



כוכב יאיר  
צור יגאל

קהילה זה בסביבתנו

משרד  
התרבות  
והספורט



## תכנית אב לספורט

מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל

2018-2028

# חכ"ם

ייעוץ מוניציפאלי

## ברכת סגן ראש מינהל הספורט



תכנית אב יישובית לספורט הנה תכנית המבוססת על עבודה מקצועית ויסודית אשר נעשתה בשנה האחרונה תוך התייחסות למאפיינים הספציפיים של היישוב ובשיתוף כול הגורמים הרלוונטיים.

בניית "תכנית אב" יישובית לספורט הנה אתגר שראוי להתמודדות על מנת להבטיח מענה ההולם את צרכי היישוב על כול מרכיביו וכן הבטחת איכות חיים טובה יותר ואורח חיים בריא ופעיל.

אני שמח לברך את ראש המועצה מר שימי אליאל על החלטה שקיבלו להכין תכנית אב לתרבות הפנאי והספורט במועצה המקומית כוכב יאיר- צור יגאל.

משרד התרבות והספורט ואני כסגן ראש מנהל הספורט רואים חשיבות גדולה בתוכנית כפי שהוכנה כאן, תכנית אשר רואה בצורה מלאה ומקיפה את כל הפעילות הגופנית והספורט בעיר, החל מהחינוך הפורמאלי, החינוך הגופני שבבתי – הספר, מועדוני הספורט הבית – ספרים, מרכזי המצוינות ועד לפעילות הבלתי פורמאלית וההישגית באגודות הספורט והפעילות העממית בקרב האוכלוסייה כולה לרבות הגיל השלישי.

כוכב יאיר- צור יגאל הינה מועצה עם פוטנציאל רב מבחינת הספורט ולכן חשוב היה לבנות תכנית המבוססת על קריטריונים ואמות מידה מקצועיות וריאליות על מנת לקיים פעילות אופטימאלית אצל אוכלוסיות שונות ומגוונות.

הפיקוח על הספורט במשרד התרבות והספורט ביחד עם משרד החינוך, נציגי אגודות, תושבי הרשות ונציגי הרשות המקומית חברו יחד להכנת התוכנית במטרה לקדם ולטפח את תרבות הספורט והפנאי בעיר על רצף אחד, החל מגיל הגן ועד לגילים המבוגרים. התוכנית עושה סדר בפעילות הגופנית, עושה סדר בענפי הספורט התחרותיים – הישגיים במטרה להגיע להישגים ארציים ובינלאומיים. אני מבקש להודות לכל חברי ועדת ההיגוי המרכזית, לכל חברי ועדות המשנה אשר עשו עבודה יסודית במקצועיות ובמסירות וכן למנהל מחלקת הספורט מר טל חי. כולי תקווה כי בכוחות משותפים נמשיך בתנופת פיתוח וקידום הספורט העממי, התחרותי וההישגי ביישוב כוכב יאיר וביחד נמצא את הדרך לפסגות עשייה והצלחה חדשות,

אני מאחל כי נפעל למימוש התוכנית באופן מושכל ויעיל תוך בקרה ופיקוח.

**בהערכה רבה,**

**אבי בנבנישתי**

**סגן ראש מינהל הספורט**

## דבר עורך התוכנית

תוכנית אב לספורט, הינה תוכנית אסטרטגית אשר מטרתה להגדיל את מספר הפעילים מקרב התושבים לעסוק בספורט העממי וההישגי כאחד, ולהתמיד בפעילות על אף הקשיים שעשויים להיווצר בדרך. ספורט הוא דרך חיים, והיום, מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל יוצאת לדרך חדשה על מנת להמשיך ולהיות פקטור מרכזי בתחום הספורט בישראל. המועצה חרתה על דגלה את נושא המצוינות בספורט ועל מנת להגשים מטרה נעלה זו התוכנית תהווה אבן דרך ותסייע למען קידום הספורט במועצה. לצורך עריכת התוכנית עמלנו קשות במשך למעלה מ- 4 חודשים וזאת תוך כדי קיום חשיבה מרובה, שימוש בניסיון וידע, דיונים, פגישות, וכל זאת למען קידום הספורט במועצה. ברצוני להודות לכל השותפים לדרך אשר עזרו ותמכו במהלך התהליך ובראשם למר שימי אליאל, ראש המועצה, מר טל חי מנהל מחלקת הספורט ומר אבי בנבנישתי מפקח מטעם משרד התרבות והספורט, אשר עמלו למען הצלחת התוכנית. אני סמוך ובטוח כי התוכנית תוביל את המועצה לעתיד טוב יותר ולעוד הצלחות רבות ומשמעותיות כפי שזה קורה כבר כיום, בשמי ובשם חברת חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי בע"מ.

בהצלחה רבה,  
רו"ח זוריק ולדר  
עורך התוכנית  
חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי

## תוכן עניינים

6	הקדמה.....	1.
6	כללי .....	1.1.
6	מטרת העבודה .....	1.2.
6	מתודולוגיה .....	1.3.
7	חברי וועדת היגוי.....	2.
8	תמצית מנהלים.....	3.
8	כללי .....	3.1.
8	מטרות תכנית האב .....	3.2.
8	סקר תושבים .....	3.3.
9	הספורט ההישגי .....	3.4.
9	הספורט במוסדות החינוך הפורמלי .....	3.5.
10	הספורט העממי .....	3.6.
10	מתקני הספורט ברשות .....	3.7.
11	תקציב הספורט ברשות .....	3.8.
11	המבנה הארגוני של מחלקת הספורט .....	3.9.
12	יישום תכנית האב .....	3.10.
13	עקרונות התכנית.....	4.
13	כללי .....	4.1.
13	מטרות ועקרונות התכנית .....	4.2.
15	מדיניות הספורט במועצה .....	4.3.
15	מטרות אסטרטגיות .....	4.4.
16	מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל.....	5.
16	כללי .....	5.1.
17	ניתוח אוכלוסיית המועצה .....	5.2.
18	תכנון ופיתוח של המועצה .....	5.3.
19	מחלקת הספורט .....	5.4.
21	חזון המחלקה .....	5.5.
21	ניתוח SWOT של תחום הספורט במועצה .....	5.6.
22	מבט אל העתיד .....	5.7.
24	הצעות לשינוי .....	5.8.
25	מודל שלושת השלבים .....	5.9.
26	.....	3.
27	ספורט הישגי.....	.6
27	רקע .....	6.1.
28	חזון .....	6.2.
28	מטרות .....	6.3.
28	מצב קיים .....	6.4.
28	הפנים אל העתיד .....	6.5.
30	פירוט הענפים עם ראייה עתידית .....	6.6.
36	ספורט במוסדות החינוך הפורמליים.....	7.
36	חזון המועצה בתחום החינוך הפורמלי .....	.7.1
36	מטרות המועצה בתחום החינוך הפורמלי .....	.7.2
37	יעדים .....	.7.3

37.....	נתונים	7.4.
38.....	מצב קיים	7.5.
38.....	מתקני ספורט וציוד בתוך בתי הספר	7.6.
39.....	פני העתיד	7.7.
<b>41.....</b>	<b>ספורט עממי</b>	<b>8.</b>
41.....	חשיבות הספורט לציבור הרחב	8.1.
43.....	חזון	8.2.
43.....	מטרות	8.3.
43.....	המרכז הקהילתי	8.4.
45.....	מצב קיים	8.5.
46.....	פני עתיד	8.6.
<b>52.....</b>	<b>סקר תושבים</b>	<b>9.</b>
52.....	תכנון ומתודולוגיה	9.1.
52.....	שאלות המחקר	9.2.
52.....	אוכלוסיית הנסקרים	9.3.
53.....	העיסוק בספורט	9.4.
54.....	סיבת אי עיסוק בספורט	9.5.
54.....	תדירות העיסוק בספורט	9.6.
55.....	היקף העיסוק בספורט	9.7.
55.....	פילוח פעילות לפי ענף	9.8.
56.....	מסגרת הפעילות	9.9.
56.....	מקום הפעילות	9.10.
57.....	צרכי האוכלוסייה בתחום הספורט ברשות	9.11.
57.....	צרכי האוכלוסייה בתחום הספורט – מתקנים/פעילות	9.12.
58.....	שביעות רצון משירותי ספורט ביישוב	9.13.
58.....	ענפי ספורט ייצוגי	9.14.
59.....	ענפי ספורט נוספים	9.15.
59.....	שביעות רצון מהספורט העממי ביישוב	9.16.
60.....	ניתוח תוצאות הסקר	9.17.
<b>62.....</b>	<b>מתקני הספורט ביישוב</b>	<b>10.</b>
62.....	כללי	10.1.
62.....	מתקני ספורט ציבוריים ברשויות המקומיות – מתוך דוח מבקר המדינה 2014	10.2.
64.....	חזון המועצה בתחום המתקנים	10.3.
64.....	מטרות המועצה בתחום המתקנים	10.4.
65.....	יעדים	10.5.
65.....	עקרונות תכנון מתקני הספורט	10.6.
66.....	מתקני הספורט הקיימים כיום ברשות	10.7.
66.....	מצב המתקנים ואחזקתם	10.8.
67.....	פיתוח המועצה	10.9.
67.....	מתקנים להקמה	10.10.
69.....	שימוש במתקני ספורט	10.11.
<b>71.....</b>	<b>מסקנות והמלצות</b>	<b>11.</b>
<b>73.....</b>	<b>מדדים</b>	<b>12.</b>
73.....	מדדי ביצוע	12.1.
73.....	מדד היקף מחזורי האירועים בתחום הספורט	12.2.
73.....	שיעור תקציב מחלקת הספורט במועצה	12.3.
73.....	עמידה ביעדי תקציב של מחלקת הספורט	12.4.
73.....	מדדי ניהול פרויקט	12.5.
74.....	סקר שביעות רצון בקרב תושבי המועצה	12.6.

74 .....	הגדלת כמות העוסקים בספורט במועצה.....	.12.7
74 .....	סיכום מדדי ביצוע.....	.12.8
75 .....	נספחים.....	13.

## 1. הקדמה

### 1.1 כללי

תכנית אב לספורט נועדה לתכנן את הקצאת המשאבים למתן שירותי ספורט לכלל האוכלוסייה ברשות המקומית. הקצאת המשאבים מתייחסת להקצאת השטחים לצורך הקמת מתקני ספורט והקצאת התקציבים הדרושים לצורך הקמת המתקנים ותפעול הפעילות השוטפת ברשות.

### 1.2 מטרת העבודה

מטרת עבודה זו, היינה להציג את תכנית אב לספורט תוך פירוט מקסימלי אודות כלל פעילות הספורט הקיימת והעתיידת במועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל (להלן: "מועצה" או "רשות"). העבודה בוחנת את פעילות הספורט במספר נדבכים – ספורט הישגי, ספורט עממי וספורט בחינוך הפורמלי. בנוסף, העבודה סוקרת את כלל המתקנים הקיימים היום ברשות בתחום הספורט ומציגה את המתקנים שיש להקים בשנים הקרובות. ממצאי תכנית זו תהווה מתן תמונה עתידית של הספורט העירוני בכוכב יאיר - צור יגאל וניתוח של כלל המשאבים הנחוצים על מנת לתפעל את מערך הספורט בצורה הטובה ביותר.

### 1.3 מתודולוגיה

להלן שלבי העבודה:

- ✓ **שלב ראשון** - הקמת ועדת היגוי לצורך עריכת תכנית אב לספורט.
- ✓ **שלב שני** – איסוף אינפורמציה מהגורמים הרלוונטיים ברשות בנושא הספורט.
- ✓ **שלב שלישי** – בחינת כלל פעילות הספורט הקיימת ברשות.
- ✓ **שלב רביעי** – בחינת כלל המתקנים הקיימים ברשות.
- ✓ **שלב חמישי** – בחינת התקציבים המושקעים היום בנושא הספורט ברשות.
- ✓ **שלב שישי** – בחינת המצב העתידי מבחינת פעילות, מתקנים ומשאבים.
- ✓ **שלב שביעי** – ניתוח המצב הקיים והמצב העתידי.
- ✓ **שלב שמיני** – ניתוח סקר תושבים שנעשה ברשות.
- ✓ **שלב תשיעי** – הכנת תכנית אב לספורט ומתן המלצות לשנים הבאות.

## 2. חברי וועדת היגוי

### ועדת היגוי ראשית

- מר שימי אליאל – ראש המועצה ;
- מר אבי בנבנישתי – מפקח מנהל הספורט ;
- מר שמיל בצלאל - מנכ"ל המועצה ;
- מר טל חי – מנהל מחלקת הספורט ;
- מר סמי פנקס – מנהל המתנ"ס ;
- מר זוריק ולדר – חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי ;

### ועדת ספורט עממי

- מר טל חי – מנהל מחלקת הספורט ;
- מר ארז כהן – תשוב פעיל ספורט וממייסדי קבוצת הריצה ביישוב.
- מר פיטר מנדלוביץ' – מייסד קבוצת הריצה ביישוב ;
- גברת רות בר-עד – מרכזת פעילות מאמאנט ביישוב ;
- מר צחי דגן – מדריך אופניים ;
- מר אלי שרוני – מרכז תחום השחייה ;
- מר זוריק ולדר – חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי ;

### ועדת ספורט הישגי

- מר טל חי – מנהל מחלקת הספורט ;
- גברת עדינה פאוור - מאמנת נבחרות השחייה ;
- מר בני וקסלר – אלוף פראמלימפי ואלוף עולם בענף השייט ;
- מר מוטי הוכמן - יו"ר אליצור כוכב יאיר ;
- מר שניר הנדלס - מאמן ג'ודו ;
- מר זוריק ולדר – חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי ;

### ועדת ספורט בחינוך פורמלי

- גברת ירונה פוליטי – מנהלת מחלקת חינוך ;
- גברת אביגיל פיינסטון – מנהלת ביי"ס קשת ;
- גברת מיכל ללוש – מנהלת ביי"ס נוף צורים ;
- גברת הילה הלין – סגנית מנהלת נוף צורים ;
- גברת רינה הוכמן – מנהלת ביי"ס דקל ;
- מר טל חי - מנהל מחלקת הספורט ;
- מר זוריק ולדר – חכ"מ ייעוץ מוניציפאלי ;

### ועדת מתקני ספורט

- מר שימי אליאל – ראש המועצה ;
- מר שמיל בצלאל - מנכ"ל המועצה ;
- מר טל חי – מנהל מחלקת הספורט ;

### 3. תמצית מנהלים

#### 3.1 כללי

תכנית אב לספורט נועדה לבצע שינוי בתחום הספורט במועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל, וזאת על ידי תכנון נכון של כלל פעילות הספורט במועצה. בעצם עריכת תכנית אב לספורט, מצטרפת מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל ליישובים רבים במדינה שגיבשו תכנית אב יישובית על פי כללי מנהל הספורט במשרד התרבות והספורט.

תוצר תכנית האב לספורט היינו תכנון עתידי של עיקרי הפעילות ברשות, שייכללו בין היתר, את הספורט ההישגי, העממי, הספורט במסגרת החינוך הפורמלי, מתקני הספורט, מבנה התקציב בספורט ופעילות מחלקת הספורט במועצה.

#### 3.2 מטרות תכנית האב

המטרה העיקרית העומדת בבסיס התכנית הינה הגדלת פעילות ומתקני הספורט במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, כך שבשנים הבאות, מספר התושבים אשר יעסקו במגוון תחומי הספורט העממיים וההישגיים ילך ויגדל.

מטרות נוספות של התכנית:

- ✓ לחזות מראש את צרכי האוכלוסייה בפעילויות ספורט ונופש.
- ✓ לחזות מראש את צרכי האוכלוסייה במתקני ספורט.
- ✓ לאפשר תכנון נכון ויעיל של מערכת הספורט ברשות, שתענה על צרכי האוכלוסייה ברמות השונות.
- ✓ לאפשר פעילות ספורטיבית במישורים הבאים – מערכת החינוך, פעילות עצמאית ובלתי מאורגנת, פעילות מאורגנת במסגרת אגודות הספורט והמרכז הקהילתי ופעילות תחרותית במסגרת אזורית או ארצית.
- ✓ לאפשר תכנון מתקני ספורט ונופש והקמתם במסגרת של תכנית חומש.
- ✓ לאפשר הקצאת שטחים לספורט באזורים מתאימים, שלא יופרעו על ידי שימושי קרקע "שאינם ידידותיים".
- ✓ לאפשר תכנון כספי ותקצוב של מערך פעילות הספורט בכל תחומי הפעולה ברמות השונות, במסגרת של תכנית רב שנתית.

#### 3.3 סקר תושבים

במסגרת תכנית האב, נערך סקר בקרב תושבי המועצה בנושא הספורט. בסקר השתתפו תושבי המועצה בגילאים 70-9. הסקר העלה שכ- 90% מהמשתתפים בסקר עוסקים בפעילות גופנית. מבין אלה שאינם עוסקים, רובם עשו זאת מסיבות אישיות (חוסר עניין, חוסר זמן, בעיות בריאותיות) - 60%, וכ- 40% מסיבות של היעדר מתקני ספורט או פעילויות מתאימות. הספורט הפופולרי ביותר מבין הענפים הוא הריצה/הליכה עם כ 40% בחירה מכלל הנסקרים ולאחריו רכיבת אופניים עם 20% מכלל הנסקרים. 22% מהמשתתפים בסקר עוסקים בפעילות ספורט במסגרת חוגים פרטיים, בעוד

שכ- 23% במסגרת המרכז הקהילתי. כמו כן, 28% עוסקים בפעילות גופנית לבד, ללא מסגרת כלשהיא. השאר עושים זאת במסגרת אגודות ספורט, חברים וכו'.

רבים מהתושבים מבקשים להגדיל את כמות מתקני הספורט במועצה (64%), כאשר ישנם לא מעט תושבים שמעוניינים שהיצע החוגים יורחב (29%).

הסקר מדגיש כי רוב התושבים במועצה עוסקים בפעילות ספורט. עם זאת, **יש מקום להגדיל את מגוון הפעילויות ולהשקיע במתקני ספורט ותשתיות נוספות.**

### 3.4. הספורט ההישגי

הספורט ההישגי כולל בתוכו את כלל המסגרות התחרותיות במועצה בהן קיימות קבוצות אימון וליגות רשמיות בענפים שונים במדינת ישראל. מטרת כלל הקבוצות והספורטאים במסגרות אלו היא להגיע כמה שיותר רחוק מבחינה אישית ו/או קבוצתית על מנת לבוא לידי ביטוי במישור האזורי, לאומי ואף הבינלאומי. מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל היא מועצה קטנה מבחינת תושבים במדינת ישראל, ועקב כך הגיוני שתשקיע במספר קטן של ענפי ספורט הישגיים, על מנת למקסם את המשאבים שעומדים לרשותה. מטרת המועצה תהיה להמשיך ולהתמקד בענפי הספורט התחרותיים שבהם יש להם מסורת, ביקוש בקרב התושבים ובסיס טוב של מתקנים קיימים. ענפים אלו ישמשו כמטרה ומקור גאווה למועצה: כדורסל, כדורעף וטניס- נמצאים תחת מרכז אליצור. ענפי הגידול, טריאתלון, התעמלות אקרובטית וענף השחייה בשיתוף הפועל עירוני הוד השרון.

יש לקדם את ענפי הספורט הנ"ל כענפים הישגיים מובילים, וזאת על מנת להרחיב את האפשרויות העומדות בפני התושבים בכדי להשתלב בספורט ההישגי. בענפים הללו תתמקד בתחילה העבודה בגילאים הצעירים על מנת ליצור בסיס רחב של ספורטאים. בנוסף, תתבצע השקעה ומחשבה רבה על מנת לשלב בענפים הללו מספר גדול ככל האפשר של נשים, ולפתוח קבוצות נשים באופן שווה לקבוצות הגברים שיפתחו.

כיום, בישראל כמו בכל העולם, הספורט ההישגי מהווה אבן שואבת לפיתוח ושגשוג. על כן חשוב לא להזניח את התחום ולפתח את הספורט ההישגי במידה הנדרשת תחת מחשבה ממוקדת.

על מנת לפתח את התחום במועצה נקבעו מספר מטרות:

- ✓ שיתוף פעולה בין מחלקת הספורט לאגודות הספורט ברשות.
- ✓ ייזום תכנית כוללת לאגודת הספורט במועצה.
- ✓ עידוד פעילות נוער במישור התחרותי.
- ✓ קידום ספורט נשים.
- ✓ אירוח תחרויות ספורט אזוריות, ואף ארציות, במועצה.

### 3.5. הספורט במוסדות החינוך הפורמלי

פעילות הספורט במוסדות החינוך הינה המקור להתפתחות תחום הספורט במועצה ועל כן הרשות מעוניינת לשים דגש גדול מאוד בנושא. הפעילות במוסדות החינוך תורמת לא רק לפעילות הפיזית, אלא בעיקר למודעות הנוצרת אצל הילדים ובני הנוער לתחום הספורט ולחשיבותו בחיי היום יום. בגילאי הגן, בית ספר היסודי והתיכון, נזרעים הזרעים להרגלים ולהעדפות בתחום הספורט אצל רוב ילדי מדינת ישראל. לדעתנו, אין די במספר שעות בודדות בשבוע לצורך קידום המודעות בספורט ולכן

יש לעבוד בשיתוף פעולה בין המרכז הקהילתי, הרשות, הגנים ובתי הספר במועצה על מנת לקדם תכניות העשרה נוספות לצורך קידום הנושא.

במועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל קיימים 4 בתי ספר, בהם לומדים כ-1,460 תלמידים. 3 מתוך בתי הספר הם יסודיים: "דקל", "קשת" ו"נוף צורים", ובנוסף ישנה חטי"ב אחת – "אילן רמון".

בתסקיר שהכינה מחלקת הספורט לצורך עריכת התכנית, מופו כלל הפעילויות והמתקנים הקיימים היום בבתי הספר השונים והדרישות העתידיות בנושא.

**החזון** שהוגדר עבור פעילות הספורט במוסדות החינוך הינו מינוף תחום הספורט כערך בעל חשיבות משמעותית בחיי היום יום, תוך כדי גיבוש חברתי, שאיפה למצוינות, קידום אישי והקניית ערכים דומיננטיים להתפתחות האנושית של כל ילד וילד.

**מטרת העל** שהוצבה במסגרת התכנית היא הקניית העידוד לביצוע פעילות ספורט כלשהי והגברת המודעות לחשיבות פעילות הספורט בחיי היום יום.

היעד העיקרי שהוגדר במסגרת התוכנית הינו – הוספת שעות פעילות בענפים נבחרים במסגרת החינוך הפורמלית, הקמת מסגרות לטיפוח ענפים קבוצתיים ואישיים (כמו הקמת תחרויות פנים בית ספריות ובין בתי ספר, והקמת ימי ספורט בית ספרתיים קבועים).

### 3.6. הספורט העממי

הספורט העממי כולל בתוכו את כלל פעילויות הספורט הקיימות שאינן מתבצעות במסגרת מקצוענית או במסגרת בית ספרית. הפעילות הגופנית מהווה בסיס לשמירה על אורח חיים בריא ופעיל. הספורט העממי נוגע במספר תחומים:

- ✓ פעילות מאורגנת – חוגי ספורט, קורסים, פעילויות ייעודיות ועוד.
- ✓ פעילות בלתי מאורגנת – העמדת מתקנים לפעילות חופשית (מגרשים מוארים, אולמות, בריכות שחייה, מסלולי הליכה, אופניים ועוד).
- ✓ אירועים – אירועים המוניים כמו מרוצים, צעדות, מסעות אופניים ועוד.
- ✓ הגברת מודעות – פרסום נושא הספורט ברחבי המועצה באמצעי תקשורת מגוונים, הרצאות וכנסים בתחום.

כיום, רוב פעילות הספורט העממי מאורגנת ומבוצעת על ידי המרכז הקהילתי. נכון להיום, יש מאות פעילים בחוגי הספורט השונים ועוד אלפים שמשתתפים באירועי הספורט השונים. מחלקת הספורט רואה כמטרה, להגדיל את המספר הנ"ל כך שיותר תושבים, מקבוצות אוכלוסייה נוספות ישתתפו בחוגי הספורט מטעם המרכז הקהילתי

מטרת העל של הספורט העממי הינה הגברת המודעות וההשתתפות של הציבור הרחב בפעילות גופנית תוך כדי שמירה על אורך חיים פעיל ובריא.

על מנת לעמוד ביעד זה, יש לעודד את פעילות הספורט ברחבי המועצה, על ידי הוספת והתאמת מתקנים קיימים לסוג האוכלוסייה וצרכיה, קיום אירועים עממיים אירועי הספורט העממי תורמים מאוד להעלאות המודעות בתחום, לכן יש לקיימם כמה שיותר ועבור אוכלוסיות שונות כמה שיותר, כמו למשל יום ספורט לגמלאים ופעילויות ספורט נוספות לגיל הרך.

### 3.7. מתקני הספורט ברשות

על מנת לעמוד בכל המטרות והיעדים שהוצבו בסעיפים שלעיל, ועקב העובדה שאוכלוסיית היישוב צפויה לגדול בשנים הקרובות, על מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל להיערך בהתאם ולהקצות מתקנים ראויים אשר ישמשו את אוכלוסיית המועצה בספורט ההישגי, העממי ובמסגרות הבית ספריות. על מנת להקצות את המתקנים, נדרשת המועצה להקצות שטחים מתאימים לאספקת צרכי האוכלוסייה הגדלים, לשפץ מתקנים קיימים ולהקים מתקנים חדשים. כל אלו צריכים להיות מתוכננים באופן מידי על מנת שיהיה ניתן להיערך בהתאם.

מטרת העל של התכנית הינה הוספת מתקנים חדשים ודחופים ברחבי המועצה, וזאת על מנת להעלות את הרמה הנדרשת ולספק את צרכי האוכלוסייה הגדלה במועצה.

היעדים אשר הוגדרו בתכנית הם בניית 2 אולמות, אחד לענפי הכדור והשני כאולם ייעודי לענפי ההתעמלות ואומנויות הלחימה, הקמת מגרש כדורגל נוסף לאימונים ולמשחק בשעות הפנאי לתושבים, הקמת קיר טיפוס ופיזור שולחנות טניס שולחן מקובעים לצד מתקני כושר ציבוריים, הרחבת מערך שבילי האופניים ברחבי היישוב על פי תכנית המתאר ומתקן פאמפטראק ייעודי לרכיבה אתגרית, ומתקנים פונקציונאליים לאוכלוסיות מיוחדות, הקמת מגרשים משולבים מקורים, הוספת מתקני אתלטיקה בבתי הספר, הקמת בריכה נוספת

בנוסף, יש לשפץ באופן דחוף את כלל מתקני הספורט ביישוב ולהביאם למצב תקני העומד בסטנדרטים המקובלים.

התכנון של הקמת המתקנים יתבסס על עיקרון לפיו מתקן יהיה מתקן בסיסי בכל יישוב ועיקרון איגום המשאבים לפיו מתקני מוסדות החינוך ישמשו את כלל האוכלוסייה בשעות אחר הצהריים והערב.

אוכלוסיית המועצה, צפויה לגדול במאות יחידות דיור בעשור הקרוב, ועל כן יהיה לבנות מתקנים נוספים על מנת לספק את צרכי האוכלוסייה החדשה במועצה.

### **3.8 תקציב הספורט ברשות**

תקציב הספורט ברשות הינו מרכיב חשוב ואולי המשמעותי ביותר להצלחת תחום הספורט. התקציב אמור לשקף את הגישה של הרשות כלפי הנושא. כיום, תקציב הרשות מורכב מכספים המוענקים למחלקת הספורט ולמרכזים השונים. בהרבה מקרים, התקציב הינו דינאמי ולא יציב. התכנית ממליצה לקבוע תקציב קבוע לחמש השנים הקרובות כאשר כל שנה על התקציב לגדול ב 10%. לחילופין, ניתן לקבוע כי תקציב מחלקת הספורט יהווה אחוז קבוע מסך התקציב של הרשות.

### **3.9 המבנה הארגוני של מחלקת הספורט**

כיום, תחום הספורט ברשות מופקד תחת מחלקת הספורט, בניהולו של מר טל חי. עיקר פעילות הספורט במועצה מתחלקת בין מרכז ספורט אליצור שאמון על הספורט ההישגי במועצה, לבין המרכז הקהילתי, שמטפל גם בספורט העממי (בנוסף לספורט הישגי).

לאחר שנבחנו מספר חלופות לניהול תחום הספורט במועצה, התכנית ממליצה על השארת ניהול תחום הספורט בתוך המרכז הקהילתי אשר ינהל וירכז את כלל פעילויות הספורט העממיות הקשורות לתחום, בעוד מרכז הספורט אליצור יאגד תחתיו את עיקר ורובו של הספורט התחרותי/מקצועי במועצה. שניהם ינוהלו ועבדו תחת מדיניות המועצה בכל הנוגע לתחום הספורט.

התוכנית ממליצה לחזק את הגורמים העובדים היום במרכז הקהילתי בתחום הספורט, והעסקת עובדים נוספים למחלקה: איש שיווק, אחראי תחזוקה וניקיון, מזכירה, רכז ספורט עממי ועוד.

יש להגביר את שיתופי הפעולה בין המרכז הקהילתי, מרכז ספורט אליצור, המועצה והעומדים בראשה, וזאת בכדי שמחלקת הספורט ותחום הספורט יקבלו את ההכרה הראויה מצד המועצה, ואת הגיבוי המתאים בכדי להוציא לפועל תכניות ופעילויות ספורט לרווחת ובריאות התושבים. על המחלקה לגבש תכנית עבודה שנתית במסגרתה היא תעבוד בשיתוף פעולה מלא עם שאר הגורמים ברשות.

### 3.10. יישום תכנית האב

על מנת ליישם את תכנית האב שנערכה, יש להקים צוות/פורום אשר ידאג ליישומה בפועל במהלך השנים הקרובות. הצוות יהיה מורכב ממספר מצומצם של אנשים ובהם קברניטי המועצה, דוגמת ראש המועצה, מנהל מחלקת חינוך, מנהל מחלקת הספורט, מנהלי המרכזים, גזבר המועצה ומהנדס המועצה. הצוות יתכנס מספר פעמים בודדות במהלך השנה. במהלך חודשים אוקטובר – דצמבר הצוות יתכנס על מנת לדון בתכנית ספורט לשנה הבאה ולאחר מכן יתכנס הצוות בחודשים מאי – יולי, על מנת לראות את יישום התכנית בפועל. התכנית השנתית אשר תיקבע תהיה בהתאם למה שנקבע בתכנית האב. בין שאר הדברים, הצוות יקבע את:

- ✓ דרוג הפעילויות בספורט העממי וההישגי.
- ✓ בחינה של ענפי ספורט תחרותיים הצורכים תקציבים משמעותיים.
- ✓ גיבוש שולחן מקצועי לתחום הספורט לטובת פיתוח ומעקב שוטף בקרב כלל אוכלוסיית המועצה.
- ✓ גיבוש שולחן לקבלת המלצות לפעילות ספורט שנתית בראשות מנהל מחלקת הספורט שיכלול, נציג הנהלת המועצה, נציגי הנהלות בתי הספר, נציגי המרכזים, מורים לחני"ג, מחלקת חינוך ועוד.

## 4. עקרונות התכנית

### 4.1 כללי

בעשורים האחרונים, תחום הספורט הפך להיות לחלק בלתי נפרד מחיינו. הספורט מהווה לא רק דרך חיים, אלא נותן במה לערכים כמו תחרותיות, אחווה, חברות שאפתנות ועוד. בשנים האחרונות, ראינו כי בכל עיר בעולם בה הצליחה קבוצת ספורט בכל ענף שהוא, הדבר הביא להצלחה רבה לעיר עצמה והוביל לצמיחה כלכלית. עם העלייה של שעות הפנאי של הפרט, עלייה ברמת ההשכלה ורמת החיים, נוצרה מודעות לפעילות הגופנית כחלק מאיכות החיים.

הסיבה המרכזית לקידום מעמד הספורט בחיי היום יום היה הוכחת הקשר בין עיסוק בספורט לבין הבריאות. גורמי הבריאות והרופאים ממליצים בחום על פעילות גופנית קבועה ומסודרת כחלק מאורח חיים פעיל ובריא. העיסוק בספורט הפך להיות למשהו אינטגרלי מחיינו.

פעילות הספורט ניכרת בכל מקום. ברחבי המועצה ניתן לראות את כל סוגי האוכלוסייה עוסקים בספורט, אם זה בפארקים, בבית, במכוני כושר או בקבוצות תחרותיות. הספורט גם לא יודע גבולות בין גילאים וקבוצות אוכלוסייה שונות. בעקבות הפעילות הרבה, קמו בכל מקום מתחמי ספורט ונופש, מכוני כושר, תחנות ספורט וחוגי ספורט.

הספורט תורם המון לקהילה - האוכלוסייה של היישוב הופכת להיות פעילה יותר, בריאה יותר, מודעת יותר לפעילות הספורט ובסופו של דבר הספורט מעשיר את הפרט.

ניתן לחלק את תחום הספורט לשלושה תחומי פעילות עיקריים:

- ספורט הישגי – פעילות ברמות של אגודות שונות, תחרויות ארציות ובין לאומיות.
- ספורט עממי – פעילות במסגרת חוגים, מועדוני ספורט, חדרי כושר ופעילות פרטית יזומה.
- ספורט במערכת החינוך הפורמלי - שיעורי חינוך גופני ותחרויות במוסדות חינוך.

תכנית האב היישובית נועדה לגבש חשיבה כלל מערכתית של הגורמים השונים ברשות המקומית לכדי תכנית פעולה לעשור הקרוב.

התכנית מתבצעת בהתאם לאמנה לשיתוף פעולה בין מנהל הספורט במשרד התרבות והספורט לרשות המקומית. המנהל מחייב את כל היישובים במדינה להמציא תכנית אב על פי הנחיות ברורות כדי למפות ולרכז את הנתונים והצרכים בספורט ביישוב.

### 4.2 מטרות ועקרונות התכנית

התכנית מהווה בסיס לדרישות הרשות המקומית כלפי מוסדות השלטון (מנהל הספורט), משרד החינוך, משרדי השיכון, קרן מתקנים (טוטו), מפעל הפיס ואחרים.

#### מטרות תכנית האב הן:

- ✓ לחזות מראש את צרכי האוכלוסייה בפעילויות ספורט ונופש.
- ✓ לחזות מראש את צרכי האוכלוסייה במתקני ספורט.
- ✓ לאפשר תכנון נכון ויעיל של מערכת הספורט היישובית שתענה על צרכי האוכלוסייה ברמות השונות.

- ✓ לאפשר פעילות ספורטיבית במישורים הבאים – מערכת החינוך, פעילות עצמאית ובלתי מאורגנת, פעילות מאורגנת במסגרת אגודות הספורט ומתנ"סים ופעילות תחרותית במסגרת אזורית או ארצית.
- ✓ לאפשר תכנון מתקני ספורט ונופש והקמתם במסגרת של תכנית חומש.
- ✓ לאפשר הקצאת שטחים לספורט באזורים מתאימים, שלא יופרעו על ידי שימושי קרקע "שאינם ידידותיים".
- ✓ לאפשר תכנון כספי ותקצוב של מערך פעילות הספורט בכל תחומי הפעולה ברמות השונות, במסגרת של תכנית רב שנתית.

#### **מטרות התכנית יגובשו על סמך הנתונים הבאים:**

- ✓ נתונים פסיים הקיימים ברשות – שטחים, מבנים, מבני ספורט, בתי ספר וכיוצ"ב.
- ✓ מדיניות כוללת של הרשות בתחום הספורט – ריכוז שירותים, ניהול תקציב, הקצאת משאבים ועוד.
- ✓ הדגשים ספציפיים בתחום הספורט והפנאי – תכנית השקעות, חזון ועוד.

#### **טווח זמן לביצוע התכנית:**

- מימוש התכנית אינו מחייב השקעה תקציבית מידית, אלא הדרגתית. תכנון נכון יאפשר גם לגורמים השונים, פרטיים, מוסדיים ציבוריים, להשתלב בביצוע על פי תכנון נכון, הן של השטחים הקיימים ברשות והן של המשאבים הנחוצים לה. התכנון ההדרגתי מתחלק לשלושה טווחי זמן:
- ✓ טווח זמן מיידי – עד 3 שנים.
  - ✓ טווח זמן בינוני – 3 עד 5 שנים.
  - ✓ טווח זמן ארוך – 5 עד 10 שנים.

#### **תכנית אב לספורט כוללת בתוכה התוויית דרך ברמות שונות של ביצוע:**

- ✓ מימושן של רוב התוכניות תלויות בגורמי מימון שונים, בעיקר קרן המתקנים של הטוטו ומנהל הספורט. במצב הנזיל של הכלכלה הלאומית בכלל, והרשויות האזוריות/מקומיות בפרט, בלתי אפשרי לגבש תקציב מוגדר לטווח זמן הארוך. לפיכך התכנון מהווה מסגרת של סדר עדיפויות ודגשים, לצד תכנון תכנים רב שנתית.
- ✓ בחלק מהמקרים התכנית מהווה כיוון או בסיס שצריכים להבשיל לכדי תכנון מפורט יותר. התכנון המפורט יבוא לידי ביטוי בתכנית יישום רב שנתית.
- מנהל הספורט ממליץ על שילוב של שני עקרונות בתהליך התכנון:
- ✓ **עיקרון גרעיני השירות** – העיקרון מגדיר את ההיררכיה של שירותי הספורט על פי מודל הפירמידה; ככל שעולה רמת השרות כן גדל רדיוס המרחק של המתקן או הפעילות. כך למשל, האצטדיון האזורי של המועצה לא צריך להיות בטווח זמן של 10-15 דקות מכל אזור במועצה, אלא הוא יכול להיות במרחק גדול יותר; בנוסף, שירותים ברמה עממית בסיסית, יסופקו בטווח זמן של 10-15 דקות.

✓ **עיקרון איגום המתקנים** – העיקרון מחייב ריכוז מתקנים אופטימאלי וריכוז פעילות מקסימאלית בכל מתקן קיים – על פי העיקרון, מתקני הספורט במוסדות החינוך לא יסגרו בתום יום הלימודים. אותו מתקן אמור לשמש את כל הקהילה בכל שעות היום. עצם השימוש במתקן לאורך היום, חוסך הוצאות הקמה, ניהול ותחזוקה של מתקנים לציבור הרחב.

#### 4.3. מדיניות הספורט במועצה

בראש המדיניות בתוך המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל עומדת מטרת העל שקובעת כי יש להגדיל את מספר התושבים במועצה העוסקים בספורט, הגברת המודעות לחשיבות העיסוק בספורט תוך מתן מענה הולם לכל תושב במועצה המעוניין לעסוק בפעילות ספורט בכל ענף ובכל מסגרת אפשרית.

#### 4.4. מטרות אסטרטגיות

- על מנת לעמוד במדיניות שנקבעה לעיל, נקבעו מספר מטרות אסטרטגיות על ידי הרשות:
- ✓ הגברת מודעות לתחום הספורט ויתרונותיו.
  - ✓ הגברת תחום הספורט ההישגי על מנת לקדם את תדמיתה של המועצה כוכב יאיר - צור יגאל, מה שיביא לחיזוק גאוות התושבים ואיכות חייהם.
  - ✓ הגברת שילוב אוכלוסיות ומגדרים שונים בתחום הספורט – נשים, עולים, קשישים, דתיים, אוכלוסייה עם צרכים מיוחדים ועוד.
  - ✓ חיזוק הקשרים בין כלל הגורמים העוסקים בספורט במועצה על ידי הקמה של גוף שיאגד את כלל הפעילות במועצה.

## 5. מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל

### 5.1. כללי

גרעין המייסדים של כוכב יאיר קם בשנת 1980 ע"י קבוצה של צעירי הליכוד, בראשות מיכאל איתן וחברים נוספים. שמו של הישוב מנציח את אברהם (יאיר) שטרן, מפקד הלח"י. "שטרן" בגרמנית = כוכב. בהמשך הצטרפה אל גרעין המייסדים קבוצות של אנשי מערכת הביטחון. קבוצת גרעין המייסדים מנה 15 משפחות שגרו במגורים זמניים ב"מצפה" ללא כל תשתית מוקדמת של חשמל או מים. לאחר שנתיים החלה בניית שלב א' של יישוב הקבע, וזו הושלמה ב-1986 וכללה 500 משפחות. ב-1987 הוכרז היישוב כמועצה מקומית. שלבים נוספים של בניה בוצעו בשנים הבאות והגדילו היישוב עד לכ-1,100 משפחות.

צור יגאל הוקם כיישוב עצמאי, שנקרא על שמו של חבר הכנסת יגאל כהן. היישוב נוסד בשנת 1991 כיישוב קהילתי במועצה האזורית דרום השרון, דרומית לכוכב יאיר. צור יגאל מונה כ-1,400 משפחות, היישוב נכלל בפרויקט "שבעת הכוכבים". שם היישוב בנוי מצירוף המילים "צור" שפרושי סלע, על סמך הנוף הסלעי ששרר במקום, ו-"יגאל" על שמו של יגאל כהן.

בשנת 2003 התאחדו שני היישובים והיום המועצה המשותפת נקראת "כוכב יאיר-צור יגאל". מונה כ-2,600 משפחות, כ-11 אלף נפש. מהתצפית ניתן לראות גם את צור יצחק (ע"ש יצחק רבין) שבשלב אכלוס ומונה כיום כ-1,300 משפחות (אמורה להגיע ל-2,700).

מועצת כוכב יאיר צור יגאל ממוקמת במורדות המערביים של הרי השומרון, בואכה עמק המרזבה המזרחי של השרון. את השטח חוצה נחל אלכסנדר - ממזרח למערב.

הצומח באזור מאופיין בייעור (ע"י קק"ל) בשילוב שרידי חורש ים-תיכוני טבעי ושטחים חקלאיים. באזור מגוון גדול של חיות בר: יונקים, זוחלים ודורסים.



## 5.2. ניתוח אוכלוסיית המועצה

במועצה המקומית כוכב יאיר – צור יגאל מתגוררים כ 11,000 תושבים (כ 2,600 משפחות). לפי נתוני הלמ"ס, נכון למאי 2010, המועצה המקומית מדורגת 8 מתוך 10, בדירוג החברתי-כלכלי. אחוז הזכאים לתעודת בגרות מבין תלמידי כיתות י"ב בשנת התשע"ג (2012-2013) היה 90.17%. השכר החודשי הממוצע של השכירים במועצה בשנת 2009 היה 10,517 ש"ח (ממוצע ארצי: 7,466 ש"ח).

אוכלוסיית המועצה, מבחינת טווח הגילאים בה, היא אוכלוסייה מגוונת מאד, כאשר לצד ילדים ונוער ישנה גם קבוצה לא מבוטלת של אוכלוסייה בוגרת. לצד אלו ניתן להוסיף גם הורים צעירים שמגיעים ליישוב בשנים האחרונות, ועקב כך, גם הדור הצעיר אמור לגדול. כל אלו מצביעים על כך שפוטנציאלית, יש עתיד להמשך ההתפתחות והגידול בתחום פעילות הספורט במועצה, אך יש לתכנן אותה כך שתהיה מגוונת ותתאים לכל קבוצות גילאי וחתכי האוכלוסייה ביישוב. על פי ניתוח התפלגות אוכלוסיית המועצה משנת 2015 שנעשתה על ידי הלמ"ס, ניתן לראות כי עד, וכולל גיל 19, אוכלוסיית המועצה מכילה כ 31% מכלל התושבים, ואילו אם בוחנים את אוכלוסיית המועצה עד וכולל גיל 44, הרי שקבוצה זו כוללת כ 60% תושבים מכלל המועצה. כ 12% מתוך כלל התושבים במועצה הם בני 60+. על מנת לדאוג לצרכי האוכלוסייה המבוגרת במועצה, יש לדאוג לפעילויות ייעודיות שיתאימו להם.

על מנת להבין את מצבה הסוציו אקונומי של המועצה, להלן מספר נתונים המשתקפים מהדוחות של ביטוח לאומי לגבי המועצה (נכון ל 2015):

- שיעור הילדים עד גיל 18 במועצה עמד על כ-26.5% כאשר הממוצע הארצי היה 33%.
- שיעור הקשישים עמד על 12% כאשר הממוצע הארצי היה 13%.

להלן מוצגת התפלגות האוכלוסייה במועצה לפי הלמ"ס:

גילאים	אחוז מכלל אוכלוסיית המועצה
0-4	5.1%
5-9	6.9%
10-14	8.6%
15-19	10.2%
20-29	16.5%
30-44	13%
45-59	24.2%
60-64	6.3%
65+	9.3%
<b>סה"כ</b>	<b>100%</b>

### 5.3. תכנון ופיתוח של המועצה

מועצה מקומית כוכב יאיר צור יגאל החלה בתהליך שיווק פרויקט ההרחבה בישובים ופרסום כלל יחידות הדיור שאושרו בחלוקה לשלושה מכרזים.

במסגרת תכנית מח / 542 ישווקו בסה"כ כ 200 יחידות דיור בבניה צמודת קרקע, מתוכן 40 יח"ד במתחם אהרונסון, 60 יח"ד במבנים טוריים, והשאר במגרשים המיועדים לבתים דו-משפחתיים ("בנה ביתך"). שיווק המגרשים מבוצע באמצעות, ובשיתוף רמ"י.

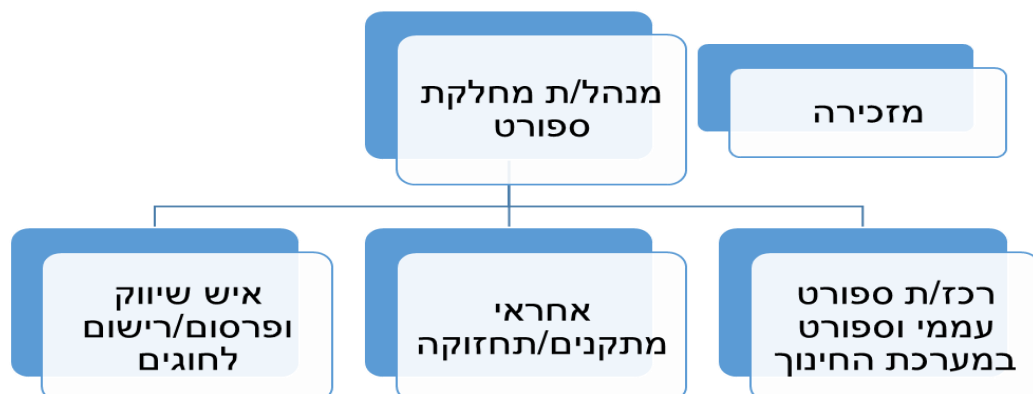
כפי שניתן להבין מהתחזיות, אוכלוסיית המועצה עתידה לגדול באופן ניכר בטווח זמן של 10 שנה. עובדה זו תחייב, כמובן, לפיתוח המועצה בכל התחומים האחרים: מגורים, מוסדות קהילתיים ושירותים לתושבים, מבני ספורט, פארקים, אזורי תעשייה ומסחר.





#### 5.4. מחלקת הספורט

תחום הספורט במועצה נמצא תחת מחלקת הספורט, ובשיתוף מרכזי הספורט השונים במועצה. מנהל מחלקת הספורט הוא מר טל חי. המחלקה עובדת תחת המדיניות שמתווה המועצה ובשיתוף פעולה מלא עם מרכזי הספורט אשר פועלים במועצה (אליצור, מרכז קהילתי). כמו כן, חל שיתוף פעולה עם מחלקות נוספות כמו מחלקת חינוך, ההנדסה, הגזברות וכו'. בנוסף, קיים קשר הדוק עם מנהל הספורט, כאשר המטרה היא להשאיר את המנהל מעודכן בכל מה שקורה בתחום הספורט במועצה. להלן מבנה המחלקה המוצע לעתיד (הוספת תקנים):



להלן תפקידי ותחומי הפעילות של מחלקת הספורט במועצה כפי שהתכנית ממליצה שיהיו בעתיד, במצב אופטימלי:

#### **ניהול כללי:**

- ❖ תכנון וביצוע פעילויות ספורט במועצה.
- ❖ ניהול קשרים עם היחידות השונות במועצה וגופים אחרים כמו המרכזים ועמותות.
- ❖ ניהול קשר רציף עם מנהל הספורט במשרד התרבות והספורט – עדכון ודיווח למפקח הספורט על המתרחש במועצה בכל מה שקשור לתחום הספורט.
- ❖ אחזקת מתקני הספורט במועצה, אישור רישוי עסקים לחדרי הכושר, בקשות לקרן המתקנים וקבלת תמיכות ממנהל הספורט לסיוע שדרוג ובניית מתקני ספורט חדשים.
- ❖ אחריות על כלל פעילויות הספורט במועצה.
- ❖ בניית תקציב.

#### **ספורט בחינוך הפורמאלי:**

- ❖ ניהול קשרי גומלין עם מחלקת החינוך בתחומי הפעילות השוטפת במוסדות החינוך.
- ❖ ניהול שיתוף פעולה עם מורי הספורט ומעורבותם בפעילות הספורט במועצה וקשר עם המפקח על תחום החינוך הגופני במשרד החינוך.
- ❖ שיתוף פעולה בניהול פעילויות, תחרויות וימי הספורט בבתי הספר.
- ❖ טיפול במתקני הספורט הנמצאים בבתי הספר.
- ❖ עידוד השתלמויות מורים ופעילויות לשיפור הידע המקצועי.

#### **ספורט הישגי:**

- ❖ תכנון יסודי ארוך טווח לפעילויות הספורט ההישגי והתחרותי במועצה.
- ❖ סיוע בבניית תשתית לספורט תחרותי במועצה ופיקוח על הפעלתו באמצעות האגודות.
- ❖ פיקוח על פעילויות השונות על פי הנחיות מנהל הספורט.

#### **ספורט עממי:**

- ❖ קידום מודעות נושא הספורט אצל אוכלוסיית המועצה.
- ❖ קיום ותפעול אירועי ספורט ברחבי היישוב לאורך השנה.
- ❖ קיום פרויקטים מיוחדים כמו ליגות אזוריות, ימי ספורט אזוריים ועוד.
- ❖ חשיפה ושיווק מוקדי פעילויות הספורט במועצה לאוכלוסייה.
- ❖ פיקוח על כלל פעילות הספורט העממי ביישוב.

#### **מתקנים:**

- ❖ תכנון ופיקוח על מערך מתקני הספורט ביישוב.
- ❖ בדיקת צרכי האוכלוסייה למתקנים חדשים/מיוחדים.
- ❖ ייעוץ מקצועי למהנדס המועצה בדבר הקמה ושיפוץ המתקנים הקיימים.
- ❖ שליטה על מערך הקצאת המתקנים לגורמים השונים ביישוב.
- ❖ אחריות על תחזוקה שוטפת של המתקנים הקיימים.

## 5.5. חזון המחלקה

הגדלת מספר התושבים במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל המשתתפים בפעילויות ספורט כחלק מתרבות הפנאי, תוך הגברת המודעות אצל תושבי המועצה על חשיבותו של נושא הספורט בחיי היום יום.

## 5.6. ניתוח SWOT של תחום הספורט במועצה

### חוזקות (Strengths)

חוזקות המחלקה הם המשאבים והכישורים אשר מעניקים לה יתרון בניהול פעילות הספורט על פני רשויות או מחלקות ספורט אחרות:

- ניסיון של עשרות שנים בניהול ותפעול פרויקטים בתחום הספורט, ניהול מתקני ספורט, ביצוע פרויקטים בתחום הפיתוח ועוד.
- מבנה ארגוני פונקציונאלי, דינאמי ויעיל – יכולת התאמה מהירה להיקף פעילות משתנה בזמן קצר.
- היכרות עם צרכי המועצה והתושבים.
- קשר ישיר מול מקבלי ההחלטות במועצה.

### חולשות (Weaknesses)

חולשות המחלקה הינן המגבלות וחוסר המשאבים הפוגעות ביכולת המחלקה מלהשיג את מטרותיה:

- היעדר משאבים לצורך הקמת פעילויות/מתקני ספורט נוספים ברחבי המועצה.
- מחסור בכוח אדם הגורם לעיכוב בביצוע העבודות.
- היעדר מדדי ביצוע – דבר הגורם לחוסר פיקוח על ביצועי המחלקה לאורך זמן.
- חוסר בשטחים פנויים לצורך הקמת מתקני ספורט חדשים.

### הזדמנויות (Opportunities)

ההזדמנויות הינן האירועים החלים בכוכב יאיר - צור יגאל אשר מעניקים למחלקה את יכולת הצמיחה:

- המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל היא מועצה מפותחת וחזקה, במקום אטרקטיבי למגורים, ולכן המחלקה יכולה לקחת על עצמה את פיתוח המועצה מבחינת תשתיות ומתקני ספורט.
- פיתוח מגוון רחב של פרויקטים בתחום הספורט.
- גידול קבוע ויציב באוכלוסיית המועצה – המחלקה יכולה לפתח, בעתיד, עוד ענפי ספורט תחרותיים במועצה.

- גידול במודעות כלפי תחום הספורט במועצה.
- בנק משאבים ממנהל הספורט והטוטו ווינר לפיתוח ושדרוג מתקני ספורט.

### איומים (Threats)

- האיומים הינם חסמים אשר מונעים מהמחלקה את יכולת הצמיחה:
- גרעון של המועצה שיעצור פרויקטים עתידיים של המחלקה.
  - כשלים בניהול נכון של תקציב המחלקה שיגרום להאטה בהתקדמותה ולהאטה בקידום פרויקטים.
  - מרבית התקציבים של המחלקה הם מגורמים ממשלתיים - קיצוץ בתקציבים של משרדי הממשלה יפגע רבות בתקציבה.
  - האטה כלכלית של המשק תפגע במשרד התרבות והספורט, בטוטו ווינר ובקרון המתקנים שלו ובכך הרשות לא תוכל לקבל תקציבים המיועדים לתכנית.
  - כשלים פוליטיים – חלק משמעותי מהתקציב לתכנית תלוי בגורמים כאלה ואחרים במערכת הפוליטית. היות וכך הדבר, הרשות יכולה לא לקבל את הכספים המובטחים לה.

### 5.7. מבט אל העתיד

תכנית האב מתווה דרך חדשה לארגון ושיפור שירותי הספורט במועצה. לצורך זה יש לאבחן מחדש את תפקוד ופעילות תחום הספורט במועצה, וזאת על מנת להתאימו לצרכי היישובים המפורטים בתכנית זו. כיום, הספורט מנוהל בפועל על ידי מחלקת הספורט והמרכזים- שאחראיים על הקבוצות ההישגיות. המועצה דואגת להעברת כספים לטובת המוסדות הנ"ל. על מנת לבחון את המבנה הארגוני המומלץ עבור המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, נבחנו שתי חלופות הקיימות ברוב הרשויות במדינת ישראל – ניהול הספורט בתוך המועצה על ידי מחלקת הספורט, או הקמת עמותה עירונית אשר תנהל את תחום הספורט. לצורך בחינת החלופות, להלן היתרונות והחסרונות של כל אחת מהן.

#### עמותה עירונית – יתרונות

- ✓ פעילות באמצעות עמותה עירונית מאפשרת שמירה על רווחים בתוך הארגון, שימוש ברווחים אלו לצרכים ציבוריים.
- ✓ יכולת ניהול פעולות העמותה באורח אפקטיבי, יעיל וחסכוני.
- ✓ גמישות בהפעלה וביצוע תוך שימוש בעיקר בעלויות משתנות, מנגנון תפעול מצומצם וגמישות העסקת כ"א ובחירת ספקים.
- ✓ פעילות באמצעות כלים כלכליים הנגזרים מרציונל כלכלי במסגרת המשאבים העומדים לרשות העמותה.
- ✓ שקיפות בדיווח וניהול הפעילות כ"משק כספים סגור" המאפשר שליטה ובקרה טובים ובעקבות כך הפקת לקחים ושיפור הביצועים.

- ✓ קיום אפשרויות רחבות להשגת מקורות מימון על ידי תרומות ויצירת שיתוף פעולה מול גורמים פרטיים, או ציבוריים שונים, בכך יכולה העמותה ליצור מנוף פיננסי להגדלת היקף הפרויקטים.
- ✓ יכולת קבלת החלטות מהירות על בסיס מערכת שיקולים מובנית ועניינית תוך הימנעות משיקולים פוליטיים.

### עמותה עירונית – חסרונות

- ✓ היעדר ניסיון בתפעול מערך תחום ספורט מקיף.
- ✓ היעדר מימון מוסדר וקבוע – תלות גבוהה מאוד בקבלת תרומות ומימון נוסף מגופים ציבוריים או פרטיים.
- ✓ עלויות הקמה גבוהות.
- ✓ היעדר פיקוח על ידי גורמי המועצה.
- ✓ ניגודי עניינים - בסביבתן של עמותות כאלו נוצרות הזדמנויות לחרیגה מכללי "ניגוד עניינים" על ידי בעלי תפקידים שונים בתחומי התכנון, תנאי העסקה, מכרזים וכו'.
- ✓ אפשרות לניגוד עניינים בין שיקולים כלכליים לשיקולים ערכיים.
- ✓ תופעת חברות לא פעילות - התופעה מעידה לעיתים על תפקוד לא יעיל, כשלים בניהול, תכנון לא מציאותי. דוגמאות: הפרויקט שלשמו הוקמה העמותה אינו כלכלי, העמותה נמצאת ברעון עקב חוסר מימון, העמותה נמצאת בהמתנה לאישור ביצוע הפרויקט, הערכה לא נכונה בוצעה לגבי יכולת העמותה והיתכנות הפרויקט, הפרויקט שלשמו הוקמה העמותה לא רלוונטי.
- ✓ מחלוקת ברשות המקומית באשר לאופן ניהול העמותה.
- ✓ אין רגולציה של משרד הפנים.

### מחלקת ספורט עירונית – יתרונות

- ✓ ניסיון של שנים בניהול ותפעול פרויקטים בתחום הספורט, ניהול מתקני ספורט, ביצוע פרויקטים בתחום הפיתוח ועוד.
- ✓ ניסיון נצבר - המאפשר למחלקה לנהל את הפרויקטים בדרך יעילה יותר, תוך בחירת הספקים המתאימים, עריכת בקרה נכונה כך שבסופו של דבר יבוצע הפרויקט במפרט הנדרש ובאיכות הגבוהה ביותר.
- ✓ מבנה ארגוני פונקציונאלי, דינאמי ויעיל – יכולת התאמה מהירה להיקף פעילות משתנה בזמן קצר.
- ✓ קבלת מימון ישיר מהמועצה על ידי תקציב מאושר במשרד הפנים.
- ✓ קבלת מימון ממנהל הספורט וטוטו ווינר.
- ✓ היכרות עם צרכי המועצה והתושבים.
- ✓ קשר ישיר מול מקבלי החלטות במועצה.
- ✓ שקיפות ורגולציה של מנהל הספורט.
- ✓ מחלקה קיימת עשרות שנים – אין עלויות הקמה.

### מחלקת ספורט עירונית - חסרונות

- ✓ קושי בביצוע פעולות הכרחיות.
- ✓ מחסור בכוח אדם הגורם לעיכוב בביצוע העבודות.
- ✓ היעדר מדדי ביצוע – דבר הגורם לחוסר פיקוח על ביצועי המחלקה לאורך זמן.
- ✓ בירוקרטיה - לא ניתן ליצור התקשרות עם גורם פרטי ללא אישורים.
- ✓ גרעון של המועצה יכול לעצור פרויקטים עתידיים של המחלקה.
- ✓ מרבית התקציבים של המחלקה הם מגורמים ממשלתיים - קיצוץ בתקציבים של משרדי הממשלה יפגע רבות בתקציבה.

לאור היתרונות והחסרונות אשר הוצגו לעיל, ולאחר דיונים במסגרת תכנית האב, הוחלט כי המבנה הארגוני המתאים ביותר עבור המועצה הוא העברת מחלקת הספורט למועצה, שתהיה אחראית לריכוז כלל הפעילות והפיקוח עליו. עם זאת, יש צורך מיידית בהוספת תקנים נוספים למחלקה.

#### 5.8. הצעות לשינוי

- ✓ מחלקת הספורט תהיה מחלקה עצמאית ונפרדת, כמקבילה למחלקות המועצה.
- ✓ ניהול תחום הספורט והאחריות הכוללת תהיה בידי מחלקת הספורט.
- ✓ למחלקת הספורט יש להוסיף תקנים נוספים ובהם מזכירה ואנשי צוות נוספים בהתאם להגדלת היקף פעילות המחלקה.
- ✓ להוסיף למחלקה תקן לאיש תחזוקה שיעבוד תחת המחלקה ויהיה אמון על כל נושא מתקני הספורט במועצה, ואחזקתם.
- ✓ הוספת תקן לאיש שיווק ויח"צ, שתפקידו יהיה לשווק ולפרסם את פעילויות המחלקה.
- ✓ להוסיף רכזים נוספים (ביניהם רכז לספורט העממי במועצה) על מנת לחלק את הנטל והעומס של עובדי המחלקה ולייעל את שירותיה.
- ✓ המחלקה תתקצב כל שנה לפי תקציב קבוע מראש אשר יגדל כל שנה.
- ✓ מחלקת הספורט תפעל ישירות מול ראש המועצה ומנהלי המרכזים, וזאת על מנת להבטיח את מימוש חזון המועצה והמחלקה, ומטרותיהן.
- ✓ המחלקה תפעל בהתאם לתכנית עבודה שנתית בהתאמה לתכנית האב ולתכניות הרב שנתיות וההתפתחות בשטח.
- ✓ מחלקת החינוך תעבוד בקשר רציף עם המחלקה תוך כדי התווית מטרות המחלקה לקידום וטיפול מערכת החינוך הגופני בבתי הספר במועצה.
- ✓ תכנית האב לספורט תשמש כעוגן עבור תכנון וביצוע פעילות הספורט במועצה.
- ✓ **תוקם תכנית אסטרטגית לפיתוח הספורט ההישגי במועצה בשיתוף מחלקת הספורט ומחלקת המועצה השונות.**

## 5.9. מודל שלושת השלבים

בהמשך לכל המלצות התוכנית, אשר הוזכרו לעיל וכפי שיפורטו בהמשך העבודה, התוכנית ממליצה על יישום מודל שלושת השלבים לפיתוח ספורטאים מצטיינים ביישוב. המודל הינו מודל פשוט בבסיסו אשר פועל בצורת פירמידה. תחילתו במערכת החינוך הפורמאלית, המשכו בחוגי ספורט שונים וסופו בקבוצות הישגיות תחרותיות.

להלן פירוט המודל:

### שלב א' – מערכת החינוך הפורמאלית

1. יש ליצור מאגר של נתונים פיזיים של כלל התלמידים הלומדים במועצה. המאגר ייווצר עם הגיעו של הילד לכיתה א' והוא יכלול את הנתונים הבאים:

- שם + משפחה.
- תאריך לידה.
- גובה.
- משקל.

• תוצאות של מבדקים בריצה, קפיצה וכו'.

2. הנתונים ימדדו בתחילת כל שנה ובסופה על מנת לראות את השיפור/ירידה של הילד.
3. כלל הנתונים יועברו למאמן מקצועי אשר ינתח וימליץ לאיזה ענף ספורט כדאי לשלוח את הילד.
4. עם זאת, כלל התלמידים יעסקו בפעילות בתחום האתלטיקה על מנת להקצות להם את הבסיס האתלטי.
5. המאגר של התלמידים יועבר פעם בשנה לאיגוד האתלטיקה על מנת לראות אילו תלמידים הם בעלי פוטנציאל להתקדמות.
6. מחלקת הספורט, לצד איגוד האתלטיקה, תבנה תוכנית לתלמידים מצטיינים.
7. כלל, התלמידים בכל בתי הספר, יערכו 4 תחרויות פנימיות ואזוריות במהלך שנת הלימודים.
8. ייעשה ניסיון לרתום עוד רשויות מהאזור על מנת לעשות מאגר תלמידים אחד משותף ורחב.

### שלב ב' – ספורט עממי - חוגים

1. החל מכיתה ד', התלמידים המצטיינים באתלטיקה ישתתפו בחוגי ספורט על פי הסינון שיבצע צוות המאמנים. כך למשל, ילדים גבוהים ילכו לחוג כדורסל/כדורעף, ילדים מהירים ילכו לחוג כדורגל/ריצה וכו'.
2. החוג יתקיים בין 2-3 שבוע ויועבר על ידי צוות מאמנים מקצועי.

### שלב ג' – ספורט הישגי – קבוצות תחרותיות

1. החל מכיתה ז', בכל אחד מענפי הספורט בהן תהיה קבוצה תחרותית, תקום קבוצה תחרותית אשר תירשם לאחד האיגודים/התאחדויות בארץ.
2. כל אחת מהקבוצות תנוהל על ידי מאמן על אשר יהיה אמון על הפן המקצועי והארגוני מול הגורמים הבאים:

- מורים לחינוך גופני.
- איגוד האתלטיקה.
- מחלקת הספורט.
- הורים.

יצירת מאגר נתונים של כל תלמידי המועצה.



הקניית תכנית אימונים כוללת בתחום האתלטיקה.



מיון תלמידים מצטיינים בספורט לפי ענפי ספורט שונים.



התמקצעות בענפי הספורט בחוגי וקבוצות תחרותיות.



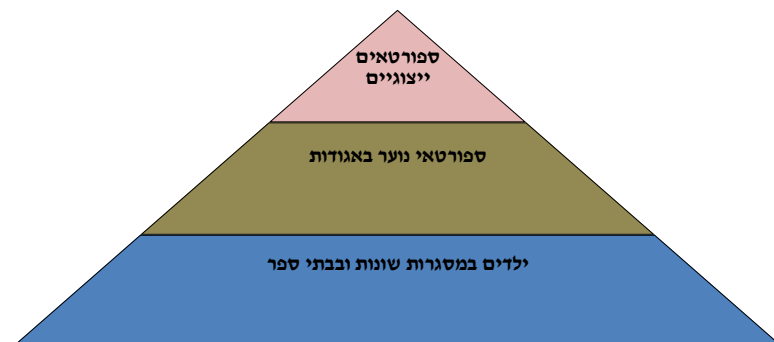
יצירת ספורטאים מצטיינים בזירה הארצית והבינלאומית במגוון ענפים.

6.1. רקע

הספורט ההישגי כולל בתוכו את כלל המסגרות התחרותיות בהן קיימות קבוצות אימון וליגות רשמיות. את הספורט ההישגי נהוג לחלק לשני ענפים עיקריים – ענפים קבוצתיים וענפים אישיים. כלל המשתתפים בספורט ההישגי משתתפים במסגרות שונות בהן הם מתחרים בתחרויות מקומיות, אזוריות, ארציות ואף בינלאומיות. המטרה של כל ספורטאי כזה היא לנצח בתחרות ולהביא להישגים אישיים וקבוצתיים.

הספורט ההישגי, עצם התחרותיות והעניין הרב שהוא יוצר, מהווה אבן שואבת למספר רב של גורמים כמו אוהדים, קרובי משפחה, תושבי המועצה, ספונסרים ועוד. בשנים האחרונות הוכח כי לספורט ההישגי, במיוחד בענף פופולרי ומצליח, יש כוח להביא למשיכה גדולה בקרב הציבור הרחב ובמיוחד בקרב הנוער. הספורטאים מהווים מודל לחיקוי בקרב התושבים הצעירים במועצה ואלו האחרונים מקווים להיות יום אחד כמו אליליהם.

בנוסף, הספורט משפיע על חיי הקהילה, משפר את תדמית היישוב ומעודד פעילות ספורט. מבנה הספורט הוא כמבנה הפירמידה. בבסיס הפירמידה נמצאים הילדים הפועלים במסגרות שונות ובבתי הספר. בתווך ספורטאי נוער באגודות השונות ובקדקוד הפירמידה ספורטאי הייצוג.



בתכנית האב עבור מועצה כמו כוכב יאיר - צור יגאל, יש להתייחס למספר מצומצם של ענפים בהם ליישוב יש יתרון יחסי בהם או ביקוש בקרב התושבים. עם זאת, חשוב לוודא שישנן מספיק אופציות להשתלבות התושבים בספורט ההישגי כך שספורטאים שרוצים להיות פעילים יוכלו לנצל את יכולותיהם ולא להגביל אותם לענף אחד בלבד (או שניים). מצד אחד, פיזור גדול מדי של משאבים בענפים כאלו ואחרים ישאיר מעט מדי משאבים לכל ענף ולא יביא להצלחה הרצויה, אך מצד שני תמיכה בענף אחד או שניים בלבד ישאירו ספורטאים רבים ללא מענה. מטרת התכנית היא לטפח ענפים מצומצמים לאורך השנים על מנת לפתח מסורת ומצינונות בענף מסוים, ומשיכה של בני נוער לאותם ענפים. אחת לשנה יש לכנס ועדה שתדון בענפים נוספים אותם יש לקדם ולהשקיע בהם כענפי ספורט הישגיים.

## 6.2. חזון

העצמת הספורט הייצוגי במועצה, תוך חיזוק הקשר וההזדהות של תושביו, יצירת גאווה וטיפוח שאיפה למצוינות, ויצירת אופק התפתחותי עבור ילדי המועצה.

## 6.3. מטרות

- ✓ הקמת תשתית איתנה במישור התחרותי עבור בני הנוער, על מנת לעודד הישגיות ואת תחושות השייכות למועצה.
- ✓ ייזום תכנית מובנית לענפים ולאגודת הספורט, כדי להעניק קידום הישגיהם ברמה הארצית.
- ✓ פיתוח מצוינות במספר מצומצם של ענפי ספורט על מנת שיהיו ענפי הדגל של המועצה.
- ✓ קידום ספורט הנשים.

## 6.4. מצב קיים

כיום במסגרת הפעילות של הספורט ההישגי במועצה מתקיימות הפעילויות הבאות:

מספר הקבוצות/שחקנים תחרותיים	ענף/עמותה
24 ספורטאים רשומים באיגוד. 2 קבוצות נשים בליגה ארצית. 42 ספורטאים רשומים בהתאחדות הספורט לבתי הספר.	כדורעף- אליצור כוכב יאיר
150 רשומים: קבוצת קט-סל, ילדים מחוזית, קבוצת נערים מחוזית, קבוצת נוער מחוזית, וקבוצת בוגרים ליגה א'.	כדורסל- אליצור כוכב יאיר
82 ספורטאים: נשים ליגה א', נשים ארצית, גברים א', גברים ב'.	טניס - אליצור כוכב יאיר
50 שחיינים רשומים באיגוד.	שחייה - שת"פ עם הפועל עירוני הוד השרון
15 רשומים באיגוד הג'ודו.	ג'ודו
50 רשומים באיגוד הטריאתלון.	טריאתלון

## 6.5. הפנים אל העתיד

כפי שניתן לראות, במועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל יש 6 ענפי ספורט בהן קיימת פעילות הישגית כלשהיא - כדורסל, כדורעף, שחייה, ג'ודו, טניס, וטריאתלון. מכיוון שהמועצה יחסית קטנה, ומשאביה מוגבלים, ממליצה התכנית לתעדף את הענפים לשני קטגוריות שעל פיהם יקבע התמיכה לכל ענף. יש לקבוע תנאי סף מוגדרים מראש שעל הענפים לעמוד בהם בכדי לקבל תמיכה, לדוגמא: על העמותה/קבוצה לפעול בתחום כ- 3 שנים בכדי לקבל תמיכה. סך התמיכה בצירוף יתר הכנסות

המוסד/קבוצה לא תעלה על כלל הוצאותיו של המוסד, על המוסד/קבוצה לדאוג שלפחות 50% מפעיליה יהיו תושבי המועצה.

לאחר מכן, יתבצע דירוג של הענפים על פי ניקוד, כאשר יקבעו קריטריונים קבועים מראש, לדוגמא:

- ככל שהקבוצה משחקת בליגה בכירה יותר, כך היא תקבל ניקוד גבוה יותר.
- עבור כל הישג/זכייה בזירה המקומית (והבינלאומית) יקבל הענף ניקוד נוסף.
- כל שחקן פעיל ורשום בעמותה/קבוצה יזכה את העמותה בנקודות נוספות (ככל שיש יותר ספורטאים והיקף הפעילות גדל- גם התמיכה תגדל).
- ניתן לקבוע שענפים מסוימים, שהרשות רואה בהם צורך מיוחד לקידום, ו/או ענפים פופולאריים במיוחד שהתחרות הארצית בהם גבוהה יותר (כדוגמת הכדורסל) יקבלו ניקוד מוכפל בקריטריונים מסוימים.

נכון להיום, בשלב הראשוני, התכנית רואה לנכון להכניס את ענפי הכדורעף, הכדורסל והטניס לדרג א', ובדרג השני יהיו ענפי הטריאתלון והג'ודו. ענף השחייה הוא מעט יוצא דופן מכיוון שהתחום ההישגי בו נמצא בשתי"פ עם הפועל עירוני הוד השרון, ועל כן, עיקר המאמצים בנושא הנ"ל צריכים להתמקד בהידוק שיתוף הפעולה והכנת תשתית מתאימה לילדים בשלבים המוקדמים לספורט ההישגי – כשהפעילות מתנהלת כולה במועצה.

נושא קידום ענפים נוספים חשוב למען הגדלת היצע האפשרויות העומדות בפני התושבים, ועל ידי כך הגדלת מספר הספורטאים התחרותיים הפעילים במועצה. יש לדאוג שהענפים שיקודמו יהיו בהתאם לדרישת התושבים ועל פי בסיס תשתיות שכבר קיים בענף הנבחר. באופן ראשוני אנו ממליצים לבסס את הענפים הקיימים כענפי הדגל של הרשות, אשר תתקיים בהם פעילות הישגית לכל הגילאים, או לרובם. בשלב השני יש לקדם את הענפים בדרג השני ולפתוח בהם קבוצות הישגיות שימשיכו ויקלטו את השחקנים שנמצאים בקבוצות בענפים הללו.

יושם דגש מיוחד על גיוס מספר רב של ילדים ככל האפשר וקיום כלל מחלקות הילדים והנוער- מגילאי יסודי ועד בוגרים, על מנת להבטיח המשכיות ומקצוענות בענפים הנ"ל. הענפים הללו נבחרו מהטעמים הבאים:

✓ ביקוש – כפי שעלה בסקר עבור תכנית האב לספורט ואף על פי סקירת המצב הקיים, ניתן לראות כי קיימים מספר ענפי ספורט פופולאריים בהם ניתן וכדאי להשקיע באופן יחסית גדול יותר. בנוסף, במועצה קיימת מסורת עבור ענפים אלו וכבר קיימת תשתית קיימת.

✓ מצב המתקנים הקיים והתאמות אפשרות פיתוח בעתיד – כיום, כבר קיימים מתקנים נדרשים בכל קטגוריה בענפים שנבחרו. עצם נתון זה, יהיה קל לבצע התאמות נדרשות מאשר להקים מתקנים חדשים בענפי ספורט חדשים.

✓ פופולאריות – ענף הכדורסל לדוגמא, הוא אחד משני ענפי הספורט הפופולאריים ביותר בארץ, ועל כן התמיכות והתקציבים שמוענקים לו, הם הגדולים ביותר. בנוסף, הפופולאריות, והחשיפה התקשורתית שהוא מקבל, מבטיחים שילדים רבים ירצו להצטרף לקבוצות הספורט ללא השקעה רבה מצד הרשות.

בנוסף לכל האמור לעיל, יש לשקול לפתוח קבוצות מטעם פרויקט פרחי ספורט שלב ב', בענפים נוספים, שייבחרו כענפים מועדפים לקידום על ידי מחלקת הספורט במועצה. מטרת קבוצות אלו שתפתחנה לקבוצות הישגיות בעתיד, והכל במטרה להגדיל את מספר הספורטאים בכוכב יאיר - צור יגאל בפרט, ובמדינת ישראל בכלל. כבר בשלב הרישום של

הקבוצות יוצגו החיבור של הקבוצות שתוקמנה לאגודה הקולטת אותם במסגרת התכנית-אגודה שתקלוט את הספורטאים/יות כשיסיימו את פעילותם במסגרת קבוצות פרחי הספורט. באופן ראשוני ומידי יש להירשם כבר בשנה הקרובה לתכנית פרחי הספורט בענפים הקיימים: כדורעף, כדורסל, התעמלות קרקע, ג'ודו, שחייה וטניס.

**כמוכן שיש לציין שדירוג ענפי הספורט המועדפים ברשות נתונה לשינויים, כך שבעתיד ישקלו ענפים נוספים שיתווספו לקטגוריות השונות בתור ענפים נבחרים.**

אנו ממליצים שבסוף כל שנה יתבצע סיעור מוחות לגבי הענפים הנבחרים הקיימים והענפים שיש להוסיף/לגרוע.

דרג א'	דרג ב'
כדורעף	ג'ודו
כדורסל	טריאתלון
טניס	
שחייה	

#### 6.6. פירוט הענפים עם ראייה עתידית

- **כדורסל** – ענף הכדורסל הינו ענף פופולארי מאד במדינה. פעילות הכדורסל ברשות מתחילה מגילאים צעירים ועד בוגרים, והפעילות מתנהלת תחת מרכז ספורט אליצור, שאחראי גם על ענף הכדורעף והטניס. המרכז מחזיק בכל פעילות הכדורסל במועצה, החל מבי"ס לכדורסל לכיתות הנמוכות (ד'-ו') המונה כ-120 ילדים, ועד לקבוצות הבוגרים. הקבוצות התחרותיות בענף משחקות בליגות מטעם איגוד הכדורסל. הרוב המוחלט של השחקנים המשחקים בקבוצות הכדורסל השונות הם בני המועצה. על מנת להמשיך ולהציב את ענף הכדורסל כענף ספורט מוביל ברשות, מוצע לבצע את הפעולות הבאות:

1. נושא המתקנים ואחזקתם ייבחן מחדש הן בעמותה והן במחלקת הספורט. יש לשפץ את האולמות הקיימים ולבנות באופן מיידי אולם נוסף על מנת שיהיה ניתן לספק את צרכי הקבוצות ולהגדיל את מספר האימונים לכל קבוצה תחרותית (4 אימונים בשבוע). כמו כן יש לדאוג שהאולם שיבנה יהיה כזה שניתן יהיה לחלק אותו (ע"י פרגודים/וילונות/חוצצים) ולבצע מספר אימונים במקביל.
2. יש להקים בהקדם האפשרי קבוצות נשים בענף - בדגש תחילה על קבוצות בנות בגילאים הצעירים (קט-סל, ילדות, נערות וכו'), ולאחר מכן, עם הרחבת בסיס הספורטאיות הפעילות בענף, גם קבוצת נשים בוגרות בהתאם לצרכים. כל זאת על מנת לקדם את הספורט הנשי ברשות ולהעניק להן פלטפורמה והזדמנות שווה לקחת חלק בפעילות ההישגית ביישוב.
3. יוטל על איש מקצוע ליצור מסגרת לקידום הכדורסל בחמש השנים הקרובות. מדובר על תכנית אסטרטגית עם מטרות ומשימות ברורות. כמו כן, יש לקבוע תקציב ברור שיושקע על ידי המועצה.

4. ייכתב תקנון אשר יקבע את תחומי המעורבות של ההורים בענף, ובדגש על מניעת התערבות בתחום המקצועי.

5. ייבחנו המשך תכניות ושיתופי פעולה נוספים להטמעת הענף במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני.

6. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית ב-2019 אחרי אישור המועצה.

• **כדורעף** – ענף פופולארי מאד במועצה. הענף מנוהל תחת מרכז ספורט אליצור, וכולל 2 קבוצות נשים, 42 ספורטאים רשומים בהתאחדות הספורט לבתי הספר - 2 קבוצות כדורעף (ז'ח', ט'), 3 קבוצות כדורעף חופים, ביה"ס לכדורעף המונה 60 ילדים בגילאי א'-ו'. על מנת לקדם את ענף הכדורגל מוצע לבצע את הפעולות הבאות:

1. נושא המתקנים ואחזקתם ייבחן מחדש על ידי מחלקת הספורט ואגף ההנדסה במועצה.
2. יש לנסות ולפתוח קבוצות תחרותיות נוספות בגילאים השונים, על מנת לאפשר לכמה שיותר ילדים להשתתף בפעילות הספורט ההישגי ביישובים.
3. למנות איש מקצוע - מנהל מקצועי כללי, שיהיה אחראי על כל הקבוצות ההישגיות בענף. אותו מנהל ידאג שקבוצות הנוער פועלות על-פי תכנית אימונים שתואמת לזו של הקבוצה הבוגרת. תיקבע תכנית פעולה מסודרת בתחילת כל עונה לכלל הקבוצות.
4. תקבע תכנית מסגרת לקידום ענף הכדורעף/כדורעף חופים בחמש השנים הקרובות. מדובר על תכנית אסטרטגית עם מטרות ומשימות ברורות.
5. ייבחנו תכניות להטמעת הענף במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני.
6. תוקם תכנית פעולה בכדי לנסות ולהקים קבוצות נשים נוספות בגילאים שונים. תכנית זו תתחיל דרך מוסדות החינוך.
7. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית ב-2019 אחרי אישור המועצה.

• **טניס** – ענף הטניס הוא הענף השלישי שמנוהל תחת מרכז ספורט אליצור. הענף כולל 155 ילדים בגילאי 6-18, 36 בוגרים +18, וקבוצות של נשים וגברים בליגות השונות. הפעילות מתבצעת על פני 6 מגרשי טניס כאשר שניים מהם צריכים לעבור שיפוץ באופן מיידי. עיקר הפעילות שצריכה להיעשות בענף זה היא בשיווק הענף וגיוס ילדים לפעילות על מנת להרחיב את בסיס הספורטאים בענף זה. על מנת לקדם את ענף הטניס, ולייצב אותו כספורט הישגי משמעותי במועצה, יש לבצע את הפעולות הבאות:

1. יש לטפל באופן מיידי בנושא המגרשים והמתקנים. כיום חסרים מגרשים תקינים לקיום פעילות תקינה, ולכן אין לענף אפשרות להתרחב. יש לשפץ באופן מיידי 2 מגרשים שלא מאפשרים קיום פעילות במצבם הנוכחי.
2. יש לשאוף ולהקים קבוצות טניס בגילאים נוספים וצעירים שיתחרו בליגות מטעם איגוד הטניס, על מנת לאפשר לכמה שיותר ילדים להשתתף במסגרות תחרותיות. צעד זה ירחיף את הפופולאריות של הענף ברשות וימשוך ילדים נוספים להצטרף לענף. כמו כן, יש חשיבות רבה

למסגרת חזקה שתלווה את השחקנים לאורך כל ההתפתחות שלהם בענף, מלימוד היסודות ועד גילאי הנוער .

3. תקבע תכנית מסגרת לקידום ענף הטניס בחמש השנים הקרובות. מדובר על תכנית אסטרטגית עם מטרות ומשימות ברורות. כמו כן, יש לקבוע תקציב ברור שיושקע על ידי המועצה מעבר לספונסרים ותמיכות אקראיות. חלק מהתקציב יופנה ויצבע מראש לאחזקת מגרשי הטניס.
4. ייבחנו תכניות להטמעת הענף ההישגי במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני.
5. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית בשנת 2019 אחרי אישור המועצה.
6. יש להשקיע בהרחבת והעמקת הצוות המקצועי - הכשרת מאמנים/ות ומדריכים/ות מהמועצה.

• **שחייה** – ענף השחייה במועצה מתנהל בשתי"פ עם הפועל עירוני הוד השרון, כאשר ישנם 50 שחיניים רשומים באיגוד. ביה"ס לשחייה מונה כ 150 שחיניים. המועדון רשם הישגים מרשימים ששחקנים מטעמו מגיעים למשחי גמר רבים באליפויות ישראל. המועדון נמצא במצב טוב והתקדמות מתמדת, הן מבחינת מספר הילדים והקבוצות והן מבחינת הישגים. עם זאת, במידה ולא יתבצעו צעדים משמעותיים ומידיים הענף לא יוכל להמשיך ולהתקדם ולענות על הצרכים הקיימים.

1. יש לדאוג באופן מיידי לבנייה של בריכה נוספת (6 מסלולים) שתוקדש לפעילות הענף. מספר הילדים והפעילים בענף גדל באופן משמעותי בשנים האחרונות ואם לא תהיה בריכה נוספת המועדון לא יוכל לענות על הצרכים הקיימים. כמו כן יש צורך במתחם לאימונים יבשים (חדר ספח), ציוד מתאים, ועוד.
2. יש צורך בהבאת מדריכים/מאמנים נוספים. כמו כן, יש לחשוב הסמכת מאמנים מטעם המועדון כדי שיוכלו לחזור ולאמן במקביל להשתתפותם בתחרויות.
3. תקבע תכנית מסגרת לקידום ענף הטניס בחמש השנים הקרובות. מדובר על תכנית אסטרטגית עם מטרות ומשימות ברורות. – לא בטוח שזה נכון!
4. ייבחנו תכניות להטמעת הענף ההישגי במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני.
5. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית בשנת 2019 אחרי אישור המועצה.

• **טריאתלון** – ענף ספורט שתופס תאוצה בארץ ובעולם בכלל. הענף הוא ענף ספורט יחידני, הדורש שעות אימון רבות ותכנית אימונים שמותאמת באופן אישי לכל ספורטאי. כיום ישנם כ-70 ספורטאים פעילים בענף, בגילאי ילדים, נוער ובוגרים, כאשר מתוכם 50 רשומים באיגוד הטריאתלון. על מנת לקדם את הענף ביישוב, ולמשוך אליו פעילים נוספים יש לפעול בעיקר על שיווק ופרסום הענף, והטמעתו ביישוב. יש לבצע אחת לחצי שנה תחרות פתוחה ביישוב ולהזמין את כלל התושבים להתחרות בה על מנת למשוך אותם לענף. תחרות זאת תשתלב עם הפנינג ומאמנים מהענף שישתתפו אף הם בתחרות. פעולות נוספות שיש לבצע על מנת לקדם את הענף ביישוב:

1. ביצוע סקר מתקנים וציוד נדרש על מנת לאפשר לפעילים את הבסיס הטוב ביותר להתקדמות והגעה להישגים.

2. יש לבחון כיצד לשלב את הספורטאים בענף עם ענף השחייה שכן חלק משמעותי מענף הטריאתלון הוא מקצה השחייה. היות ובמועצה פועלת מועדון שחייה מתקדם יש לבחון כיצד מבצעים שת"פ וחולקים ידע, אימונים ומתקנים על מנת לקדם את שני הענפים והספורטאים אשר מתאמנים בהם (שעות אימון נוספות בבריכה).
3. יוטל על איש מקצוע ליצור מסגרת לקידום הענף בחמש השנים הקרובות. מדובר על תכנית אסטרטגית עם מטרות ומשימות ברורות. כמו כן, יש לקבוע תקציב ברור שיושקע על ידי המועצה. תקציב זה אמור לגדול כל שנה ב 5% לפחות.
4. ייבחנו המשך תכניות ושיתופי פעולה נוספים להטמעת הענף במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני. דרך אחת לעשות זאת הוא קיום שיעורי ניסיון והבאת מדריכים לבית הספר על מנת לחשוף את הענף בפני התלמידים.
5. איתור ספורטאים בגיל צעיר- קבלת נתונים תוך שיתופי פעולה עם מורי בית הספר ומדריכי השחייה ביישוב, וימי מבחן מרוכזים על מנת לאתר ילדים בעלי יכולות גבוהות (במיוחד בתחום השחייה שקריטי להצלחה בענף).
6. שיווק הענף באופן אגרסיבי דרך אתרי המועצה והמתנ"ס, תוך התמקדות בהיותו ענף בצמיחה שאפשרות ההתקדמות בו היא גדולה מאד.
7. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית ב- 2019 אחרי אישור המועצה.

• **גידול** – בענף הגידול ישנם כ 70 ספורטאים בגילאי גן - 18, כאשר מתוכם 15 רשומים באיגוד הגידול. באלופות ישראל האחרונה שנערכה זכו 3 מספורטאי הענף באלופות ישראל ועוד 4 הגיעו למקום השני. על מנת להצעיד את המועדון קדימה ולממש את הפוטנציאל שלו יש לבצע את הצעדים הבאים:

1. יש לדאוג לאולם אומנויות לחימה ברמה מספקת על מנת שיהיה אפשר לארח תחרויות וטורנירים שונים, להזמין מועדונים אחרים לאימונים וקרבות משותפים. כמו כן ישנו צורך מידי בצידוד בסיסי כגון מזגנים, וילנות, מזרונים, חבלים, סולמות וכו'.
2. יש לחשוב כיצד אפשר לשמר את הספורטאים לגילאים הבוגרים יותר – בכיתות ז'-ח' נראה שיש נשירה של ספורטאים מהענף. יש לנסות ולהתמודד עם הנושא על-ידי חיזוק התדמית של הספורט, הבאת מאמנים וצוות מקצועי, הבאת ספורטאים אולימפיים להרצאות ואימוני אורח (כדוגמת אלון ששון).
3. יש לפתוח קבוצות לבוגרים ולנשים במועצה.
4. יש לשאוף ולארח/להשתתף בכמה שיותר תחרויות ומחנות אימונים (השתתפות של המועצה בהסעות).
5. ייבחנו המשך תכניות ושיתופי פעולה נוספים להטמעת הענף במוסדות החינוך מול הפיקוח של החינוך הגופני. דרך אחת לעשות זאת הוא קיום שיעורי ניסיון והבאת מדריכים לבית הספר על מנת לחשוף את הענף בפני התלמידים. אולי אפשר לנסות להכניס את הגידול כפעילות בית ספרית אחת לחודש.
6. שיווק הענף באופן אגרסיבי דרך אתרי המועצה והמתנ"ס, תוך התמקדות בהיותו ענף בצמיחה שאפשרות ההתקדמות בו היא גדולה מאד ואף הגעה להישגים בינלאומיים ואולימפיות.

7. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 תאושר תכנית מוסכמת כדי להפעילה תקציבית ומבנית ב- 2019 אחרי אישור המועצה.

- **ספורט הישגי כללי** – ככלל ניתן לראות כי הרשות בחרה בדרך עבודה ברורה כאשר החליטה להשקיע במספר מצומצם של ענפי ספורט כענפי הדגל של הרשות. בענפים הללו ניתן לראות שהרשות, והעמותה (מרכז אליצור) הפועלת עמה, מבצעות עבודה טובה, מקיימות מסגרות תקינות ובריאות המציעות לילדי היישוב השתלבות בספורט ההישגי. עם זאת, על מנת להמשיך ולשפר את הספורט ההישגי ברשות, ולהצמיד אותו קדימה, התכנית ממליצה על הפעולות הבאות:
  1. יש להקים פורום בו ישתתפו כל הנוגעים בדבר תחום הספורט ההישגי במועצה. מטרת הפורום תהיה לשתף את חבריו בדברים הנעשים ולשמוע דברים משותפים על מנת לקיים פעילות משותפת במועצה, ולהתוות את המשך הדרך בתחום הספורט ההישגי בה. המועצה תדון בסוף כל שנה על הענפים אותם היא בוחרת לקדם, תוך התבססות על-פי קריטריונים שיקבעו מראש.
  2. יש לשקול להקים פורום אזורי. באזור המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל קיימות עוד מועצות אזוריות/מקומיות הכוללות בתוכם ישובים רבים, כאשר למספר לא מבוטל מהן קיימות קבוצות ייצוגיות במספר ענפים. פורום כמו זה יכול להמליץ באיזה ענף יש לשקול לעשות קבוצה אזורית מכמה מועצות ביחד. דוגמה טובה לכך היא שת"פ בענף השחייה עם עיריית הוד השרון.
  3. יש להשקיע ולבצע הרצאות וסדנאות.
  4. להגדיל את מספר הנשים וקבוצות הנשים בספורט ההישגי במועצה.
  5. יש צורך להעסיק צוות מאמנים איכותי ומקצועי, שכן, לבסוף המאמנים הם אלו שקובעים את איכות האימונים והצלחות הספורטאים. כמו כן יש להעסיק בעלי תפקידים נוספים כדוגמת מאמני כושר, פיזיותרפיסטים, תזונאים וכו'.
  6. יש לדאוג לפרסום ושיווק הענפים ההישגיים ברשות וזאת על מנת להגדיל את היצע הספורטאים שנוטלים בהם חלק. רק על ידי בסיס ספורטאים גדול יהיה ניתן למצות את הפוטנציאל עם הטובים שבהם, בעיקר בגילאים הבוגרים יותר. עיקר המאמצים צריכים להתבצע בגילאים הצעירים – חינוך לספורט ולמצוינות כדרך חיים ולהורי הילדים על מנת שיוכלו לעודד אותם להירשם לקבוצות הספורט השונות.
  7. יש צורך בהקמת מערך השתלמויות למאמנים הקיימים על מנת לעודדם למצוינות תוך הקניית כלים פרקטיים שישאירו את המאמנים מעודכנים בשיטות האימון הקיימות היום וישפרו את יכולתם.
  8. בראש כל ענף הישגי צריך לעמוד מנהל מקצועי שאחראי על כל הקבוצות בענף, המנהל יקבע את תכנית העבודה והאימונים, ובאופן כללי, יתווה את דרך העבודה ועקרונות העבודה (או שיטת המשחק).
  9. לוח הזמנים יפעל כך, שעד סוף שנת 2018 – זה עכשיו! יש להקים את הפורמים ואת מסגרת פעילותם על מנת שיתחילו לפעול בתחילת 2019.

**הצעות נוספות לשיפור וקידום מחלקות הנוער:**

- ימונה צוות מקצועי לכל קבוצה הישגית שיכלול: מנהל-מתנדב, מאמן ועוזר מאמן- בשכר.
- יוגדרו אחריות והסמכויות של המנהל המקצועי במחלקות הנוער: בניית תכנית עבודה שנתית (הכוללת אימונים אישיים למצטיינים) ואכיפתה, פיקוח על המאמנים וצוותי האימון, סמכות להתערבות בשיטות האימון ובהחלטות הנוגעות להרכבי הקבוצות, ארגון ישיבות צוותי המאמנים באופן תקופתי, שיחות עם ההורים.
- עוזרי המאמנים בקבוצות יהיו אחראיים על הארגון, אכיפה, קשר עם ההורים וכו', דבר שיפנה את המאמנים לייעודם המקצועי.
- מספר השחקנים בכל קבוצה יוגבל על מנת לשפר את איכות האימונים.
- בקבוצות הטרומיות יושם דגש מיוחד על יסודות ולא על טקטיקות ותוצאות.
- הידוק הקשר בין הקבוצות הבוגרות למחלקות הנוער. כחלק ממגמה זו יונפקו לילדי מחלקת הנוער מנויים/כרטיסי כניסה למשחקי הקבוצות הבוגרות. בנוסף, ישולבו באופן תדיר יותר ביקורים והדרכות של שחקני הקבוצות הבוגרות באימוני מחלקות הנוער.
- יצירת הסברה ומודעות לנושא האלימות בספורט, השפעתו השלילית ודרכים למיגורו.
- העלאת המודעות לחשיבות תזונה נכונה.
- שילוב אימוני כושר לכלל הקבוצות במחלקות הנוער, כחלק מתכנית העבודה השנתית.
- כינון תכנית להעשרת הידע של המאמנים, שיכלול הרצאות אורח של אנשי מקצוע.
- מתן אפשרות גישה חופשית או מנוי מסובסד לשחקני הנערים והנוער לחדרי הכושר, תחת תכנית אימונים קבועה.

## 7. ספורט במוסדות החינוך הפורמליים

תחום הספורט בכל רשות בעולם מתחיל במערכת החינוך. בחוגי תנועה בגנים, עובר הלאה לשיעורי החינוך הגופני בבית הספר, ממשיך דרך נבחרות שונות בתיכון ומסתיים בבגרות בחינוך גופני. מסגרות החינוך השונות מקנות לאדם את הבסיס שלו לחינוך גופני ומטווים את המשך דרכו הלאה. על כן, למוסדות החינוך הפורמליים יש חשיבות מכרעת בקידום תחום הספורט ברשות. להוראת החינוך הגופני במוסדות החינוך חשיבות רבה, שכן בגילאים האלו מתעצבים ומתגבשים ההרגלים וההעדפות של אזרחי המחר במועצה. על פי נוהל החובה במערכת החינוך, כל תלמיד זכאי ל- 2 שעות, לפחות, שבועיות של שיעור ספורט. בנוסף לשעות אלו, נוספות שעות העשרה נוספות שממומנות על ידי משרד החינוך ומתבצעות בשיתוף פעולה עם מחלקת הספורט ומחלקת החינוך במועצה.

נכון להיום, במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל קיימים 4 בתי ספר, בהם לומדים כ 1,460 תלמידים. 3 מתוך בתי הספר הם יסודיים: "דקל", "קשת" ו"נוף צורים", ובנוסף ישנה חט"ב אחת – "אילן רמון".

### 7.1. חזון המועצה בתחום החינוך הפורמלי

הצבת החינוך הגופני והספורט כערך עליון למען אורח חיים בריא יותר וכמפתח לפיתוח אופי חזק, לכידות חברתית וטיפוח מצוינות.

### 7.2. מטרות המועצה בתחום החינוך הפורמלי

- ✓ הגברת המודעות לחשיבות עיסוק בחינוך גופני ופעילות ספורט.
- ✓ משיכת בני נוער ליטול חלק בפעילות ספורט עממי והישגי.
- ✓ שימוש בספורט כמקדם בריאותי וחברתי בקרב התלמידים.
- ✓ הגברת פעילות הספורט בקרב הילדות והנערות.
- ✓ הגברת שיתוף פעולה רחב בין כלל הגורמים העוסקים בספורט במועצה תוך הקמת תכניות משותפות ארוכות טווח.

7.3. יעדים

- ✓ תוספת שעות פעילות ספורט בענפים נבחרים.
- ✓ הקמת טורנירים עבור כל הכיתות – פנים בית ספריות ובין בתי הספר במועצה בענפי הספורט הנבחרים.
- ✓ הקמת מסגרות לטיפול ענפים קבוצתיים ואישיים.
- ✓ קידום תלמידים מצטיינים.
- ✓ הקמת פורום למורי הספורט במועצה, ובו המורים ייפגשו אחת לחודש וידונו על נושאים שונים.
- ✓ קיום ימי ספורט בית ספרתיים אחת לרבעון.

7.4. נתונים

בתי ספר דתי דקל		
מספר ילדים	כיתות	כיתה
37	1	א
45	2	ב
33	1	ג
44	2	ד
53	2	ה
25	1	ו
<b>237</b>	<b>9</b>	<b>סה"כ</b>

בתי ספר ממלכתי קשת		
מספר ילדים	כיתות	כיתה
56	2	א
43	2	ב
49	2	ג
64	2	ד
58	2	ה
64	3	ו
<b>334</b>	<b>13</b>	<b>סה"כ</b>

חט"ב אילן רמון		
מספר ילדים	כיתות	כיתה
146	4	ז
132	4	ח
165	5	ט
<b>443</b>	<b>13</b>	<b>סה"כ</b>

בתי ספר ממלכתי נוף צורים		
מספר ילדים	כיתות	כיתה
70	3	א
77	3	ב
80	3	ג
65	2	ד
66	2	ה
90	3	ו
<b>448</b>	<b>16</b>	<b>סה"כ</b>

להלן מוצגים מספר נתונים אודות בתי הספר במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל:

- ✓ סך הכל לומדים בתחומי המועצה כ 1,462 תלמידים.
- ✓ כל התלמידים לומדים בכ- 51 כיתות המתפרסות על פני 4 בתי ספר.
- ✓ מתוך 3 בתי הספר היסודיים הקיימים במועצה – 2 הם בתי ספר ממלכתיים, ובית ספר נוסף, הוא ממלכתי – דתי.
- ✓ תלמידי התיכון אשר מתגוררים במועצה לומדים במגוון בתי ספר אשר נמצאים באזורם: בית ברל, בית חינוך ירקון, תיכון אורט שפירא, מכינות (לתלמידים דתיים).

### 7.5. מצב קיים

כיום, יש מספר לא מבוטל של פעילויות ספורט המתקיימות בבתי הספר ברשות. לרוב, הפעילויות שמתקיימות הן בכל בית ספר בנפרד בהתאם ליוזמה של רכז התחום באותו בית ספר. יש לנסות לארגן פעילויות משותפות וכאלה שקבועות לכלל בתי הספר כחלק מתכנית מוסדרת לכלל המוסדות במועצה.

פירוט הפעילויות המתקיימות:

- ✓ קיום ימי ספורט במשך השנה.
- ✓ קיום הפסקות פעילות.
- ✓ ישנו שיתוף פעולה פורה בין מחלקת החינוך למחלקת הספורט.
- ✓ פרויקט לימודי שחייה לתלמידי כיתות ה'.
- ✓ פעילויות ספורט בגנים, ריקודי עם.
- ✓ פורום מועצתי של המורים לחני"ג.

בי"ס נוף צורים:

- ✓ חשיבה על הספורט כערך חינוכי, חלק משגרת היום יום.
- ✓ הבי"ס עורך לוח גאנט ובו רשומים כלל פעילויות הספורט לאורך השנה – טורנירים, ימי ספורט לכל שכבה, התעמלות בוקר, סיורים, פעילויות אתגריות.
- ✓ מתקיימים מפגשים בעקבות הטורנירים שנערכים.

בנוסף, ראוי לציין יוזמה נוספת שנערכה בבי"ס "דקל" כפיילוט, ובה החליטה המנהלת לערוך שיעור ספורט יומי וקבוע לכתה מסוימת שהיו בה בעיות משמעת. התכנית הוכתרה כהצלחה מסחררת, כאשר לאחר קיום התכנית בעיות המשמעת בכתה החלו לרדת בצורה משמעותית, הציונים של התלמידים עלו, הגיבוש בין התלמידים התחזק. בהחלט ניתן לחשוב ולהכיל את התכנית גם בכיתות נוספות.

### 7.6. מתקני ספורט וציוד בתוך בתי הספר

- בפרק הדין במתקני ספורט יבוא פירוט רחב לגבי כלל המתקנים.
- עם זאת, במסגרת תכנית האב נקבעו הנקודות הבאות:
- ✓ יש להביא את כלל מתקני הספורט בתוך בתי הספר לסטנדרט אחיד.
- ✓ נקבע כי בכל בית ספר יש להקים את המתקנים הבאים:

- מגרש משולב.
- מסלול ריצה של 100 מטר.
- בור קפיצה לרוחק.
- אולם ספורט.
- מתקני כושר חיצוניים בתוך בתי הספר (בהתאם לשכבות הגיל).
- ✓ יש להקים בכל בית ספר את המתקנים שצוינו לעיל לפי סדר העדיפות.
- ✓ כל מתקן ספורט ישמש את בית הספר במהלך שעות הלימודים ולאחר מכן ישמש את הציבור הרחב.

### 7.7. פני העתיד

על פי הנתונים שהוצגו לעיל, ניתן לראות שישנה פעילות ספורט ענפה ולא מבוטלת במוסדות החינוך ברשות, אך הן בעיקר מתבצעות באופן פרטני, בכל בית ספר בנפרד. בנוסף לפעילויות אלו, יש לבצע פעילויות בתחום הספורט גם בין בתי הספר ותוך שיתוף פעולה ביניהם, דבר שיתרום לתרבות הספורט במועצה, ולקירוב בין התלמידים.

התכנית ממליצה על ועדה קבועה שתתכנס בכל שנה (בנוסף, או כהרחבה של הפורום מורים של חני"ג), ותכלול גם מנהלים, גננות ונציגי הורים. את הוועדה יובילו ראשי מחלקת הספורט כאשר תפקידה יהיה לקבוע תאריכים מסומנים לפעילויות ספורט ואורח חיים בריא בכל בתי הספר לשנת הלימודים שבפתח – לוח גאנט מלא לכלל בתי הספר. בין הפעילויות שיקבעו יהיו גם פעילויות לכלל בתי הספר במשותף (טורנירים, צעדות, ימי ספורט וכו'). בנוסף, תתכנס הוועדה לפחות פעם אחת נוספת במהלך השנה. הוועדה תקבל את תמיכת המועצה וגיבויה.

להלן הפעילות שיש לבצע:

- ✓ **הקמת פורום ניהולי** – יוקם פורום ובו ישבו מנהלי בתי הספר, מורים לחני"ג ונציגים ממחלקת הספורט והגנים, שביחד יבנו תכנית כלל יישובית משותפת לכל השנה, כולל מתקני הספורט הנחוצים לכל בית ספר על מנת לקיים את הפעילויות. התכנית תהיה בנויה כך שתיצור המשכיות ורצף של הפעילות, החל מהגנים ועד כיתות יב'.
- ✓ **טורנירים מעורבים** – קיום טורנירים מעורבים בין בתי הספר, בענפים שונים: כדורגל, כדורסל, כדורשת/כדורעף ואתלטיקה - לבנים ולבנות. כל טורניר יארח בית ספר אחר. האירוע יהפוך להפנינג תוך קיום פעילויות חינוכיות נוספות, והתמקדות בערכים של ספורטיביות והגינות, כאשר אחת המטרות של האירועים תהיה קירוב בין תלמידי בתי הספר השונים. כמובן שיש לשים לב שהתחרויות יתבצעו בכיתות הגבוהות יותר: ה'ו' ולא בכיתות הנמוכות (לא לגרום למתח וחיכוכים בגילאים צעירים).
- ✓ **אירועים משותפים** – בנוסף לטורנירים, יש לקיים אירועים משותפים לבתי הספר במועצה כדוגמת צעדות, מרוצים, ימי ספורט כחלק מהתכנית השנתית וכ"ימי שיא".
- ✓ **ימי חשיפה לתלמידים** – על מנת לקדם ולחזק את המודעות לנושא הספורט, מומלץ לקיים ימי חשיפה בתוך מערכת החינוך בענפים שונים, באמצעות המורים לספורט ונציגי מחלקת הספורט במועצה. המועצה תאפשר לבצע הצגת דברים בין התלמידים בתחילת שנת הלימודים – הרצאות, שיעורי היכרות, תחרויות מקומיות, חוגים בשעות אחר הצהריים ועוד, וזאת על מנת ולחשוף את

- התלמידים לכלל פעילויות הספורט שמתקיימות במועצה- בשעות הלימודים ולאחריהם. יום חשפיה לחוגי המועצה בתחילת שנת הלימודים.
- ✓ **נבחרות מעורבות** – קיום נבחרות מעורבות (מרוץ שדה וניווט, אתלטיקה קלה וכו'), אשר יוכלו לייצג את הרשות בתחרויות וטורנירים מחוזיים וארציים שונים.
- ✓ **סקר כלל מתקני הספורט** - אחת לחצי שנה יתקיים סקר כלל מתקני הספורט בבתי הספר ביישובים לגבי התחזוקה שלהם. בכל מתקן תחויב להיות תאורה תקינה כדי שיוכל לעבוד גם בשעות הערב.
- ✓ **פרחי ספורט א' וזוזו** - לבדוק היתכנות של פרויקטים מטעם המשרדים הממשלתיים - פרחי ספורט א' וזוזו, אשר מעניקים שעות חינוך גופני נוספות לתלמידים וחושפים אותן בפני ענפי ספורט שונים.
- ✓ **חינוך לאורח חיים בריא** – כיום, כפי שניתן להבין מהנתונים, ישנן מספר לא מבוטל של פעילויות בבתי הספר השונים לחינוך וקידום אורח חיים בריא. התכנית חושבת שיש לשים דגש על הנושא ולהעמידו בראש סדר העדיפויות, כך שהפעילויות יבוצעו בכל בתי הספר וכחלק מתכנית מוסדרת וקבועה. כך למשל, יש ערוך שיחות וועדות בנושא בשיתוף מורים, הורים ותלמידים, יש להביא לבתי הספר מרצים בנושא, לפחות אחת לחודשיים, יש לעודד אכילת ירקות ופירות בזמן בית הספר במקום חטיפים וממתקים שונים, הגעה לבתי הספר ברגל (באופן ראשוני אחת לשבועיים כאשר בכל פעם ישנו מורה/הורה מלווה).
- ✓ **תכנית אולימפיזם** – חשיפת תלמידי כיתות ה' ו' לתוכנית האולימפיזם המתקיימת דרך מרכז החוויה האולימפית. במסגרת התוכנית מגיעים מרצים לבית הספר, התלמידים לומדים בדרך חווייתית על האולימפיאדה ועל הספורטאים הישראליים שייצגו את מדינת ישראל, ואף נוסעים למרכז החוויה האולימפית לפעילות שיא, תכנית זו מדגישה חינוך לערכים דרך הספורט.
- ✓ **הוספת שעות חנ"ג** – יש לפעול להוספת שעות חנ"ג בבי"ס, כאשר השאיפה היא ל- 4 ש"ש של חנ"ג ו/או פעילות ספורטיבית ואורח חיים בריא. ניתן לנסות ולגייס גוף חיצוני כדוגמת מרכז הספורט אליצור ו/או המתנ"ס להוספת פעילויות ושעות ספורט מטעמו. בדרך זו גם נוכל לחשוף את התלמידים לענפי הספורט הקיימים במועצה- גם לאחר שעות הבית ספר.
- ✓ **מועדוני ספורט** – יש להקים מועדוני ספורט בחט"ב שיפעלו כחלק מהתאחדויות בתי הספר. יש לדאוג שהענפים בהם יפתחו מועדוני הספורט הבית ספריים יהיו בהתאם לענפי הספורט התחרותיים המתקיימים במועצה: כדורעף, כדורסל וכו'.
- ✓ **תמיכת המועצה** – על מנת לערוך אירועים משותפים בין בתי הספר יש צורך בהסעות לפעילויות. בתי הספר לבד לא יוכלו לממן ולתקצב את נושא ההסעות ועל כן יש לגייס לנושא את המועצה ומחלקת הספורט.
- ✓ **התעמלות בוקר** – לשלב פעילויות ספורט בתכנית הלימודים אחת לחודש: התעמלות בוקר, בי"ס רוקד.

פעילות הספורט העממי היינה כלל הפעילות הקיימת ברשות שלא קשורה לפעילות בספורט ההישגי או זאת שבמסגרת מערכת החינוך. מדובר על פעילות במסגרת החוגים, מתנ"ס, רחבי המועצה, פעילות אישית וקבוצתית ובעצם כל פעילות שפרט עושה שלא במסגרות שצוינו לעיל. בשנים האחרונות, תחום הספורט תופס תאוצה בחשיבות שלו ובהשפעתו על אורך חיים בריא ועל הבריאות. מחקרים הוכיחו כי גם כלכלית ובהשקעה לטווח ארוך – השקעה בספורט עממי זולה יותר מהנשיאה בנטל הנפגעים בריאותית.

בנוסף הספורט העממי, יוצר תשתית רחבה של פעילות, אוהדים וחבריות התורמות לקהילת הישוב ויוצרות הזדהות עמו.

תחומי הפעילות בספורט העממי כוללים את הדברים הבאים:

**פעילות מאורגנת** – חוגי ספורט במרכז הקהילתי ובמרכזים השונים, קורסים, תחרויות, אירועי ספורט של הרשות וכיו"ב.

**פעילות בלתי מאורגנת** – העמדת מתקנים זמינים במועצה בהם התושבים יכולים לקיים פעילות ספורט. בנוסף, כל פעילות בה הפרט עוסק בשעות הפנאי שלו ללא צורך במתקנים או ציוד כלשהו.

**הגברת מודעות** – הגברת פעילות לאורך חיים בריא הכולל פעילות ספורט ותזונה. מדובר על פרסומים, הרצאות, פעולות המוניות, שיתופי פעולה עם קופות חולים ועוד.

**אירועים המוניים לקהל הרחב** – מרוצים וצעדות, מסעות אופניים, מרתונים, ימי ספורט, הקרנות המוניות של אירועי ספורט, פעילות קיץ ועוד.

### 8.1. חשיבות הספורט לציבור הרחב

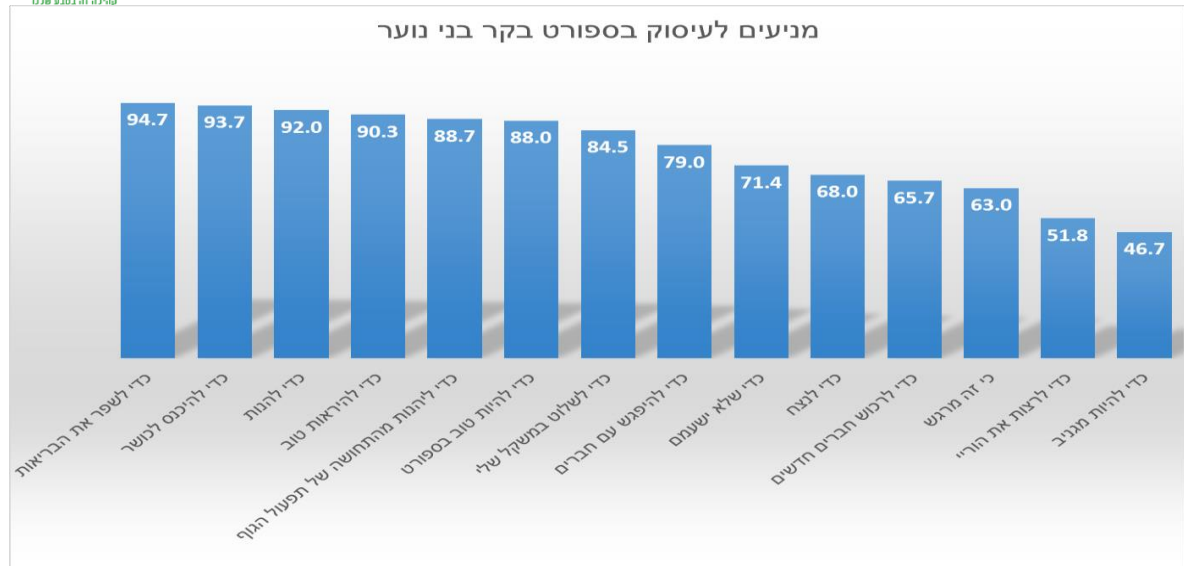
על מנת להבין את חשיבות הפעילות הגופנית והספורט בקרב הציבור הרחב, להלן נתונים שהוצגו על ידי UNESCO לגבי השפעת העדר/חוסר פעילות ספורטיבית על אוכלוסיית העולם:

- ✓ העדר פעילות גופנית גורמת ל 3.2 מיליון מקרי מוות קדם - זמני בשנה.
- ✓ התחזית היא שב-2030 העדר פעילות גופנית תהיה סיבת המוות העיקרית באפריקה.
- ✓ 80.3% מבני 15-13 מבצעים פחות משעת פעילות ביום (בדומה לנתונים הישראליים).
- ✓ ילדים צעירים מבליים 3%-2% בלבד מזמנם בפעילות גופנית.
- ✓ העדר פעילות גופנית אחראית לכ-6% ממקרי התמותה הגלובאליים.
- ✓ 2/3 מהאזרחים באירופה לא עומדים באמות המידה המומלצות לפעילות גופנית (ובארץ המצב לא טוב יותר).
- ✓ 600,000 מקרי מוות בשנה, באירופה, מיוחסים להיעדר פעילות גופנית.
- ✓ 100 מיליארד אירו – ההוצאות באירופה בגין היעדר פעילות גופנית.
- ✓ ההערכה בישראל ( משרד הבריאות) היא כי הנזק למשק בגין אי פעילות גופנית נע בסביבות ה - 6 מיליארד ש"ח בשנה.
- ✓ ע"פ נתונים אלו ניתן לומר בבירור שהיעדר פעילות גופנית מספקת משפיעה על בריאות הגוף באופן בולט, ובנוסף, גורמת להוצאות גדולות למשק המדינה שהיו יכולות להיחסך על - ידי שמירה על אורח חיים בריא וספורטיבי. לנוכח הנתונים הללו, תפקידה של הרשות בתחום

הספורט היא קודם כל לעודד פעילות גופנית בקרב התושבים בכל דרך אפשרית, וליצור מודעות בתחום - במיוחד בקרב ילדים.



ילדים, ובני נוער, הם קהל שניתן להשפיע עליו במידה רבה, היות וגורמים רבים משפיעים על התדמית שלהם בקרב עצמם ובקרב החברה שלהם. בכדי לעודד אותם לפעילות ספורטיבית חשוב לדעת מה המניעים שעלולים לעודד ולמשוך אותם לפעילות כזאת:



**8.2. חזון**

**הגברת המודעות במועצה לאורך חיים בריא, כך שכל תושבי המועצה יעסקו בפעילות גופנית כלשהי.**

**8.3. מטרות**

- ✓ הגברת המודעות לחשיבות עיסוק בחינוך גופני ופעילות ספורט.
- ✓ העלאת מספר התושבים במועצה שעוסקים בפעילות ספורט.
- ✓ הוספה ושיפוץ של מתקני ספורט ראויים לשימוש.
- ✓ פיתוח התחום העממי – צעדות, אירועים, טורנירים, ימי ספורט וחוגים.
- ✓ שילוב אוכלוסיות ומגזרים שונים בספורט – נשים, ילדים, קשישים.

**8.4. המרכז הקהילתי**

פעילות הספורט בתחום העממי, במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, נעשית ברובה על ידי מחלקת הספורט של המרכז הקהילתי. המרכז הקהילתי, מתפקד כמרכז של עשייה תרבותית, חברתית וקהילתית של כל תושבי המועצה. המטרה העומדת מול עיניו היא לקדם מגוון עשיר ואיכותי של תכניות ופעילויות בתחומי הפנאי, ספורט והחינוך, התואמות את צורכי הקהילה. המרכז הקהילתי נותן כיום מענה רחב בתחום הספורט וההעשרה, היצע מגוון של חוגים לילדים, בוגרים ואוכלוסיית האזרחים הוותיקים. המרכז הקהילתי, כגוף שירותי, משתדל לשפר באופן מתמיד את מתן השרות המקצועי לכל תושבי המועצה ולהנגיש את פעילותו לכלל התושבים.

המרכז הקהילתי פועל לשיתוף פעולה עם כלל האוכלוסיות השונות במועצה, תוך רצון להגדיל את הנוטלים חלק בפעילותיו השונות.



1. **חוגים** – החוגים הם חלק מרכזי מפעילות הספורט העממי במועצה, ונותנים מענה לאוכלוסיות רחבות על כל הרצף הגילאי- מילדים ועד מבוגרים. החוגים מהווים הזדמנות לפיתוח כישורים אישיים, מיומנויות חברתיות, חינוכיות וקהילתיות. הפעילות בחוגים היא מעשירה, דינמית, חווייתית ונעימה, ומתבצעת בזמן הפנוי של התושבים ובאווירה דינמית. אחד מהיעדים שהוגדרו בתחום הספורט העממי הוא פיתוח תחום החוגים והעלאת מספר התושבים במועצה העוסקים בפעילות ספורט. אנו רואים חשיבות רבה לפיתוח הספורט העממי במועצה מקומיות כדוגמת כוכב יאיר - צור יגאל, כאשר ברשויות אלו, המוסדות יכולים לקחת חלק פעיל וחשוב בעידוד התושבים לפעילות ספורט ופנאי. על כן, יש לשים דגש על הרחבת כמות התושבים שלוקחים חלק בפעילויות הספורט ברשות. **חוגי הספורט הפועלים במועצה:**

#	שם החוג	מספר משתתפים
1	התעמלות קרקע	220
2	ביה"ס לשחייה	150
3	נבחרות שחייה	25
4	קראטה	38
5	טריאתלון	47
6	כדורגל	150
7	ג'ודו	95
8	לחימה משולבת	63
9	אתלטיקה	15
10	כדור מים	11
11	רכיבת שטח	9
12	תנועה לגיל הרך	32
13	אירובי דאנס	23
14		
15	עיצוב וחיטוב	30
16	פלדנקרייז	28
17	ניה	17
18	כדורסל	250
19	טניס	150
20	כדורעף	162
21	מאמאנט	50
22	סה"כ	1492

2. אירועי ספורט – מחלקת הספורט עורכת ומשתתפת במגוון אירועי ויוזמות ספורט במהלך השנה:

#	שם האירוע	סוג האירוע	אומדן משתתפים
1	מרוץ כוכב יאיר צור יגאל	מרוץ	1000
2	צעדת ט"ו בשבט	צעדה	3500
3	צעדת עדי	צעדה	1500
4	משחה דרור	משחה	400
5	מסע אופניים ע"ש עילי דגן	אופניים - עממי	500
6	צעדת הארבל	שינוע לצעדה	200



3. טורנירי ספורט – להלן טורנירי הספורט שמארגנת מחלקת הספורט, או בהשתתפות קבוצות הספורט של המועצה:

#	תיאור טורניר	ענף ספורט	קבוצת גיל
1	אליפות בתי הספר היסודיים	כדורגל	ד-ו
2	אליפות בתי הספר היסודיים	כדורסל	ד-ו
3	אליפות בתי הספר היסודיים	כדורשת	ד-ו
4	אליפות בתי הספר היסודיים	מחניים	ד-ו
5	ליגת קיץ	כדורגל	א-ט

8.6. פני עתיד

ככלל, אנו רואים בספורט העממי תחום שיש לקדם באופן אינטנסיבי תוך השקעת מאמצים ומשאבים רבים בכדי לקדם את תחום הספורט במועצה. המאמצים צריכים להתרכז בהרחבת פעילויות הספורט המוצעות לתושבים - בין אם אלו חוגים שנתיים ובין אם אירועים וטורנירים חד פעמיים, שימוש נכון

ויעיל במתקני הספורט הקיימים ועידוד פעילות ספורט לא ממוסדת. להלן המלצותינו לשיפור הספורט העממי במועצה על רבדיו השונים:

### 1. חוגים

מערך חוגים רחב ומגוון הוא אחד הדרכים היעילות ביותר בכדי להגדיל את מספר התושבים העוסקים הפעילות גופנית- אחת ממטרות תחום הספורט העממי. כיום מפעילה מחלקת הספורט, והמתנ"ס, מערך חוגים שכולל כ-1,500 פעילים, שזהו בהחלט אחוז נכבד מסך תושבי היישוב (כ-13.5%). השאיפה היא שכל ילד ישתתף בלפחות חוג ספורט אחד.

בנוסף, יש לשים דגש על אוכלוסיות שפחות משתתפות כיום בפעילות: הגיל הרך, קשישים, אוכלוסיית הנשים הבוגרות ותושבים בעלי מוגבלויות. על מנת לעשות זאת, יש לנקוט בצעדים הבאים:

- ישנו צורך להגדיל את פעילות ומגוון החוגים לגיל הרך. מודעות והרגל לאורך חיים בריא וספורטיבי מתחיל כבר בגילאים קטנים, ועל כן אנו ממליצים עם הגדלת היצע החוגים לגיל הזה- חוגי פעילות משותפים להורים וילדים, חוגי תנועה שונים.
- גם לאוכלוסיית הגיל השלישי, ישנו צורך להגדיל את מגוון היצע החוגים - מועדון בריאות, התעמלות בונה עצם, פילטיס לאוכלוסייה הבוגרת.
- יש לפתח את ענף הפטאנק כספורט עממי שפונה לכל רבדי האוכלוסייה. מדובר בענף ספורט שתופס תאוצה בארץ. עלויות הענף הן קטנות מאד באופן יחסי וניתן לשחק בו גם בפארקים פתוחים. הענף מתאים לכל שכבות הגילאים, ובדרך זו גם יש אפשרות להציע פעילות ספורט נוספת לאוכלוסיות הגיל המבוגרות ביישוב. בהמשך יהיה ניתן אף להקים קבוצות תחרותיות אשר יוכלו להיחשב כקבוצות הישגיות.
- יש לפתוח חוגים נקודתיים לבעלי צרכים מיוחדים ואף לנסות לשלבם בחלק ממערכת החוגים הקיימת. פעילות משותפת של אוכלוסייה בעלת מוגבלויות עם שאר הילדים תניב ערך מוסף וחשוב לפעילות החוגית ותבטא את ערך הספורט כאמצעי לגישור וקירוב אוכלוסיות שונות. בספורט בכלל, ובספורט העממי בפרט, יש משמעות גדולה להיבט החינוכי ושימוש בספורט ככלי חינוכי.
- דוגמה לחוג שפועל במקומות שונים ופונה לאוכלוסייה בעלת מוגבלויות הוא חוג התעמלות מותאם. החוג פונה לקבוצות קטנות ומשמש ככלי טיפולי וחוויתי בו זמנית. בנוסף, פעילויות וחוגים המתקיימים במים (הידרותפיה) יכולים להתאים מאד לאנשים בעלי מוגבלויות שונות. כמו כן ניתן להפעיל חוגים שכוללים משחקי כדור (כדורסל, כדורגל, כדורשת), ריקוד, טניס שולחן ועוד.
- הבאת מדריכים/מאמנים ברמה איכותית לחוגים השונים. המדריך הוא הקובע לבסוף את איכות החוג, וכישוריו הם המשפיעים העיקריים על הכמות של המשתתפים בחוג, ועל הרצון שלהם להמשיך בפעילות.
- המועצה צריכה לנסות ולהוציא מטעמה בני נוער שיעברו קורסי הסמכה לאימון בענפים השונים, וכל היא תבטיח שפעילות הספורט במועצה לא תהיה תלויה במאמן כזה או אחר.
- הענקת סבסוד לילדים ברשות ממשפחות קשיי יכולת, או כאלה שיש להם מספר ילדים בחוגים השונים של המרכז הקהילתי

- להגדיל ולפתח את הפרסום והשיווק של חוגי הספורט המרכז הקהילתי לכלל המועצה, ובבתי הספר בפרט.
- מאמאנט – מדובר בפעילות שצוברת תאוצה בקרב נשות המועצה, וזוכה לפופולאריות רבה בקרב תושבי היישוב. במסגרת הפעילות ישנם 2 מאמנים. יש לדאוג לפיתוח הפעילות ופתיחת קבוצות נוספות, קבלת תקציב והכרה מצד המועצה. מדובר בפעילות שמעודדת נשים לפעילות ספורט חווייתית ותחרותית, ואף מגבשת בין נשות המועצה. יש לדאוג לאולם מתאים שבו תוכל להתקיים הפעילות.
- חוג אתלטיקה לנשים/ אמהות.

## 2. אירועי ספורט

אירועי ספורט חשובים מאד לפיתוח תחום הספורט ברשות. אירועי ספורט מחזקים את הקשרים בתוך הקהילה ואת הקשר שבין הרשות לתושבים. אירועי ספורט פתוחים, לרוב, לקהל הרחב ומאפשרים השתתפות והיענות גדולה מצד התושבים. בכדי שאירועי ספורט יצליחו ויגרמו לבאז שיאפשר להגדיל את מספר המשתתפים באירוע משנה אחת לזאת שאחריה, יש לדאוג לפרסום ושיווק אגרסיבי ונכון, במידה ויש צורך ברישום לאירוע - יש לדאוג שהוא יהיה נוח ופשוט להבנת התושבים, הכנה פיזית של מקום האירוע ושטח ההתכנסות, חנייה למשתתפים, ניתוב מסלולים וכיו"ב. בנוסף, יש לדאוג לאלמנטים מקצועיים הקשורים לתקנים של איגודי הספורט, חוקת הענף בו נערך האירוע וכמובן כל נושא השיפוט ועיבוד התוצאות, כל אלו קריטיים להצלחת האירוע, ובלעדיהם - כל רעיון, טוב ככל שיהיה, ינחל כישלון.

כיום, אירועים נבנים סביב "חויית המשתתף", במיתוג, באתגר, בנראות ובכל פרט אשר מעצים את התחושה של המשתתף שהוא לקח חלק במשהו איכותי ומושקע.

המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל היא מועצה יחסית קטנה, ועל כן יש מקום לשקול לבצע שיתופי פעולה כאלה ואחרים, בתחום הספורט, עם מועצות ויישובים אחרים, אשר יניבו אירועים איכותיים ומושקעים.

אירועי ספורט נוספים, לאלו שכבר קיימים, שאנו מציעים לקיים במועצה הם:

✓ יום ספורט לכלל המועצה – המטרה היא קיום יום ספורט לכלל התושבים, שיהווה הפנינג ואירוע תרבות לכל דבר. יום הספורט יכלול טורנירים במגוון ענפים בין קבוצות שירשמו מראש, באופן מוסדר: כדורסל, כדורגל, כדורשת, כדורעף. בנוסף יתקיימו תחרויות ריצה, ותחרויות בחוגי אומנויות הלחימה השונים. כחלק מההפנינג, יום הספורט יציע גם מתקני ספורט ללא תחרות רשמית: שולחנות פינג פונג, שולחנות שח-מט, שש-בש, ספורט היתולי לילדים הקטנים ודוכני אוכל. יום הספורט יהווה פלטפורמה לדוכני הסברה על אורח חיים בריא ונכון בנושאי תזונה, פעילות גופנית לילדים, הימנעות מפציעות ספורט.

✓ אימונים פתוחים – כל חודש יערך שיעור פתוח של חוג מסוים שמתקיים ברשות. השיעורים הללו ישמשו כאימוני ראויה לתושבי היישוב, שבהם המדריך יקיים את החוג לעיני הקהל הרחב. חוגים כאלה יוכלו להתקיים במגוון תחומים: אומנויות הלחימה, שיעורי ההתעמלות, יוגה, פילטיס וכו'. על ידי כך ניצור פעילויות נוספות לתושבים, וגם נחשוף אותם לחוגים ופעילויות שאולי הם לא הכירו- והדבר יוכל לעודד הרשמה לחוגים המוצגים.

- ✓ ריצות/צעדות – יש לקיים מרוץ אחד במועצה, גם אם במסגרת מקומית בלבד. המסלול יכול לכלול מקצה עממי באורך של 2 ק"מ לילדים ומשפחות, ומקצה נוסף, קשה יותר, באורך של 5 ק"מ, כאשר בו יהיה ניתן לדרג את המשתתפים ולהכריז על הזוכים מתקיים! זהו אירוע הדגל שלנו
- ✓ אירועי ספורט לגיל השלישי - פעם בחודש יתקיים יום מרוכז של פעילות ספורטיבית לגיל השלישי באחד ממתחמי היישוב+ הסעות שיוקדשו לאיסוף והחזרת המשתתפים לבתיהם. האירוע יכול פעילות ספורטיבית (התעמלות, טאי-צ'י), הסבר על חשיבות הפעילות, הרצאות בתחומים הקשורים לאורח חיים בריא, וכו'.
- ✓ פעילויות ספורט משותפות להורים וילדיהם בגיל הרך - ימים מאורגנים של פעילות להורים וילדים, שיכללו פעילות ומשחקים משותפים, הסבר להורים כיצד יש לחשוף את הילד לתנועה כבר מגיל צעיר.
- ✓ טורנירים שנתיים – מועצה מקומית כוכב יאיר - צור יגאל היא מועצה קטנה, ולכן אין בה הרבה קבוצות שמתחרות ברמות ההישגיות, ועל כן יש לארגן טורנירים שנתיים בתוך המועצה בכדי לתת לתושבים אפשרות לפעילות תחרותית. ישנו צורך לפתוח ליגות שנתיות בענפים השונים קרי: כדורגל/קט-רגל, כדורסל בנים ובנות, כדורשת לבנות וטורניר טניס. לליגות ירשמו הקבוצות מראש, בתחילת השנה, לפי חלוקה לגילאים, כאשר המשחקים יתקיימו אחת לשבועיים, לאורך 8 מחודשי השנה. הליגה תסתיים באירוע שיא, שיכלול את משחקי הגמר וימשוך תושבים רבים.
- ✓ אופניים – ענף רכיבת אופניים הינו ענף פופולארי במועצה בעל משמעויות רבות. בנוסף להיותו ענף ספורט הוא גם אמצעי וכלי תחבורה לילדי ותושבי המועצה. על כן ובהתאם לזאת יש לפעול בכמה מישורים בתחום: הראשון הוא תחום זהירות בדרכים ונהיגה בטוחה, קמפיין לעידוד חבישת קסדות. יש לערוך מיפוי של כל מסלולי ושבילי האופניים ביישובים ולוודא שהם בטוחים ומתאימים לרכיבה. מעבר לזה, יש לקיים פעילויות ואירועי רכיבת אופניים לכל המשפחה - מסע אופניים שיכלול רכיבה חווייתית לכלל המשפחה, פתיחת קבוצות רכיבה ועוד.
- ✓ אוטובוס מהלך – כיום, שילדים נשארים שעות רבות בבתיים ומול המסכים במקום לצאת ולעסוק בפעילות גופנית, יש לעודד אותם להליכה וקיום פעילות. דרך אחת לעשות זאת היא קיום של "אוטובוס מהלך" לפעילויות של המועצה. מדובר בקונספט שעל פיו הולכים ביחד למקום הפעילות (חוג, תנועת נוער וכו'), בליווי אדם מבוגר כמובן, במקום לנסוע ברכב/אופניים חשמליות וכו'. - מתקיים
- ✓ שילוב אוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים – יש לדאוג ולשלב אוכלוסיות בעלות מוגבלויות שונות (פיזיות, נפשיות, מוטוריות וכו') באירועי הספורט השונים המתקיימים ביישובים. למשל, בריצות/צעדות שמתקיימות ניתן לבצע יוזמה של "ספורטאים מלווים" - כאלו שרצים בצוותא עם אנשים בעלי מוגבלויות. - מתקיים
- פעילות אחרת היא במסגרת ענף רכיבת האופניים - ענף האופניים מאפשר לילד עם המוגבלויות להשתלב בחברה, לרכוב בחוץ עם משפחתו ועם חבריו לכיתה ולהיות חלק פעיל בקהילה. הרכיבה על אופני יד או על אופני טנדס מרחיבה את טווח הפעילות של אנשים עם מוגבלויות בתנועה או לקות ראייה ופותרת עבורם שער חדש לפעילות קבוצתית וחוייתית בטבע.
- ✓ שת"פ – יש לקדם שת"פ עם רשויות סמוכות. בדרך זו הרשויות חוסכות כספים ומאגמות משאבים, וכן מקדמות את דגל שיתופי הפעולה, שהוא כאמור, אחד ממטרות הספורט - קירוב

וגישור בין אנשים וקהילות שונות. מנהל הספורט רואה לנכון יוזמות מעין אלה, מקדם ומעודד אותם.

✓ תזונה נכונה ואורח חיים בריא – יש לערוך הרצאות ופעילויות נוספות שיחנכו לקיום אורח חיים בריא ותזונה נכונה.

### 3. פעילות ספורט לא ממוסדת

פעילות ספורט לא ממוסדת חשובה במיוחד. פעילות ספורט כזאת נותנת לתושבים את האפשרות לעסוק בפעילות גופנית ללא התארגנות מוסדרת, בזמנם החופשי ובהתאם לנוחיותם. על פי מחקרים, מתקן ספורט שקיים בחוץ מגדיל את הפעילות הספורטיבית פי 4 - שבילי אופניים נוחים, מסלולי ריצה והליכה עם סימוני מרחקים, והצבת מתקני ומכשירי כושר בפארקים (חדרי כושר פתוחים). יש לדאוג שעל יד מתקנים אלו יוצבו ברזיות נוחות, משקלי אדם, טבלאות BMI, קיר טיפוס, מסלול רכיבה אתגרי לאופניים.

צעד נוסף שאנו *ikno* מציעים, הוא הקמת פורום של תושבי ונציגי המועצה בתחום הספורט העממי. בפורום יהיו כל התושבים אשר נושא הספורט קרוב לליבם ומעוניינים לתרום מזמנם למועצה ולפעילות הספורט בה. הפורום ייגש אחת לתקופה וייקבע פעילויות שונות בתוך הרשות, ובשיתוף פעולה מלא עם מחלקת הספורט.

לבסוף, נושא חשוב נוסף הוא פתיחת מתקנים לקהל הרחב. על מנת לעודד פעילות ספורט יש לפתוח את כלל המתקנים השונים במועצה לרווחת התושבים, לרבות מתקני הספורט שנמצאים בתחומי בתי הספר במועצה. המתקנים יהיו פתוחים גם בחופשים.





## 9. סקר תושבים

### 9.1. תכנון ומתודולוגיה

- הסקר נערך בחודשים נובמבר דצמבר 2017.
- הסקר נערך על ידי הפצה של שאלונים בקרב תושבי היישוב ובאופן מקוון באתר האינטרנט של המועצה, בין הגילאים 70-9.
- הסקר נערך במסגרת תכנית אב לספורט במועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, והוא היווה מסד נתונים נוסף לצוות ההיגוי של התכנית ולתכנית בכלל.

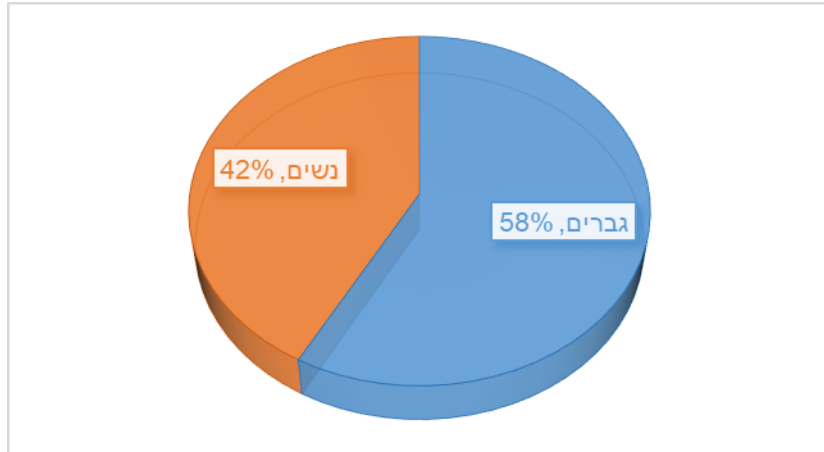
### 9.2. שאלות המחקר

- הסקר בדק את הרגלי הספורט של תושבי המועצה, צרכיהם ועמדותיהם בשאלות הבאות:
- מהם מאפייני העיסוק בספורט - שיעור העוסקים, תדירות העיסוק בספורט, מיקום הפעילות והביצוע, ותק העיסוק בפעילות.
  - מידת שביעות הרצון מהשירותים המוצעים במועצה .
  - מהם הצרכים הבלתי מסופקים ביחד לפעילות ומתקני ספורט.
  - באילו ענפי ספורט ייצוגיים ומתקנים צריכה הרשות להשקיע.

### 9.3. אוכלוסיית הנסקרים

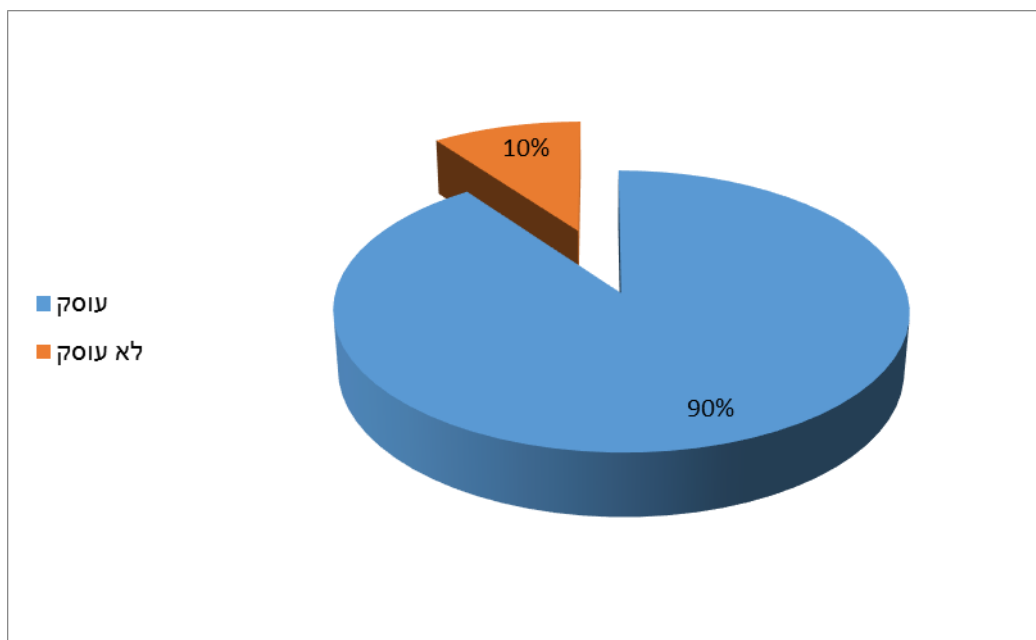
להלן מוצגת התפלגות קבוצת הנסקרים:

קבוצת גיל	סה"כ
9-14	2%
15-19	3%
20-29	4%
30-39	6%
40-49	26%
50-59	42%
60+	17%

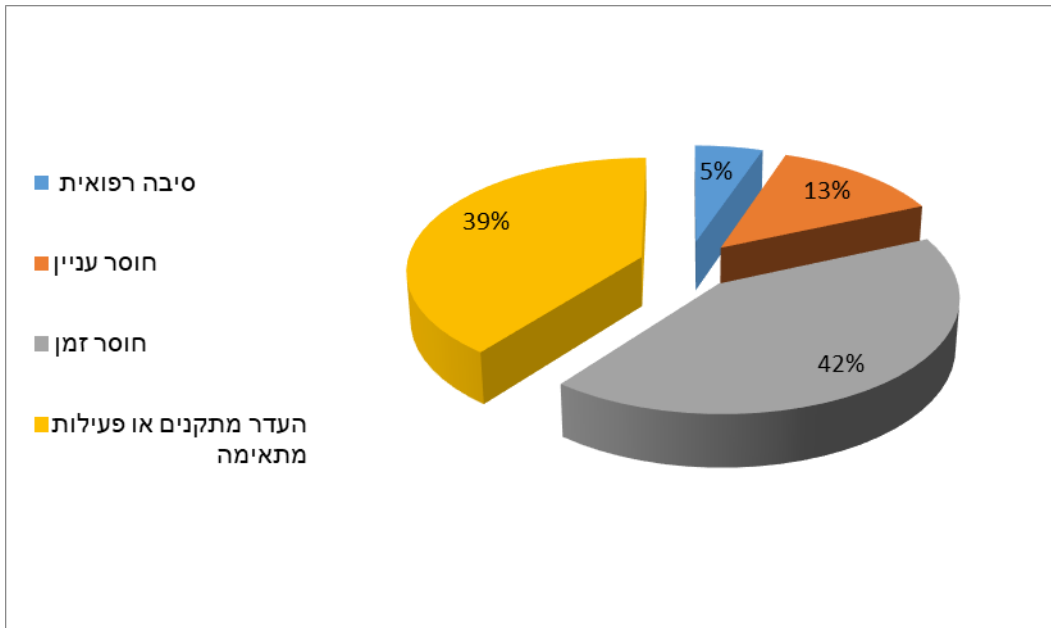


#### 9.4. העיסוק בספורט

האם את/ה עוסק/ת בפעילות גופנית על בסיס קבוע? (לפחות פעמיים בשבוע ו-30 דקות בכל פעם)?

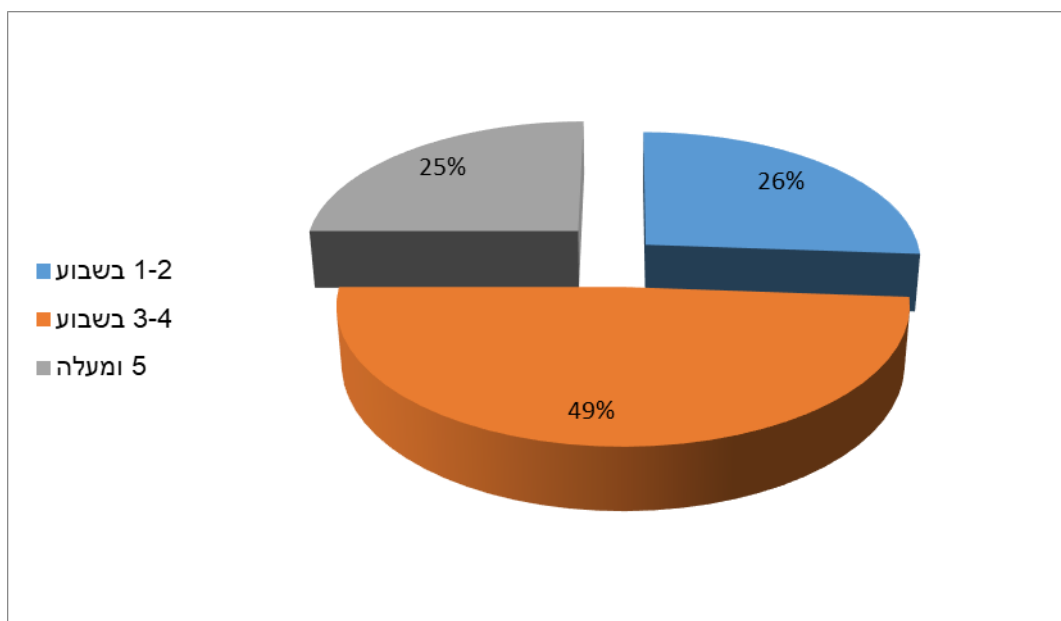


**9.5. סיבת אי עיסוק בספורט**  
 מדוע אינך עוסק בפעילות גופנית?



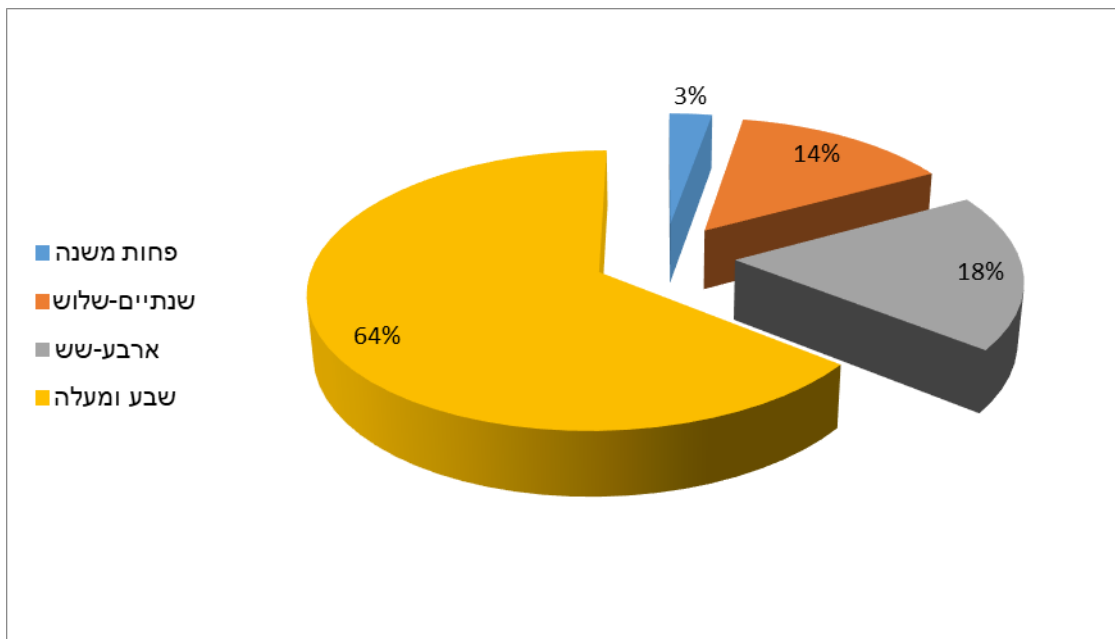
**9.6. תדירות העיסוק בספורט**

אני עוסק/ת בפעילות גופנית קבועה, בתדירות של :



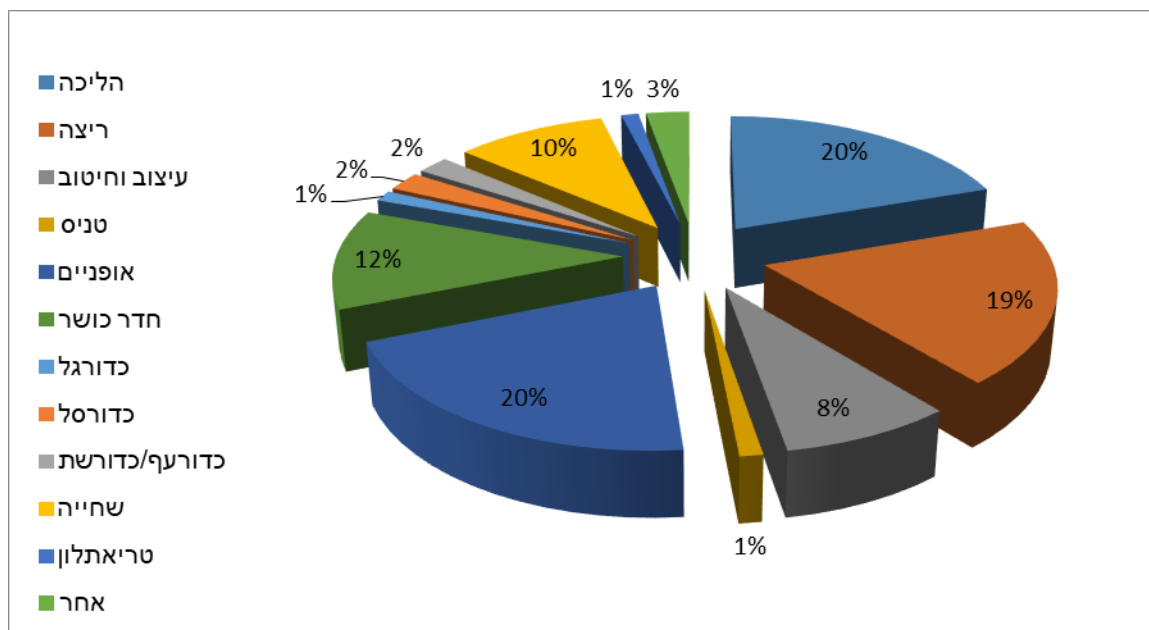
9.7. היקף העיסוק בספורט

כמה שנים את/ה עוסק/ת בספורט באופן תדיר?



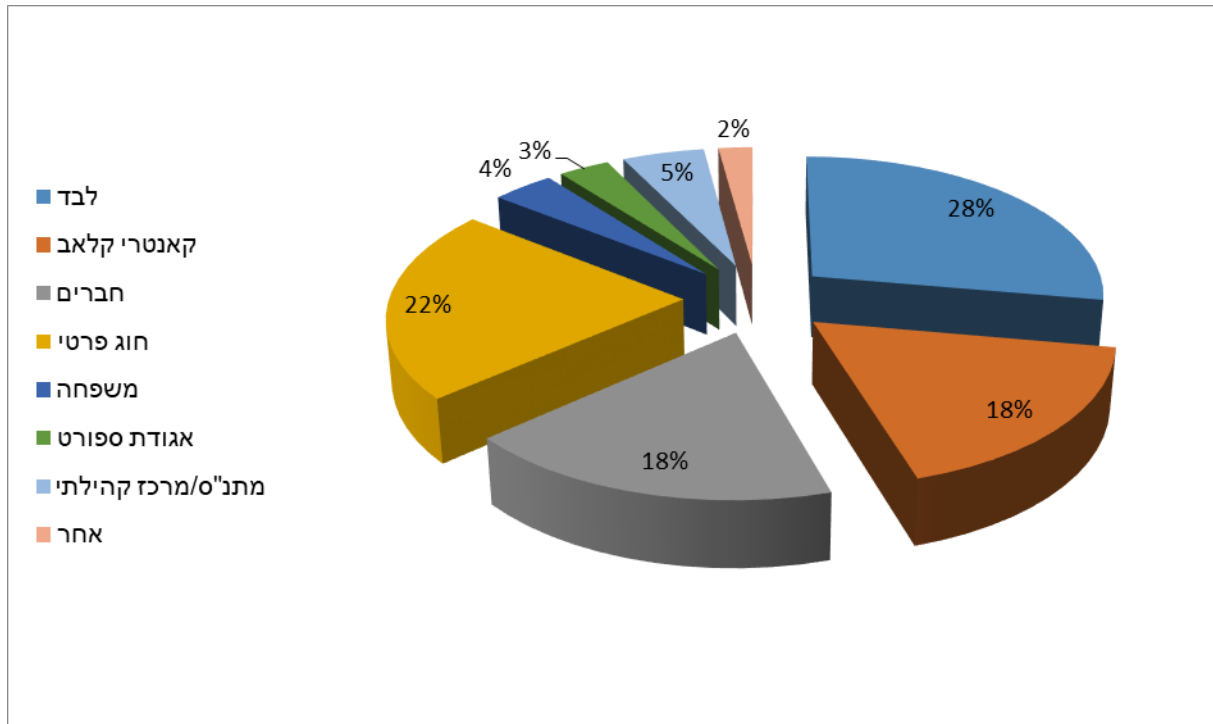
9.8. פילוח פעילות לפי ענף

באילו סוגי ספורט את/ה עוסק/ת באופן קבוע?



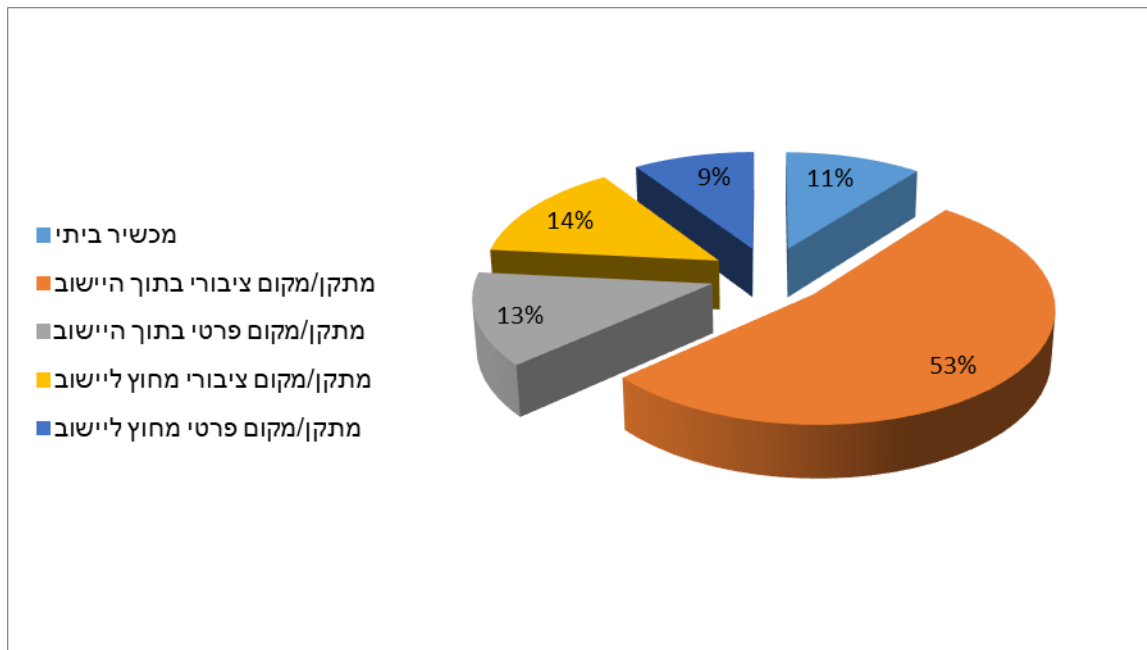
9.9. מסגרת הפעילות

האם לפעילות הספורט בה את/ה עוסקת קיימת מסגרת כלשהי?

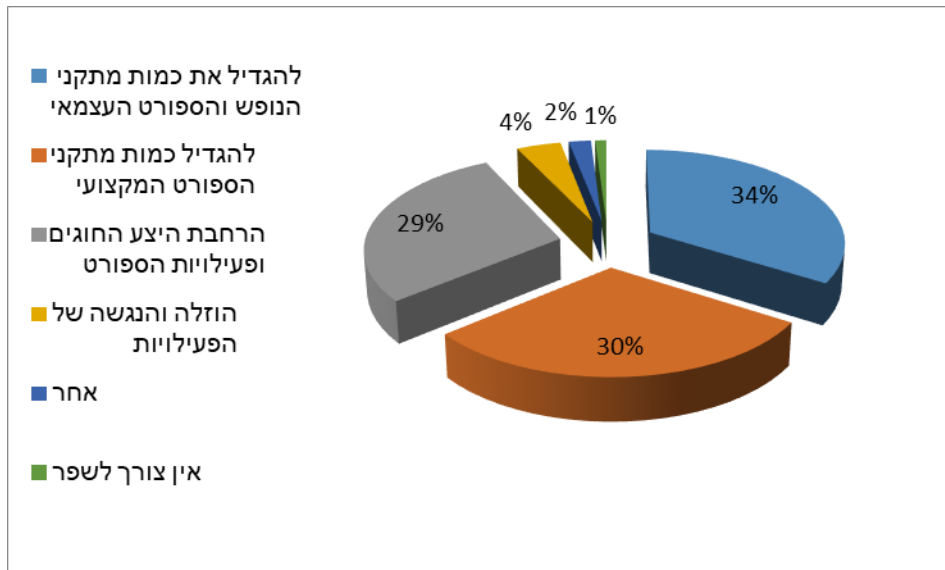


9.10. מקום הפעילות

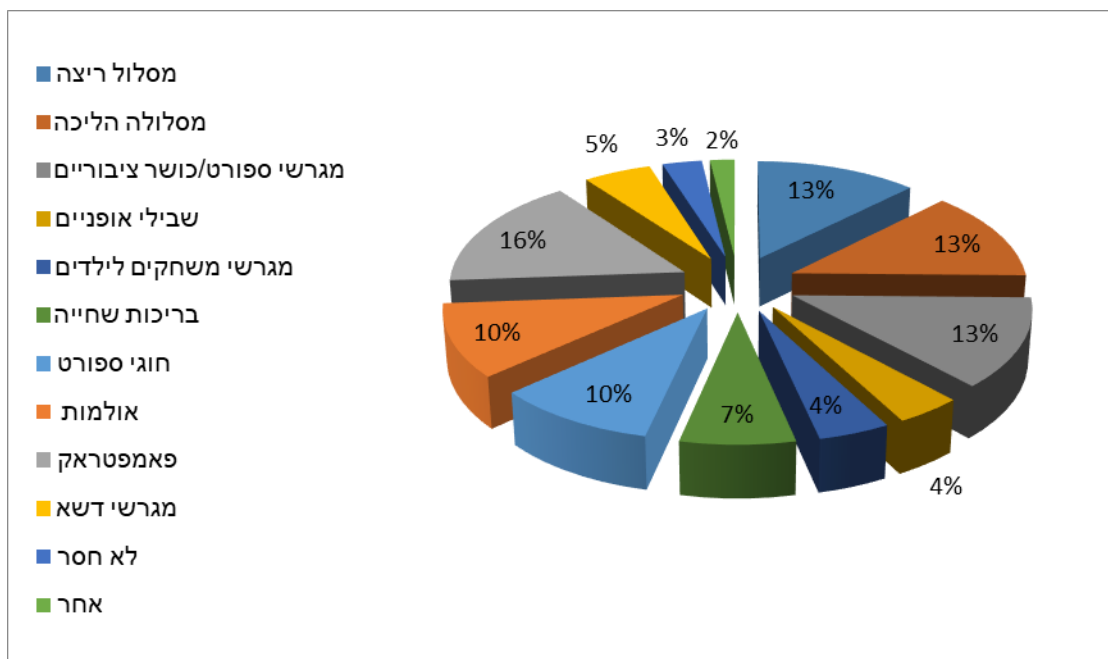
באיזה מתקן ספורט הנך עוסקת בפעילות הספורט העיקרית שלך?



**9.11. צרכי האוכלוסייה בתחום הספורט ברשות**  
 מה הרשות צריכה לעשות כדי לשפר את שירותי הספורט?

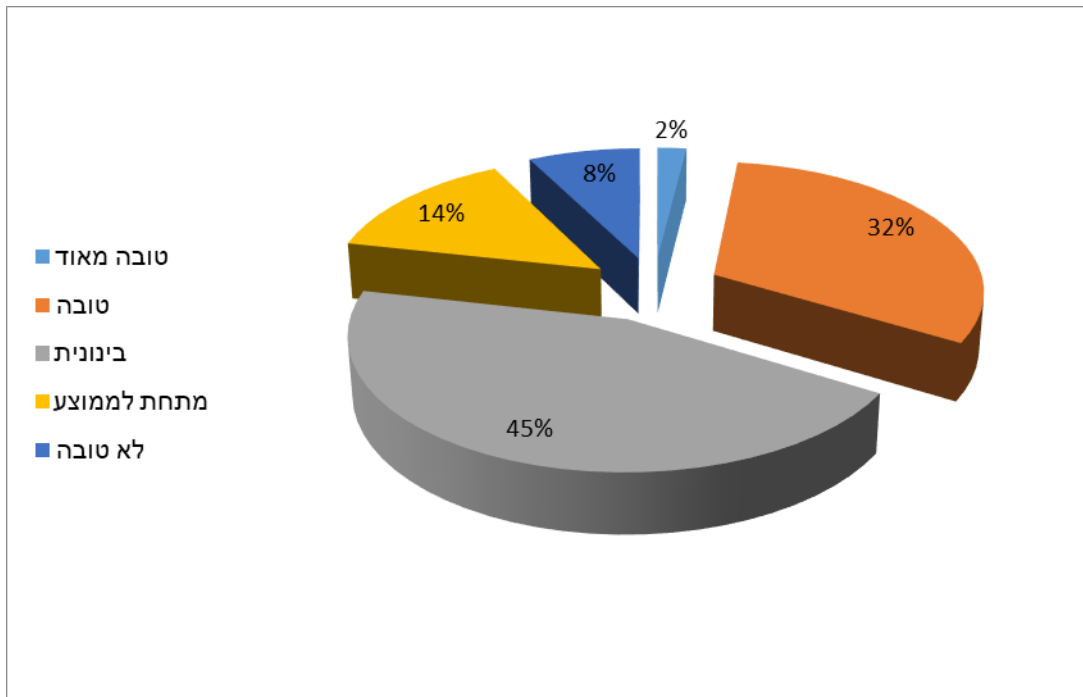


**9.12. צרכי האוכלוסייה בתחום הספורט – מתקנים/פעילות**  
 איזה סוג של מתקן/שירות חסר לך או לבני ביתך ביישוב?



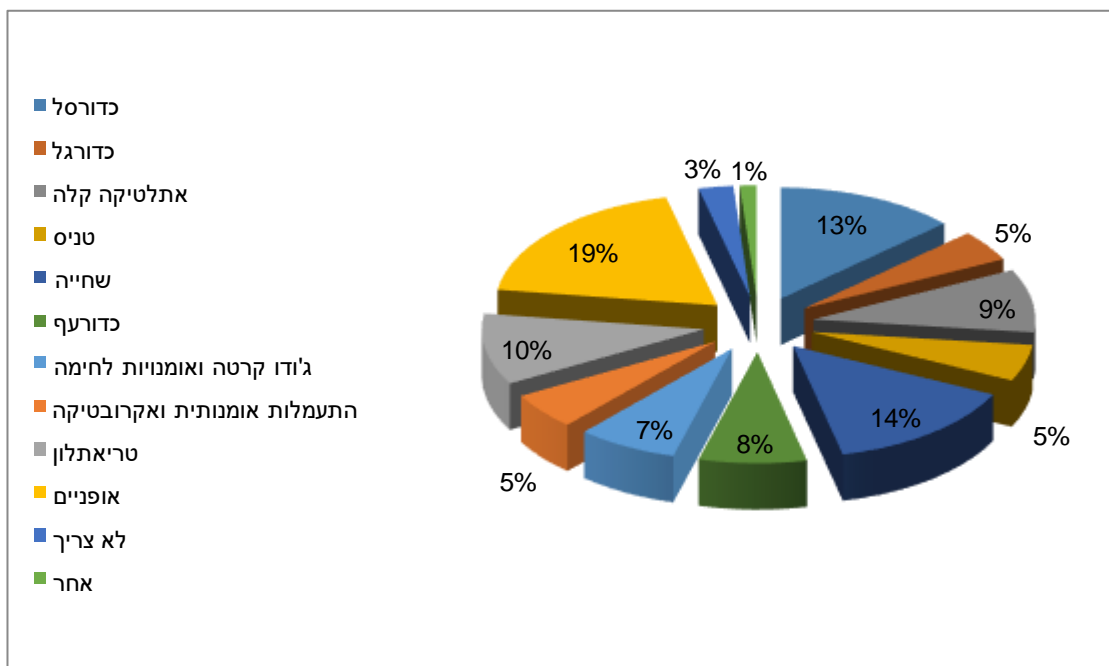
9.13 שביעות רצון משירותי ספורט ביישוב

מהי מידת שביעות הרצון משירותי הספורט המוצעים ביישוב?



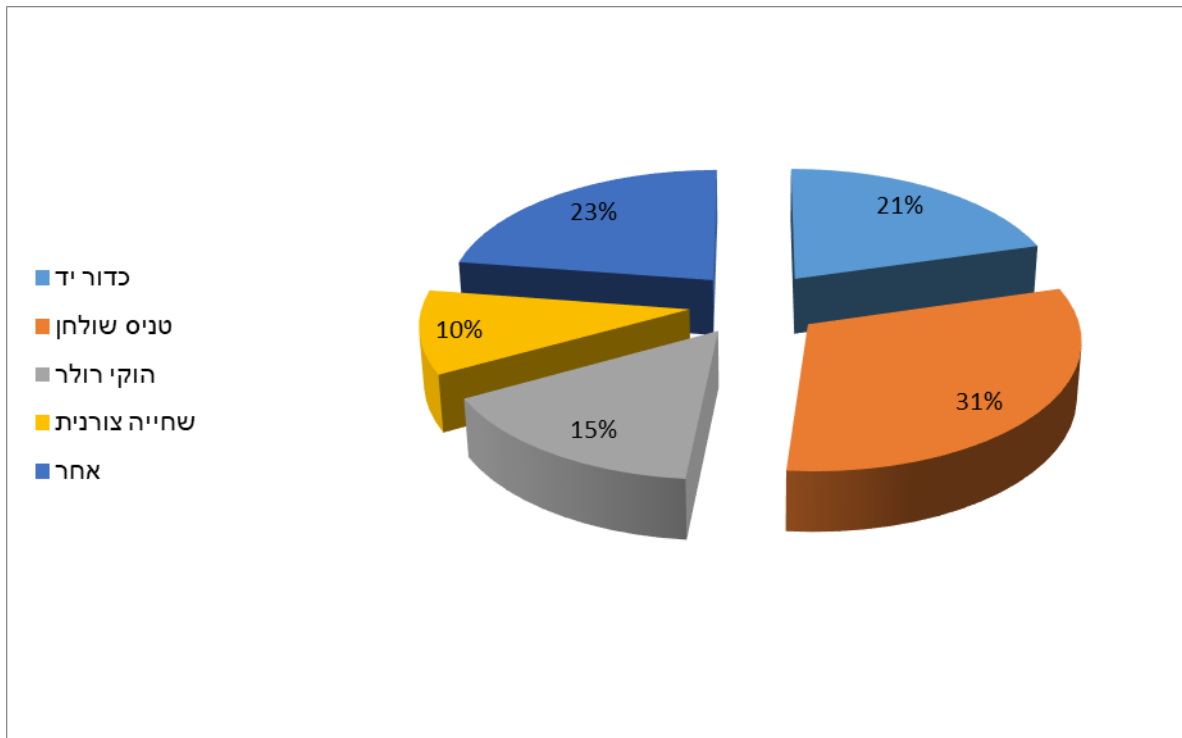
9.14 ענפי ספורט ייצוגי

אם היית צריך/ה לקבוע באילו ענפים ייצוגיים יש להשקיע ולעודד ביישוב, בסיוע לקבוצות ומתקנים במה היית בוחר/ת?



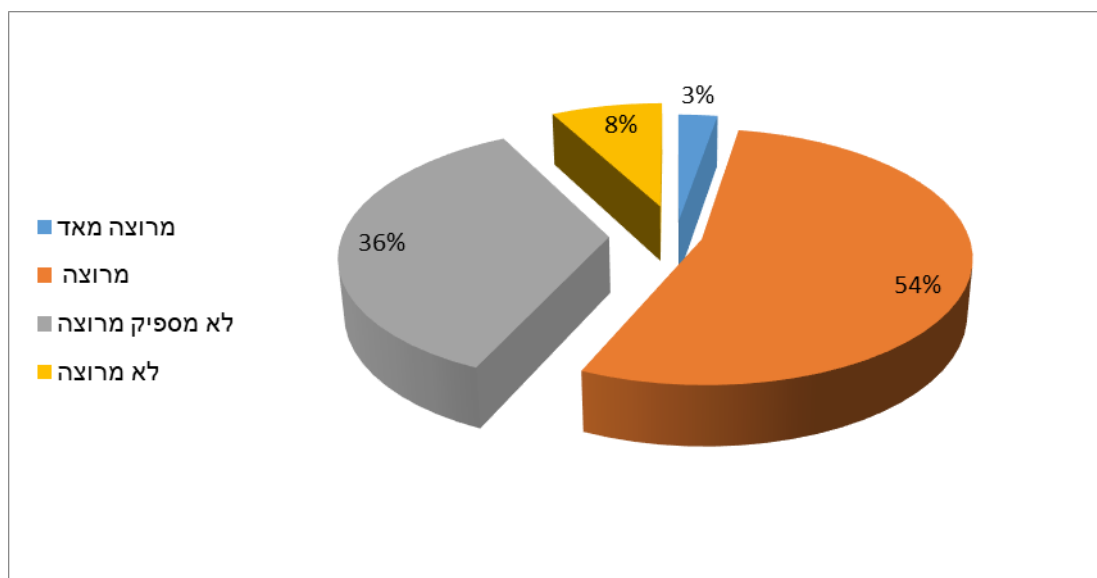
9.15. ענפי ספורט נוספים

אילו ענפי ספורט נוספים, לילדים עד גיל 18, היית רוצה שיהיו ביישוב?



9.16. שביעות רצון מהספורט העממי ביישוב

האם אתה מרוצה מהספורט העממי הקיים ביישוב?



הסקר נועד לסקור ולהציג תמונה כללית על הרגלי הספורט של תושבי המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, צורכייהם, הרגלם ועמדותיהם בנושא הספורט. להלן מוצגות הנקודות המשמעותיות של תוצאות הסקר:

- ✓ על פי הסקר, כ 90% מתושבי המועצה כוכב יאיר - צור יגאל עוסקים בפעילות ספורט כלשהי. מדובר על נתון גבוה מאוד מבין הסוקרים. אנו מאמינים כי במציאות אחוז זה נמוך יותר, היות ויש להתחשב ברבדים שונים באוכלוסייה שלא השתתפו בסקר. עם זאת אנו מאמינים כי למעלה מ 40% מתושבי המועצה אכן עוסקים בפעילות ספורט, ואלו עדיין אחוזים גבוהים מאד. בעניין זה אפשר לציין, לשם השוואה, שעל פי סקר ארצי שביצע משרד התרבות והספורט ב-2012, עלה כי רק כ- 32 אחוז מתושבי המדינה עוסקים בפעילות גופנית כלשהי (ממוסדת או עצמאית).
- ✓ מעל 40% מבין העוסקים בפעילות הספורט במועצה הן נשים. גם נתון זה מצביע על מציאות מעודדת שבה שני המינים עוסקים בפעילות ספורטיבית באופן כמעט זהה. יש להמשיך ולחזק את פעילות הספורט הנשי במועצה, ולהגדיל את פעילות הספורט הנשי במגוון הענפים הקיימים ולא בכאלה מסוימים.
- ✓ כ 42% מהנשאלים אשר העידו כי הם לא עוסקים בפעילות הספורט, ענו שהסיבה לאי עיסוקם בספורט נובעת מחוסר זמן, בעוד שכ 39% אמרו שהסיבה לכך היא העדר מתקנים או פעילות מתאימה. אצל השאר הסיבות הן רפואיות וחוסר עניין. המטרה, בנושא הזה, היא לגרום לקבוצות האוכלוסייה שאינן עוסקות בספורט מהמניעים השונים (פרט לבעיות הרפואיות) לשינוי במודעות ותפיסתם לגבי פעילויות ספורט, כך שבעתיד הם ישתלבו בפעילות הספורט הקיימת במועצה. מניעים של חוסר עניין וזמן הן מניעים שניתן להשפיע עליהם באופן ניכר כאשר מציעים לתושבים את הפעילויות המתאימות וגורמים להם להבין את חשיבות הספורט לאורח החיים בריא ועשיר יותר. בדרך כלל, אנשים שלא עוסקים בספורט מסיבות כאלו מתקשים לאמץ שיגרה של אורח חיים ספורטיבי, בעיקר בהתחלה, אך לאחר שזה הופך אצלם להרגל, הפעילות נהיית חלק אינטגרלי מסדר היום שלהם וההמשך קל יותר. בעניין חוסר המתקנים - יש לדאוג ולהקים את המתקנים הרלוונטיים, ולהסדיר פעילויות רלוונטיות.
- ✓ מאלה שכן עוסקים בספורט, כ- 50% עושים זאת בין 3-4 פעמים בשבוע. 25% נוספים עושים פעילות ספורט בין 1-2 פעמים ואחוז לא מבוטל עוסק בפעילות ספורט מעל 5 פעמים בשבוע, כ- 25%!
- ✓ 22% מתוך העוסקים בפעילות ספורט ברשות עושים זאת במסגרת חוגים פרטיים, בעוד ש 23% במסגרת פעילויות של הקאנטרי קלאב וחוגי המתנ"ס/מרכז קהילתי. כמו כן, 50% עוסקים בפעילויות ספורט לבדם/עם חברים/משפחה, וללא אף מסגרת רשמית. לפי נתונים אלו ניתן לראות שישנו צורך בפעילויות ספורט נוספות שתקיימנה הרשות במועצה בכדי למשוך תושבים נוספים לעסוק בספורט בעזרת שירותי המועצה ומחלקת הספורט. נתון זה הולך בד בבד עם הדרישה של כ 30% מהנשאלים על הצורך בהגדלת והנגשת היצע החוגים. מכאן, ניתן לראות כי יש לעודד השתתפות הציבור הרחב בחוגי הספורט, בעיקר לאוכלוסיות שפחות משתתפות בפעילות כיום, או שאינן יכולות לבצע פעילות באופן עצמאי (קשישים, ילדים קטנים).

- ✓ מבין תחומי הספורט בהם נרשמה הפעילות העיקרית, הרי שהליכה, רכיבה על אופניים וריצה הם הענפים המובילים עם 20%, 20% ו-19% בהתאמה - פעילות ספורט עממית שאינה ממוסדת (שקיימת באופן נרחב במועצה)!
- ✓ לפי הסקר, ניתן לראות עוד, שיש דרישה להקמת מתקני ספורט רבים אשר חסרים ביישוב, ובעיקרם מתקן פאמפטרק ושבילי אופניים, מסלולי הליכה/ריצה, מגרשי ספורט פתוחים (ומקורים) ומתקני כושר פתוחים ועוד.
- ✓ מבין העוסקים בפעילות הספורט, כ-53% עושים זאת במתקן ציבורי בתוך הרשות! הדבר מוכיח כי יש חשיבות גדולה למתקני ספורט בתוך הרשות וכי יש חשיבות ודרישה גבוהה אליהם. במקביל, כ-65% מהנשאלים ענו כי לדעתם יש להגדיל את כמות מתקני הספורט במועצה. שאר התושבים עוסקים בפעילויות ספורט במתקני ספורט פרטיים בתוך ומחוץ למועצה, ובמתקני ספורט ציבוריים מחוץ למועצה.
- ✓ מבחינת הרצון של התושבים בעניין ענפי הספורט שאותם יש לפתח כענפי ספורט ייצוגיים יש מגוון תשובות והתוצאות אינן חד משמעיות, אך בהחלט ניתן לראות שיש התעניינות ורצון רב מצד התושבים לפתח את ענף רכיבת האופניים (19%), השחייה (14%) והכדורסל (13%).
- ✓ נקודה נוספת שעלתה בסקר היא על כך שיש עומס רב על הקאנטרי – הבריכה וחדר הכושר, ויש צורך במתקן נוסף מסוג זה שיעזור לווסת את הפעילויות, להוזיל עלויות, ולהציע פעילויות לציבור גדול.

## 10. מתקני הספורט ביישוב

### 10.1 כללי

מתקני הספורט מהווים את המשאב העיקרי בפעילות ספורט יישובית בעולם המודרני. מתקני ספורט מהווים את הגורם הראשוני להעלאת פעילות הספורט במרחב העירוני. על פי מחקר שנעשה בנורבגיה, מתקני ספורט מעלים פי 4 את רמת פעילות הספורט מחוץ לבית בקרב ילדים בגילאים 6-13 מאשר העדרם<sup>1</sup>. כיום, מדינת ישראל, בעזרתו של משרד התרבות והספורט, חושבת על תכנית מהפכנית אשר תגדיל בצורה דרסטית את מתקני הספורט הקיימים במדינה. על מנת לעמוד בדרישות האוכלוסייה במועצה כוכב יאיר - צור יגאל, תוך כדי ניתוח כלל הצרכים הקיימים והעתידיים במועצה יש לתכנן תכנית מסודרת בתחום הקמה ושדרוג מתקני ספורט. באופן כללי, מתקני הספורט מתחלקים לשני סוגים – מתקני ספורט סגורים הכוללים - אולמות ספורט, בריכות, חדרי כושר, חדרי סטודיו; ומתקני ספורט פתוחים הכוללים – מגרשי ספורט פתוחים, מגרשי טניס, פארקים, מסלולי הליכה, ריצה, אופניים, מתקני ספורט אישיים ובריכות לא מקורות.

### 10.2 מתקני ספורט ציבוריים ברשויות המקומיות – מתוך דוח מבקר המדינה 2014

על מנת להבין את חשיבות מתקני הספורט ברשות המקומית, יש לקרוא את דוח מבקר המדינה משנת 2014 בנושא. כחלק מדוחות על הביקורת בשלטון המקומי לשנת 2014, פרסם מבקר המדינה דאז, דוח על מתקני ספורט ציבוריים ברשויות המקומיות. עיקר הדוח עסק בביקורת פעולות הרשויות המקומיות בנוגע למתקני הספורט הציבוריים המצויים בתחומי שיפוטן. הבדיקה התמקדה בתכנון מתקני הספורט, הקמתם, מימון ההקמה, רישוי המתקנים ותחזוקתם. עוד בדק משרד מבקר המדינה את פעולותיהם של משרדי ממשלה ושל מכון התקנים הישראלי, לקידום קביעתו של תקן מחייב בתחום מתקני הספורט. הבדיקה נעשתה בחמש עיריות, בשתי מועצות אזוריות ובמועצה מקומית אחת, כאשר בדיקות השלמה נעשו במנהל הספורט, במשרד הכלכלה, במכון התקנים ובקרב המתקנים שבמועצת ההימורים. בתחומי שיפוטן של הרשויות המקומיות בישראל מצויים כ-6,700 מתקני ספורט ציבוריים מסוגים שונים, המשמשים למגוון פעילויות ספורט. הקמת מתקני ספורט ברמה גבוהה בתחומי שיפוטן של הרשויות המקומיות היא שירות חשוב לתושביהן. האחריות הכוללת להקמה, לתחזוקה ולבטיחות של מתקני הספורט הציבוריים שבתחום הרשות המקומית מוטלת עליה. התקן העוסק בדרישות בטיחות ושיטות בדיקה כלליות של ציוד ספורט הוא תקן ישראלי. תקן זה אינו רשמי, אך אפשר לראות בו המלצה מקצועית של האחראים למתקני הספורט. מדוח שפרסם ארגון "בטרם לבטיחות ילדים" (להלן - ארגון בטרם) באפריל 2013 עולה כי בשנים האחרונות גרמו עמודי כדורסל ושערי כדורגל שקרסו, לפגיעה קשה בילדים ואף למותם. בשנת 2010 השיקה מועצת ההימורים, בשיתוף משרד התרבות והספורט את "תכנית מתקנים 2020" – תכנית לאומית להקמת מתקני ספורט ברחבי הארץ עד שנת 2020 בהשקעה של 5.5

<sup>1</sup> Young people's use of sports facilities: A Norwegian study on physical activity  
Limstrand and Rehrer Scand J Public Health 2008 36 (5), p. 452

מיליארד שקל. במרץ 2011 אישרה הכנסת את הקמת המועצה הלאומית לספורט והטילה עליה לבצע רפורמה מקיפה בספורט בישראל, ובכלל זה להכין תכנית לאומית למתקני ספורט. ביקורת ראשונה שהועלתה עסקה בכך שאין מיפוי מעודכן של כלל מתקני הספורט ברשויות המקומיות, כאשר כל רשות מקומית הקימה מתקני ספורט לפי סדר העדיפות שקבעה לעצמה ועל פי יכולתה הכלכלית - דבר שגרם להבדלים בין הרשויות בכל הנוגע למספר מתקני הספורט בשטח השיפוט של כל רשות לעומת צרכיה.

ביקורת שנייה עסקה בהיעדר הסדרה מחייבת ופיקוח בתחום מתקני הספורט שנבע מכך שמשרד התרבות והספורט ומשרד הפנים לא הנחו את הרשויות המקומיות לפעול על פי תקן 5515 בבדיקת מתקני הספורט הציבוריים המצויים בתחומי שיפוטן.

ביקורת שלישית עסקה בליקויים בניהול מאגר נתונים בנוגע למתקני הספורט, כאשר נמצאו רשויות שלא ניהלו מאגר נתונים בנוגע למיקומם, מועד הקמתם, תחזוקתם ומצבם הפיזי של מתקני הספורט הציבוריים המצויים בתחומי שיפוטן, או ניהלו באופן חלקי ולא מספק. הדבר מונע קבלת תמונה מהימנה בנוגע לרמת הבטיחות של המתקנים וניהול סדור של תחזוקתם.

עוד ביקורות נשמעו על כך שנמצאו מתקני ספורט ציבוריים שאינם נגישים לאנשים עם מוגבלות, אף שנגישותם מתחייבת מחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות. מתקנים נוספים נמצאו פועלים ללא רישיון עסק, בניגוד למתחייב מחוק רישוי עסקים, דבר שכמובן עלול לפגוע בשלומו של הציבור.

ביקורת אחרונה עסקה בכך שרשויות מקומיות שנבדקו לא ביצעו כלל בדיקות תחזוקה של מתקני הספורט המצויים בתחומי שיפוטן, רשויות אחרות ביצעו בדיקות תחזוקה חלקיות, שלא באמצעות מעבדה מאושרת.

ההמלצות העיקריות בדוח קבעו שיש להורות על הקמת מתקני ספורט ברשויות המקומיות על פי מיפוי מעודכן. יש להשלים את הכנתה של תכנית תקינה מקיפה מעודכנת ומחייבת בתחום מתקני הספורט ולהסדיר את הפיקוח על מתקנים אלה.

על הרשויות המקומיות - שהן גם רשויות רישוי - לאסור את הפעלתם של מתקני ספורט המצויים בתחומי שיפוטן ללא רישיון עסק ולהקפיד כי מתקני ספורט שבהם יש יותר מ-500 מושבים קבועים יקבלו את אישורו של משרד הכלכלה למתן רישיון עסק, כמתחייב.

על הרשויות המקומיות להכין מאגר נתונים רשותי שיכלול פרטים על כל מתקני הספורט המצויים בתחומי שיפוטן, ולבצע במתקנים בדיקות תחזוקה שוטפות, על פי תכנית עבודה סדורה ושיטתית ובאמצעות מעבדה מאושרת.

10.3. חזון המועצה בתחום המתקנים

העמדת מערכת מתקנים הולמת ונגישה לכל תושב ותושב במועצה, תוך תכנון יעיל של המתקנים לשם אספקת צורכי התושבים השונים.

10.4. מטרות המועצה בתחום המתקנים

- ✓ הקמת מתקני ספורט תקינים בכל רחבי המועצה עם התקדמות פיתוח המועצה.
- ✓ שדרוג, שיפוץ ושיפור כלל המתקנים הקיימים ברחבי המועצה.
- ✓ הקמת מתקנים ייחודיים.
- ✓ מתן מענה שוטף לכלל המתקנים על מנת לתחזק אותם ברמה הנדרשת לשם שמירת בטיחות ואסטיטיות.

## 10.5. יעדים

- ✓ הוספת מתקני כושר במקומות שונים במועצה ובבתי הספר.
- ✓ הקמת מערך מסלולי אופניים ושבילי הליכה – מיפוי וסימון שבילים קיימים.
- ✓ מתקני אתלטיקה קלה ואולמות ספורט- בדגש לבתי הספר (בור קפיצה, מסלול ריצה).
- ✓ הקמת בריכת שחייה מועצתית (לימודית וטיפולית) + חדרי ספח לאימונים.
- ✓ הקמת מגרש כדורגל לאימונים.
- ✓ הקמת אולם ספורט חדש הניתן לפיצול וחלוקה לכמה מגרשים.
- ✓ הקמת אולם ייעודי לחוגי ההתעמלות ואומנויות הלחימה.
- ✓ הקמת פאמפטרק לרכיבה אתגרית.
- ✓ הקמת קיר טיפוס.
- ✓ הקמת חוות סוסים.
- ✓ שיפוץ מתקני הספורט.
- ✓ שדרוג ושיפוץ מתקני הספורט ברשות (דגש על האולמות).
- ✓ תחזוקה שוטפת של מתקני הספורט במועצה, תוך נגישות מרבית התושבים- הגעה למודל תחזוקה והוספת תקנים לאנשי תחזוקה במועצה.
- ✓ פיתוח שיטת ניהול וכוח אדם לתחזוקת המתקנים וניקיונם ההולם.

## 10.6. עקרונות תכנון מתקני הספורט

- ❖ **עקרון היררכיה של המתקנים** – עיקרון זה בא לקבוע כי בכל יישוב יהיה מתקן ספורט בסיסי במרחק של בין 10-15 דקות מכל בית. מדובר על מתקנים הנמצאים בבתי הספר או מתקנים של מגרשים פתוחים משולבים. עם זאת, במידה ותושב המועצה, יהיה מעוניין להשתמש במתקן ברמה גבוהה יותר, כמו בריכה, אולם ספורט, אצטדיון, הוא יצטרך להתרחק קצת יותר מביתו. עם זאת, כל המתקנים יהיו בעלי נגישות קלה על ידי תחבורה הולמת.
- ❖ **עקרון איגום המשאבים** – בכל בית הספר יהיה מתקן ספורט אחד לפחות וזאת על מנת שישרת את תלמידי בית הספר במהלך היום ואת שאר התושבים אחר הצהריים. עיקרון זה נותן מענה כולל לכלל האוכלוסייה.
- ❖ **עקרון טווחי הזמן לביצוע** – תכנית האב מחולקת לשלושה טווחי זמן לביצוע:
  - טווח מיידית עד שלוש שנים.
  - טווח בינוני – 3 עד 5 שנים.
  - טווח ארוך – 5 עד 10 שנים.
- ❖ **עקרונות נוספים** –
  - תכנון מתקנים לפי תקנים.
  - תכנון מתקנים על פי נפחי פעילות.

- תכנון מתקנים על פי עלותם מהזול ליקר ביותר.
- תכנון המתחשב התחבורה הציבורית ואפשרויות חניה במקום, לתכנון מתקנים המוניים עם נגישות לקהל.

#### 10.7. מתקני הספורט הקיימים כיום ברשות

#	שם המתקן	מיקום	מספר מושבים	האם משמש בית ספר	יכול לשמש את ענפי הספורט הבאים
1	אולם כוכב יאיר	כוכב יאיר	220	כן	כדורסל, כדורעף, התעמלות
2	מגרש דשא סינטטי	כוכב יאיר		לא	כדורגל
3	מגרש אתלטיקה	כוכב יאיר		כן	אתלטיקה, כדורסל, כדורגל, טריאתלון
4	אולם התעמלות קרקע	כוכב יאיר		כן	התעמלות קרקע
5	אולם צור יגאל	צור יגאל		כן	כדורעף, כדורסל, אומנויות לחימה
6	מגרש נוף צורים	צור יגאל		כן	כדורגל, כדורסל
7	מגרש בית התרבות	צור יגאל		לא	כדורסל
8	סקייט פארק	צור יגאל		לא	סקייט

#### 10.8. מצב המתקנים ואחזקתם

חלק נכבד מנושא המתקנים ברשות מתקשר לאחזקת ושיפוץ מתקנים. משאבים רבים מופנים ומושקעים לאחזקת המתקנים, על מנת לשמור עליהם תקינים ושישיים לאורך זמן. נושא של אחזקת מתקני הספורט הינו נושא לא פחות חשוב מאשר הקמתם. יש לזכור כי מבחינה כספית, עלות האחזקה של מתקני הספורט היינה עלות גבוהה אשר מהווה מעמסה על תקציב הרשות. לכן, התכנית ממליצה להשקיע משאבים ומאמצים רבים בנושא התחזוקה של מתקני הספורט באופן שוטף על מנת לא להוציא עלויות גדולות בשיפוצים כאלו ואחרים לאורך הזמן. נכון להיום, המועצה היא האחראית לתחזוקת המתקנים, כאשר המתנ"ס אחראי לציוד והחלפתו במידת הצורך.

התכנית רואה את המועצה כאחראית למתקני הספורט אשר נמצאים ברשותה, כשם שהיא גם הבעלים והאוטוריטה על כלל המתקנים הללו, וביכולתה לקבוע את סדר היום והפעילות לכל מתקן. על מנת לנהל את התחזוקה בצורה האופטימלית, אנו ממליצים לנקוט בצעדים הבאים:

- אחת לחצי שנה, תתקיים פגישה בנוכחות אחראי התחזוקה, מנהל מחלקת הספורט ומהנדס המועצה. במסגרת הפגישה, יתבצע סיור במתקני הספורט העיקריים וירשמו כלל הליקויים והתיקונים שיש לבצע בהם. בפרוטוקול שיוצג בתום הישיבה, יירשמו כלל הליקויים והתיקונים שעתידים להתבצע בחצי השנה הקרובה, על סמך סדרי עדיפות ברורים.

- אחת לשנה, יתבצע ניתוח של כלל העלויות אשר הושקעו במערך האחזקה במחלקה, והדוח יוצג למחלקת הספורט ולגזברות. זאת על מנת לבחון את אופן ביצוע העבודה של המערך ואת כדאיותו.
- יש לשפץ את כלל האולמות במועצה, ושאר מתקני הספורט, כך שיהיו בטיחותיים ויעמדו בתקנים הנדרשים.

#### 10.9. פיתוח המועצה

על פי נתונים שהגיעו לידינו, המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל, אמורה לעבור בשנים הבאות (10-15 שנה) תהליך של הרחבת המועצה באופן ניכר. מועצה מקומית כוכב יאיר צור יגאל החלה בתהליך שיווק פרויקט ההרחבה בישובים ופרסום כלל יחידות הדיור שאושרו בחלוקה לשלושה מכרזים. במסגרת תכנית מח' / 542 ישווקו בסה"כ 198 יחידות דיור בבניה צמודת קרקע, מתוכן 40 יח"ד במתחם אהרונסון, 60 יח"ד במבנים טוריים, והשאר במגרשים המיועדים לבתים דו-משפחתיים ("בנה ביתך"). שיווק המגרשים מבוצע באמצעות, ובשיתוף רמ"י. עובדה זו תחייב, כמובן, לפיתוח המועצה בכל התחומים האחרים: מגורים, מוסדות קהילתיים ושירותים לתושבים, מבני ספורט, פארקים, אזורי תעשייה ומסחר.

#### 10.10. מתקנים להקמה

אחד מהנושאים החשובים שיש לטפל בהם בימים אלו הוא מצב המתקנים העומדים לרשות המועצה. כיום, יש מחסור במתקני ספורט היכולים לשמש את בתי הספר, החוגים ועמותות הספורט השונות. היעדר המתקנים פוגע בשירות הניתן לתושבים בתחום הספורט. ללא מתקנים ראויים לא יהיה ניתן לפתח את תחום הספורט ברשות. לא זאת בלבד, אלא שכפי שתואר לעיל, מתכוננת המועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל להרחבה משמעותית במספר תושביה אשר תאלץ לבחון את מצב מתקני הספורט במועצה מחדש, ולהגדילם באופן משמעותי כך שתוכל לעמוד בדרישות העתידיות. אי לכך ובהתאם לזאת, יש להתחיל לפעול במהרה בנושא תכנון הקמת מתקנים חדשים, שכידוע יכולים לקחת זמן רב. כבר כיום, ישנם מספר מתקני ספורט נחוצים שיש להקים בטווח הזמן המיידית במועצה. להלן פירוט המתקנים שיש להקים במועצה:

עלות משוערת	פירוט ומיקום	מתקני ספורט
₪ 16,000,000	2 אולמות בינוניים. אולם אחד ישמש את ענפי הכדורסל והכדורגל בעוד האולם השני ישמש את ענפי ההתעמלות ואומנויות הלחימה.	2 אולמות
₪ 5,000,000	הקמת 2 מגרשי כדורגל לאימוני ומשחקי הקבוצות ביישוב – מיני פיצי/שחבק. אחד יוקם מאחורי בית התרבות.	מגרש כדורגל
₪ 7,000,000	הקמת אולם ייעודי עם כלל הציוד הנדרש שישמש כמרכז לחוגי ההתעמלות ואומנויות	אולם ספורט ייעודי להתעמלות

מתקני ספורט	פירוט ומיקום	עלות משוערת
ואומנויות הלחימה	הלחימה (תקרה גבוהה, מזרונים מובנים וכו').	
מתקני כושר ציבוריים	הקמת מתקני כושר ציבוריים במקומות שונים במועצה, בדגש על השכונות החדשות שעתידות להיבנות.	200,000 ₪ (כ 40,000 ₪ למתחם אחד של מתקני כושר)
שביל אופניים	הקמת מערך שבילי אופניים והליכה בתחום המועצה. סימון שבילים קיימים ושבילי סינגל.	
מגרשים משולבים	הקמת 2 מגרשים משולבים מקורים שיתאימו לפעילות לאורך כלל עונות השנה. המגרשים ישמשו לאימוני כדורגל (לשכבות הצעירות) ולפעילות חופשית לכלל התושבים.	1,800,000 ₪
מתקני אתלטיקה	הקמת מתקני אתלטיקה בבתי הספר: בורות קפיצה, מסלולי ריצה. בנוסף, יש לשפץ ולשדרג את מסלול הריצה הקיים במועצה, ולהגדילו ל - 400 מ'.	
בריכת שחייה + חדרי ספח	התכנית ממליצה על הקמת בריכת שחייה שתשמש לענפי השחייה והטריאתלון, וכן כבריכת שחייה לימודית וטיפולית. בצמוד לבריכה יוקם חדר ספח שישמש לאימונים יבשים והרצאות.	10,000,000 ₪ - יש לשקול לממן מתקן כזה על ידי BOT.
פאמפטרק	הקמת מתקן פאמפטרק לרכיבה אתגרית. המתקן יוקם כחלק משביל אופניים היקפי, מאחורי בית התרבות.	600,000 ₪
קיר טיפוס	הקמה והעמדה של קיר טיפוס במועצה (בעבר היה קיים).	1,000,000 ₪
חוות סוסים טיפולית	במועצה ישנו מרכז פעילות לתושבים בעלי צרכים מיוחדים. יש להקים במתחם חוות סוסים טיפולית.	
מתקנים פונקציונאליים	יש להקים מתקנים פונקציונאליים לבעלי צרכים מיוחדים – במרכז המיועד לכך.	
טניס שולחן מובנה	יש לפזר במועצה שולחנות מובנים "טניס שולחן" שלא ניתנים להזזה. יש לשקול להעמיד אותם בגני השעשועים ולצד מתחמי הכושר הפתוחים.	

- ישנו צורך במתקני אתלטיקה קלה בבתי הספר היסודיים בעיר: בור קפיצה לרוחק, מסלולי ריצה וכיוצ"ב.
- בשלב הבא, כאשר יוקצו השטחים לפיתוח, והדירות יחלו לצאת לשיווק יהיה ניתן להקים מתקנים נוספים:

מגרשי סטריט בול, מגרשים משולבים, אולם נוסף, שבילי אופניים והליכה/ריצה בשכונות החדשות ומתקני כושר בפארקים.

חשוב להדגיש כי כלל המתקנים שייבנו יהיו בעלי נגישות לכלל תושבי המועצה, אם זה ברגל ואם בתחבורה ציבורית.

על מנת לייעל את התפוסה של מתקני הספורט הציבוריים במועצה, יש לערוך תכנית הפעלה של כלל מתקני הספורט בכל ימות השנה. על ידי תכנית זו, כל בית ספר יוכל לקבל שעות קבועות לפעילות וכך הוא יוכל לתכנן את פעילותיו מראש. בנוסף, בדרך זו יהיה אפשר לשווק את מתקני הספורט לקבוצות פרטיות מהציבור, מפעלים, ליגות למקומות עבודה ועוד.

#### 10.11. שימוש במתקני ספורט

כאמור, מתקני הספורט ברחבי המועצה משמשים כפנים של תחום הספורט בפרט, והמועצה בכלל. על מנת לשפר את מתן השירות לתושבים ולעודדם להשתמש וליהנות כמה שיותר ממתקני הספורט שברשות, התכנית ממליצה לבצע את הצעדים הבאים וזאת כחלק מההתקדמות הטכנולוגית בעולם.

- ❖ לפתוח את המתקנים לכולם – כאסטרטגיה ברורה של המועצה, יש לפתוח את כלל המתקנים הפתוחים לשימוש לקהל הרחב, אשר יוכל להשתמש בהם בשעות אחר הצהריים.
- ❖ תאורה – יש לדאוג כי כלל המתקנים יהיו מוארים בשעות הערב על מנת לתת מענה לקהל שמשתמש במתקני הספורט בשעות בערב. בנושא זה חשוב לזכור שבחודשי החורף החשיכה מתחילה מוקדם – 17:00, ולכן קריטי שלרשות המתקנים תעמוד תאורה תקינה.
- ❖ נגישות – יש להנגיש את כלל מתקני הספורט במועצה לקהל בעל מוגבלויות, כאלו ואחרות, כחלק מהשירות לתושב.
- ❖ אפליקציה – יש להקים אפליקציה ובה כל תושבי המועצה יוכלו לראות בכל רגע נתון את התפוסה של כל מתקן ומתקן ואת האירועים המתקיימים במתקני הספורט העיקריים. בעזרת אותה אפליקציה התושבים יוכלו לבחור לאיזה מתקן ספורט לפנות לצורך צריכת הפעילות ו/או לצורך השכרת המתקנים.
- ❖ שליטה מרחוק – יש לשקול לקבוע מערך שליטה מרחוק על כל מתקני הספורט במועצה (פתוחים וסגורים). שליטה מרחוק תיתן מענה יעיל יותר לכלל התושבים לצורך שימוש המתקנים והשכרתם, וגם מענה למערך האחזקה במועצה, לצורך קבלת קריאות לליקויים כאלו או אחרים, או בעיות של ביטחון.
- ❖ שיווק מתקנים – יש לשווק את מערך המתקנים הקיים והעתידי במועצה בצורה יעילה ושיווקית, וזאת לצורך הגברת המודעות לפעילות הספורט במועצה.



## 11. מסקנות והמלצות

לאחר שסקרנו את ענף הספורט המקומי, ניתן לומר כי למועצה המקומית כוכב יאיר - צור יגאל קיימת תשתית איתנה בתחום הספורט. בשנים הבאות אוכלוסיית המועצה אמורה לגדול בצורה משמעותית.

המצב הקיים במועצה מראה על בסיס טוב בתחום הספורט אך חסרים מספר דברים שיש לעשות בעתיד הקרוב והרחוק.

- יש לחזק את הקשר הארגוני בין כל נושאי האחריות על הספורט ברשות ובעיקר בין ראשי הרשות למתנ"ס בכלל ולמחלקת הספורט במתנ"ס בפרט. חייב להתקיים קשר רציף והדוק בין המתנ"ס, העמותות הפועלות ברשות והרשות שדואגת לתקציב שמופנה בסופו של דבר לתחום הספורט ולמתקני הספורט שנמצאים בתחום הרשות.
- יש להמשיך ולהתמקד במספר מצומצם של ענפי ספורט הישגיים ולבנות בהם תשתית רחבה של ילדים ובני נוער, תוך חיזוק המסורת ארוכת השנים בענפים הללו, וכל זאת על מנת לפתח ולהצליח בענפים אלו.
- יש להרחיב את הפעילות התחרותית בבתי הספר, בדגש לשיתוף פעולה ולפעילויות שיכללו את כל בתי הספר.
- יש לקדם את ספורט הנשים במועצה.
- יש לפתח את המרכז לבעלי המוגבלויות במועצה.
- יש לדרג ולבנות מתקני ספורט.
- יש לבנות תכנית ספורט רצופה מהגן ועד כיתה י"ב בכל מה שקשור לחינוך הגופני בבתי הספר.
- יש להקים פורומים משותפים בתחום הספורט – בין מורי ספורט, פורום של המועצה, ועוד.

טווח זמן	תחום	משימה	אחריות
טווח זמן של שנה	מבנה מחלקת הספורט	יש לחזק את מבנה מחלקת הספורט בהוספת תקנים נדרשים	מועצה
	הגברת תחרותיות בבתי הספר	יש להקים תחרויות ופעילויות משותפות בין בתי הספר – תוך כינוס ועדה שתכלול נציגי מורים לחנ"ג, מנהלים וראשי מחלקת הספורט והחינוך במועצה.	מחלקת הספורט + מחלקת החינוך
	חוגים	יש להגדיל את מספר החוגים ב 10%	מחלקת הספורט + מתנ"ס
	אירועי ספורט	יש להגדיל את מספר האירועים במועצה	מחלקת הספורט
שנים 2-5	מספר העוסקים בספורט	יש להגדיל את מספר העוסקים בספורט ב 10% בכל שנה	מחלקת הספורט
	מתקנים	יש לשפץ את כלל מתקני הספורט במועצה כך שיהיו בטיחותיים ותקינים.	מחלקת הספורט + הנדסה
	ספורט הישגי	לפתוח קבוצות ספורט נוספות בענפים ההישגיים: כדורעף, כדורסל, טניס, ג'ודו, טריאתלון.	מתנ"ס ואיגודי הספורט.

טווח זמן	תחום	משימה	אחריות
	מתקנים	יש להקים אולם ספורט, פאמפטראק, מערך שבילי אופניים וקיר טיפוס.	מחלקת הספורט+ הנדסה
שנים 5-10	מתקנים	הקמת מערך מגרש כדורגל לאימונים, מגרש משולב, מגרש משולב מקורה, שיפוץ מסלול הריצה (ומתקני אתלטיקה נוספים בבתי הספר), חוות סוסים טיפולית, אולם ספורט ייעודי להתעמלות ואומנויות לחימה.	מחלקת הספורט
	ספורט הישגי	יש לשאוף ולעלות ליגות בקבוצות השונות, לפתוח קבוצות נשים בענפי הספורט ההישגיים- בכל שכבת גיל.	מחלקת הספורט +עמותת הספורט
מעל 10 שנים	מתקנים	יש לבנות מגרש ספורט משולב, אולם ספורט, מתקני כושר פתוחים, בריכת שחייה + חדר כושר, שולחנות טניס שולחן מקובעים.	מחלקת הספורט+ הנדסה
	תחרויות	יש להקים ולארח תחרות ארצית אחת במועצה.	מחלקת הספורט

בנוסף, על מנת לדאוג כי תכנית האב היישובית תתממש יש להקים צוות/פורום מצומצם אשר ידאג ליישומה. הצוות יורכב ממספר קטן של משתתפים ובהם, ראש המועצה/מנכ"ל המועצה, אחראי תחום הספורט, ראש מחלקת חינוך וקהילה, גזבר המועצה ומהנדס המועצה. תפקידו של הצוות יהיה לקבוע את התכנית השנתית בהתאם לדברים שנקבעו בתכנית האב. הצוות יתכנס פעמיים בשנה; פעם אחת לקראת סוף השנה הקלנדרית – מטרת פגישה זו הינה לקבוע את התכנית השנתית אשר תבצע בשנה הקלנדרית העוקבת בהתאם לתכנית האב היישובית. הפגישה השנייה תהיה במהלך השנה הקלנדרית העוקבת, כאשר מטרת פגישה זו יהיה לבדוק את יישום התכנית השנתית בפועל. בנוסף הצוות יהיה אחראי על מספר תכנים נוספים כגון:

- ✓ דרוג הפעילויות בספורט העממי וההישגי.
- ✓ בחינה של ענפי ספורט תחרותיים הצורכים תקציבים משמעותיים.
- ✓ גיבוש שולחן מקצועי לתחום הספורט לטובת פיתוח ומעקב שוטף בקרב כלל אוכלוסיית המועצה.
- ✓ גיבוש שולחן לקבלת המלצות לפעילות ספורט שנתית בראשות מנהל מחלקת הספורט שיכלול, נציג הנהלת המועצה, נציגי הנהלות בתי הספר, מורים לחני"ג, מחלקת חינוך ועוד.
- ✓ יישום מסקנות סקר התושבים אשר הוצג לעיל.
- ✓ יצירת תכנית עבודה שנתית לאירועים עממיים הפתוחים לקהל הרחב (למשפחות) בשיתוף גורמי חוץ בעלי יכולת תמיכה, קופות החולים וחברות עסקיות.
- ✓ פיתוח מודעות לחשיבות הפעילות הגופנית בעיקר בקרב האוכלוסייה הבוגרת והגיל השלישי בשיתוף הדוק עם מחלקת הבריאות.
- ✓ הקמת הפורום להובלת הספורט הקהילתי ע"פ תכנית שנתית.

## 12. מדדים

### 12.1. מדדי ביצוע

לצורך בדיקת אופן יישום התכנית היישובית אשר הוכנה למועצה, אנו ממליצים ליישם מדדי ביצוע בכדי להעריך כמותית את מידת יעילות והתייעלות המועצה במהלך השנים הבאות. ממדי הביצוע יסייעו למועצה להסיק מסקנות ולהפיק לקחים מהעבר, דבר אשר יאפשר לה התפתחות טובה יותר בעתיד. נסקור להלן מספר מדדים:

### 12.2. מדד היקף מחזורי האירועים בתחום הספורט

עריכת השוואת היקף מחזורי האירועים אותם ביצעה המועצה במהלך השנים. מדד זה הינו כמותי בלבד ולכן, בעת ביצוע ההשוואה יש להתחשב גם במורכבות האירועים, חשיבותם לפיתוח המועצה והאם ייזום האירוע התבצע ע"י המועצה או ע"י גורם חיצוני.

### 12.3. שיעור תקציב מחלקת הספורט במועצה

עריכת השוואה בין תקציב מחלקת הספורט של המועצה במהלך השנים האחרונות. שיעורי התקציב יהווה אחוז מתוך סך תקציב המועצה. כאשר על פי השינוי באחוזים ניתן להצביע על גידול בפעילות המחלקה.

### 12.4. עמידה ביעדי תקציב של מחלקת הספורט

טרם תחילת שנה על מחלקת הספורט להכין תקציב שנתי. תקציב המחלקה מהווה נגזרת מתכנית העבודה ומעלויות הפעילויות הצפויות במחלקה בשנה הקרובה. התקציב ישמש את מקבלי ההחלטות במחלקה ובמועצה, ויאפשר לצפות ולהתכונן מבעוד מועד להוצאות העתידיות. לצורך בדיקת איכות הניהול ופעילות המחלקה יש לערוך בדיקת עמידה ביעדי התקציב. תתבצע השוואת התקציב הצפוי לעומת ההתרחשות בפועל. בנוסף יש לציין פרויקטים שבוצעו אשר לא היו מתוכננים או פרויקטים מתוכננים אשר לא בוצעו.

### 12.5. מדדי ניהול פרויקט

- יש לנהל מעקב אחר אופן ניהול הפרויקטים, פרויקט נמדד ע"פ 3 פרמטרים:
- תקציב הפרויקטים – עמידה ביעדי התקציב המתוכננים (תמחור הפרויקטים). באם ישנה חריגה מתקציב הפרויקט, יש לברר את הסיבה לחריגה בביצוע הפרויקט.
  - לויז' – עמידה ביעדי לוח הזמנים של הפרויקט.
  - איכות – ביצוע הפרויקט ברמת המפרט והאיכות הנדרשת.

בתום רבעון יש לבצע בסיכום הפעילות ריכוז של הפרויקטים אשר בוצעו בהתאם לשלושת הפרמטרים אשר הוזכרו לעיל.

#### 12.6. סקר שביעות רצון בקרב תושבי המועצה

בתום שנת עבודה צריכה המחלקה להפיץ סקר עבור תושבי המועצה, באמצעות אתר האינטרנט של המועצה או סקר מודפס באמצעותו ניתן יהיה לגלות נקודות חולשה לצורך ייעול ושיפור תפקוד מחלקת הספורט.

#### 12.7. הגדלת כמות העוסקים בספורט במועצה

יש להגדיל את כמות העוסקים בספורט בכל פעילות ב 10% בשנה. בתום שנת פעילות אחת, יש לבחון את כמות העוסקים בספורט בחוגים, קבוצות פעילות, תושבים ועוד ולנתח את המגמות השונות ובהתאם לתוצאות לבצע שינויים כאלה ואחרים בתחום הספציפי. באשר לספורט ההישגי, יש להגדיל את כמות הפעילים התחרותיים באופן עקבי. אנו צופים שלאחר שיוקמו קבוצות פרחי ספורט בענפי הספורט ההישגיים הקיימים - כדורגל, כדורסל, טניס והתעמלות קרקע יגדל מספר הספורטאים הפעילים.

#### 12.8. סיכום מזדי ביצוע

המדדים אשר הוזכרו לעיל הינם דוגמאות למדדים באמצעותם יכולה מחלקת הספורט והמועצה לאמוד את התקדמותה והתייעלותה. עם זאת יש להשתמש בהם תחת הסתייגויות שונות, כיוון ששימוש במדדים בלבד אינו מהווה אמת מידה יחידה לשיקוף יעילות והתייעלות מחלקת הספורט. בעת בחירת המדדים ישנה חשיבות לשימוש השימוש, זמינות הנתונים הנדרשים ואפקטיביות המדד להצגת מצב המחלקה.

בנספח ב' לתכנית מופיעה טבלת יעדים למדדי הביצוע. לצורך הפקת תועלת ממדדי הביצוע על מחלקת הספורט להגדיר לעצמה יעדי הצלחה ריאליים לביצוע ולמדוד בסוף את אופן העמידה.

נספח א' – תהליך העבודה

- 1 שלב • הקמת ועדת היגוי מרכזית
- 2 שלב • ריכוז נתונים וניתוח המצב הקיים ביישוב
- 3 שלב • הגדרת מטרות ויעדים של הישוב בתחום הספורט
- 4 שלב • ניתוח וחלוקת התוכנית לספורט עממי, הישגי, ספורט בקהילה ובחינוך הפורמלי
- 5 שלב • ניתוח מתקני הספורט הקיימים והמתוכננים ביישוב
- 6 שלב • הכנת תוכנית אב
- 7 שלב • יישום
- 8 שלב • הערכה

נספח ב' – טבלת יעדי מדדי ביצוע

מדדים כמותיים		
יעד	ביאור	מדד הצלחה
10% שנתי	על מחלקת הספורט לשאוף להפעיל כמה שיותר אירועי ספורט במועצה.	גידול בהיקף אירועי הספורט
5% שנתי	מגמת גידול בתקציב המחלקה	תקציב מחלקת הספורט
2% שנתי	מגמת עליית בשיעור תקציב המחלקה יצביע על חשיבות התחום למועצה	שיעור תקציב מחלקת הספורט מסך תקציב המועצה
עד 10% חריגה שלילית מתקציב שנתי	השוואה תקופתית בין תקציב המחלקה לבין ביצועי המחלקה בפועל.	עמידה ביעדי תקציב של המחלקה
עד 10% חריגה שלילית מהיקף הפרויקט	על המחלקה לבצע את הפרויקטים בהתאם לתקציב המוגדר. חריגה מעידה על תכנון ו/או מעקב ביצוע לקוי	עמידה ביעדי תקציב פרויקטים
עד 10% חריגה שלילית במשך ביצוע הפרויקט	בדומה לעמידה ביעדי התקציב	עמידה ביעדי לויז' פרויקטים
מדדים איכותיים		
לפי סקר שביעות רצון	על המחלקה לבצע משוב בסוף כל שנה לצורך הסקת מסקנות על פעילותה ולמידת הנקודות בהן צריכה להשתפר	שביעות רצון המועצה מאופן ביצוע הפרויקטים
		שביעות רצון עובדי המועצה וגורמים נוספים בספורט
		שביעות רצון של התושבים מאופן תפקוד המחלקה