



**פרוטוקול ישיבת מליאת מועצה לא מן המניין מס' 641  
אשר התקיימה ביום א' 28.12.25 בשעה 19:00 בחדר ישיבות במוקד**

**נוכחים:** הילה בן הראש חכמון - ראש המועצה, אלון ללוש, שירה לנדסמן, מיכה שחף, גלעד בן מיכאל, מירי פינס אמיר, אלי פיינברג, אורנית אגם, מאיה ורפמן, דקלה הרמן כהן.

**לא נכחו:** גיל חרוט.

**משתתפים:** שירי רפפורט – מנכ"ל המועצה, אורלי דהאן – גזברית המועצה, עו"ד רעות כהן עמיר - יועמ"ש, עינבל מיכלוביץ יוגב - לשכת מנכ"ל, מיכל מעיין סימון – מנהלת לשכת ראש המועצה. רוני דנה - יועץ חשבונאי, תושבים.



## על סדר היום:

- 9..... [ 1 ] אישור תיקון תקציב 2025
- 9..... [ 2 ] אישור הצעת תקציב 2026

## פרוטוקול

**הילה בן הראש חכמון:** ערב טוב לכולם, אני מתכבדת לפתוח את ישיבת המועצה מספר 641, שלא מן המניין.

הנושאים שעל סדר היום זה אישור תקציב 2025 ואישור הצעת תקציב לשנת 2026.

ערב טוב, לתושבות ולתושבים שנמצאים בזום, ערב טוב לתושבות ולתושבים שנמצאים פה איתנו וכמובן חברי המועצה.

ביום ה-10.12.25, אישרה ועדת ההנהלה בשבתה כוועדת כספים את תיקון התקציב לשנת 2025 והצעת התקציב מונחת לפניכם היום.

כמדי שנה גם השנה ניתנה לכל החברות וחברי המועצה אפשרות להיפגש במהלך עשרת הימים האחרונים, עם גזברית המועצה לשאול שאלות, להעמיק ולהתייחס לכל סעיף וסעיף בתקציב, ועל כך אני מודה.

התקציב לשנת 2025, אתם נפגשתם בישיבת הנהלה, וכמוהו התקציב לשנת 2026 משקפים ניהול אחראי, שקול ומחושב לטובת כ-10,000 תושבות ותושבי היישוב.

תקציב המועצה הוא ראי למציאות בה אנו חיים, והשנה יותר מתמיד עמדנו בפני אתגר משמעותי בבנייתו, אי ודאות ביטחונית מתמשכת, מצב כלכלי מורכב במשק, גזרות ממשלתיות, החלטות שהתקבלו בדקה ה-90 הונחתו על הרשויות המקומיות, עיכובים בהעברת כספים ממשרדי הממשלה המחויבים להעביר על פי דין, חלקם אפילו עדיין לא הגיעו. וכל זה לצד עלויות שכר משמעותיות, בהתאם להסכמים שנחתמו במשרד האוצר לשלטון המדינה.

לצד כל אלה, קיבלנו החלטה ערכית לא פשוטה, ואני גאה בה מאוד, שעל אף האתגרים התקציביים, העלויות והרחבות בתקציב, החלטנו שלא להעלות את הארנונה בשנת התקציב הנוכחית, מעבר לטייס האוטומטי המחויב על פי דין.



למרות זאת צלחנו את שנת 2025 וגיבשנו בשנת 2026 תקציב שלא נותן רק מענה לאתגרי ההווה, אלא גם צופה פני עתיד, מבטיח המשך פיתוח ושיפור איכות החיים ביישוב. כך למשל, הוספנו כסף לנושא למאבק על עתיד היישוב במסגרת התנגדות לתוכנית הבנייה בשטח המערבי כפי שהתחייבנו מתוך תפיסת עולם ברורה.

לא פגענו ברמת השירותים, אלא בדיוק ההפך, העלנו אותה כי התושבים מבחינתנו הם לפני הכל. החלפנו מערכות מחשוב, שדרגנו את תוכנות השירות ב-CRM מתחדש במסגרת המוקד היישובי.

בתחילת שנת 2025 זכינו לראשונה באות הגאווה של משרד הפנים והוכרזנו כרשות איתנה. לצד היתרונות המשמעותיים בצמצום הבירוקרטיה, התואר הזה מטיל עלינו אחריות גדולה לנהל את הקופה הציבורית באחריות מלאה וזה בדיוק מה שאנחנו עושים.

אני מזכירה לכולכם, כי עיקר תקציב המועצה הוא תקציב קשיח. שכר, התחייבויות, מכרזים, ניקיון, פינוי אשפה, אבטחה ועוד. ועל אף זאת, יצאנו למכרזים חדשים ומקומות בהם זיהינו פער בין תפיסת העולם שלנו לבין הקיים, לא היססנו להרחיב תקציב ולשפר שירות כדוגמה בתחום הגינון.

במקביל, אנו בוחנים את עצמנו כל הזמן. כך למשל במהלך שנת 2025, זיהינו כי גיוס חשמלאי כעובד מועצה קבוע, נותן מענה איכותי לצרכי היישוב, ומונע יציאה למכרז חיצוני. כתוצאה מכך נחסך למעלה מ-150 אלף שקלים.

אנו ממשיכים להתייעל כלכלית, להשכיר מבני מועצה, לייצר הכנסות יש מאין, לגייס תקציבים ממשרדי הממשלה על אף האתגר הנובע מהדירוג הסוציאקונומי הגבוה של היישוב וכן תרומות ומקורות נוספים.

בסוף שנת 2025 אף זכינו בתואר נוסף, הרשות הממחזרת ביותר. גם לתואר הזה יש משמעות תקציבית, החזר של כ-200 אלף שקלים מהמשרד להגנת הסביבה, לצד חיסכון בעלויות פינוי והטמנה.



שנת 2025 הייתה שנה של עשייה אינטנסיבית, עיצוב המערכת, חיזוק תשתיות, שיפור שירותים לצד טיפול מסיבי בתשתיות שהוזנחו במשך שנים. במקביל, אנו מתמודדים עם מספר פרויקטים מורכבים ובעייתיים שהחלו בקדנציה הקודמת ללא תקצוב מספק וללא היערכות הנדסית מדויקת. פרויקטים אלו מכבידים על התקציב, גוזלים זמן ניהולי ומשאבים ומחייבים טיפול יסודי ואחראי. כפי שהצהרתי לאורך כל הדרך, אנו נחושים להשלים אותם, ואני מקווה שכבר במחצית הראשונה של שנת 2026 נסיים.

שנת 2026 תהיה שנה של העמקה, האצה והסתכלות קדימה. התקשרויות מדויקות, צמצום עומסי העבר והפניית משאבים לעשייה יזומה מתוכננת וצומחת. התקציב המונח בפניכם, הוא תקציב אחראי, מאוזן ומממש את האג'נדות שלשמה נבחרנו. כמו בעבר וגם בעתיד, המועצה בראשותי רואה לנגד עיניה את האינטרס הציבורי בלבד ובאופן ממוקד:

**ביטחון, חינוך, קהילה ונראות המרחב הציבורי**, ארבעת העוגנים המהווים את מצפן העשייה שלנו.

## **ביטחון**

מבחינת הביטחון השקענו בחיזוק מרכיבי הביטחון, בשדרוג הציוד והתקשרות חדשה עם חברת אבטחה חדשה ומצוינת ולא פחות חשוב מכך בהידוק שיתופי הפעולה עם כוחות הביטחון והחירום. פעלנו מתוך הבנה שבמציאות הנוכחית ביטחון הוא תנאי לשגרה וראינו זאת גם בעשרת הימים בלחימה באיראן ולאורך השנה. הוספנו מצלמות תרמיות ואבטחתיות בגבעת התרנגול, בפארק האתגרי, בצד הדרום מזרחי של היישוב ובצור יצחק, על מנת לתת לנו התראה לאירועי שריפה בצד המערבי והצפון המזרחי של היישוב. בנוסף סללנו חלק מדרך הביטחון היישובית, הוחלפו אמצעי תאורה לכל אורך הביטחון, הוחלפה הגדר בצור יגאל והתווספו מכ"מים חדשים בצד המזרחי של היישוב, כל אלה בעלות כוללת של 4.5 מיליון שקלים. כמו כן הצטיידנו בציוד לשעת חירום בעלות של כ-300 אלף שקל.



גם את נושא השריפות לא זנחנו לשנייה ובשיתוף פעולה מלא עם כיבוי אש, קק"ל, תאגיד המים וחברת מקורות, אנו מכינים בימים אלה תוכנית אב להוספת הידרנטים או ממטרים בדרכים ההיקפיות של היישוב בשמירה על ביטחון התושבים והתמודדות עם שריפות. במהלך שנת 2025, הוסיף תאגיד המים, עשרות הידרנטים ברחבי היישוב והיער, ואנו עתידים להוסיף עוד במהלך שנת 26.

נכון לעכשיו אנו עתידים לקבל סכום של כ-2.5 מיליון שקלים, 1.4 מיליון ממשד הפנים יתקבל השבוע, והיתרה ממשד הביטחון בתחילת שנת 2026. נמשיך לחזק את מערך הביטחון היישובי, נרחיב את המענה למצבי החירום, נשפר כשירות ותגובה באמצעות גיוס מתנדבים והכשרתם, נקים מחסן חירום, נשדרג את המוקד ונשלים רכש שחסר. במקביל, אנו פועלים לגייס תקציבים נוספים ממקורות אחרים.

## חינוך

במהלך שנת 2025 תוך כדי שיתוף פעולה פורה מאוד עם הצוותים החינוכיים המוסדיים בבתי הספר וגני הילדים השקענו כ-3 מיליון שקל בשיפוצי קיץ, חצרות, תאורה, חידוש גני ילדים, ציוד חדשני ותשתיות תקשורת.

הכנסנו את תוכנית קרן רמון, מערכות דיגיטליות חדשות, בהתאם למכרז הסעות חדש עם שיפור שירות בעלות זהה לזו שהייתה, על אף הצפי לגידול במחיר. בהקשר זה אציין כי בהתאם להסכמים קיבוציים שכר הסייעות מושת על כתפי הרשויות המקומיות עלה משמעותית בשנה זו וכן שכר הפסיכולוגיות החינוכיות. אנו כמובן מברכים על כך, אך חשוב להבין שסכומים אלו מצטרפים לאותו תקציב קשוח שצינתי בתחילת דבריי.

בשנת 2026 נמשיך להציב את החינוך בראש סדר העדיפויות, בדגש על רצפים חינוכיים וחזון ערכי וחדשני שיוצג במפגש תושבים עם כניסתה של איריס אורן לתפקידה כמנהלת מחלקת החינוך.

## תחום הקהילה

הקשר עם התושב הוא אבן יסוד עבורנו, דרך שדרוג המוקד, פרויקט "באים לשכונה" ותקצוב ממוקד לפעילות קהילתית באמצעות המתנ"ס. פרויקט הדגל השנה הוא הפאב הקהילתי כוכבה, ותודתי לוועד המנהל על שותפות אמיתית לאורך כל הדרך.

## המרחב הציבורי תשתיות ותחזוקה

במהלך שנת 2025 בוצעו עבודות תשתיות נרחבות, חודש הכביש בשדרות הדקלים, תוקנו תשתיות שהוזנחו במשך שנים, תוקנו מדרכות, פורקו אדניות, הנגשנו את דרך המרכז הן מצד האמפי והן מצד הסופר, הנגשנו את מבנה המועצה, הנגשנו מדרכות, הנגשנו מעברי חצייה, הוספנו באמפרים. הוספנו תמרור ודייקנו בעלות כוללת של כמיליון שקלים.

הושקעו כ-2.5 מיליון שקל בגינון, 5.6 מיליון בפינוי אשפה וחצי מיליון שקל בתאורה ברחבי היישוב. בשיתוף תאגיד המים השקיעו כ-3 מיליון שקל בשנת 2025 ובשנת 2026, צפוי התאגיד להשקיע כ-10 מיליון שקל נוספים בשדרוג תשתיות מים וביוב. במקביל לעבודות התחזוקה המבוצעות על ידינו, כפי שאמרתי, אנו פועלים יחד עם התאגיד, הרחובות הרלוונטיים לשנת 2026, שלאור מצבם הירוד של התשתיות ברחובות האלה ספציפיים שזיהה התאגיד את הצורך בהשקעתם יהיו ברחוב האודם, החלפת קו ביוב. ברחוב דרגות ובית אל, החלפת קו מים. כמו כן, ישדרגו תחנות השאיבה ויתווספו הידרנטים ברחבי היישוב.

צפי לפיתוח השצ"פים וההרחבות בעלות של כ-900 אלף שקל, פיתוח שלושה גני שעשועים בעלות כוללת של כ-750 אלף שקל, שיפוץ בית התרבות בעלות של כ-1.5 מיליון שקלים, שיפוץ אולמות הספורט בכוכב יאיר צור יגאל בעלות של כ-2.7 מיליון שקלים. הרחבת התאורה בדשא הסינטטי והחלפתה, לצד החלפת התאורה שבוצעה זה מכבר במגרש האתלטיקה בעלות של כ-40 אלף שקלים.



הרחבת בית העלמין והסדרתו הסטטוטורית בעלות של כ-500 אלף שקלים. החלפת שעוני מים בעלות כוללת של 1.3 מיליון ₪, כאשר ההנחה היא כי החזרת עלות זו תהיה תוך שלוש או ארבע שנים.

שדרוג הכיכרות וכן ייעול ושדרוג עבודות הגינון, ניקוי הרחובות ויציאה בקרוב למכרז פינוי אשפה חדש.

לצד כל אלה אנו ממשיכים לפעול מתוך מטרה לייצר למועצה עוגנים כלכליים. אדגיש, מבחינתנו העלאת הארנונה היא האופציה האחרונה, אך במהלך השנה נעשה עבודה ונבין אם נדרש להעלות את הארנונה גם בשנת 27' או לא.

מעבר להתייעלות הכלכלית שאנחנו עושים במהלך כל השנה, חיסכון בעלויות, השכרת מבני המועצה, בימים אלו מפורסם מכרז הדגל מבחינתנו, מכרז לכלכלת אנרגיה, כחלק מהאג'נדה שלנו ליישוב מקיים, יעיל ועצמאי כלכלית.

אנו ממשיכים למלא את ספר הנכסים של המועצה וזאת לצד בדיקה מדוקדקת שלא נעשתה בישוב מעולם בנוגע לניהול הנכסים, אופן השימוש בהם, הגורמים המשתמשים בו וההמשך לייצר דרכם כסף בין באמצעות מכירה ובין באמצעות השכרה.

אני מבקשת להודות לכל מי שהשתתף בהכנת התקציב, למנהלי המחלקות ולעובדיהם המופלאים, שעושים לילות כימים על מנת באמת לשרת את תושבי היישוב: לרונית, מנהלת מחלקת הרווחה והמחלקה לשירותים חברתיים, תמיר, קב"ט המועצה, ליאת, מנהלת המתנ"ס, ויקי גלאם, מנהל מחלקת שפ"ה, נורית בר לב, מנהלת מחלקת החינוך היוצאת, ולאיריס אורן הנכנסת, וכמובן לשירי, מנכ"לית המועצה המנצחת ביד רמה על כל התזמורת המופלאה הזאת.

אני מודה לחברי הסיעה שלי הפועלים ללא לאות עבור היישוב, לכלל התושבים המתנדבים שתרומתם לעבודת המועצה יקרה מפי. יחד איתם אנחנו מקדמים ועושים וגם מדייקים את הדברים תוך כדי תנועה.



אני מודה באופן אישי לאורלי דהאן, גזברית המועצה על ניהול תקציב המועצה באופן אחראי, מבוקר ומקצועי.

אני מאחלת לכולנו המשך שנה של עשייה משמעותית, כזו שתמשיך לראות לנגד עיניה את האינטרס הציבורי בלבד ותמשיך לקבל החלטות ענייניות ונכונות עבור היישוב. יחד נמשיך לפעול למען הקהילה שלנו ולהוביל אותה להישגים משמעותיים.

אורלי, הבמה שלך, תודה רבה.

#### [ 1 ] אישור תיקון תקציב 2025

#### [ 2 ] אישור הצעת תקציב 2026

**אורלי דהאן:** ערב טוב, אני אומרת את זה כל שנה, אני אומר את זה גם השנה, הצגת התקציב מבחינתי היא דבר מרגש למרות שאני עושה את זה כבר כמעט עשרות שנים. מושקעת בהכנת התקציב, הרבה מאוד מחשבה וזהו.

הצעת תקציב 2026 המונחת בפניכם. אפשר להציג? רק רגע. בסדר? רואים?  
(מציגים מצגת)

הצעת תקציב 2026 המונחת בפניכם משקפת הערכה מבוססת שלרובה מתבססת על ביצוע שנים קודמות ושינויים שנדרשים, שידועים לנו לקראת שנת 2026.

התקציב בנוי על פי הנחיות משרד הפנים, הוצאות, הכנסות, על פי קבוצות השיעור שלהן. התקציב חייב להיות מאוזן בעת הצגתו. שינויים שקורים במהלך השנה, יכולים תוך כדי להביא לגירעון לעודף או איזון בביצוע וזה יבוא לידי ביטוי בדרך כלל בתיקון תקציב.



תקציב המועצה ברובו קשיח ומבוסס על ביצוע בפועל. הוא הוכן תוך בחינת ההוצאות, ההכנסות ובקשות של המנהלים.

בהצגת הצעת התקציב לשנת 2025 היו נעלמים רבים, מלחמה, הידיעה כי אנו עומדים בפני חידוש מכרזים מהותיים, עליית מע"מ, עדכוני שכר בהמשך להסכמים קיבוציים, אישור תקציב המדינה שטרם אושר ולא ידענו על ההשלכות שלו על הרשויות. לצערנו, חלק גדול מהחששות היו מוצדקים, והם גררו בצידם עלויות גבוהות יותר מהתקצוב, יחד עם עלויות מחירים וקיצוצים ממשרדי הממשלה שגרמו לפערים בין התקציב לביצוע. כמו למשל הפסקת תקציב משרד הביטחון לביטחון פנים בפרויקט רווחה. אנחנו הכנו אותו, אנחנו תקצבנו אותו, ואחרי שלושה חודשים הם הפסיקו את התקצוב שלו, ואת ה... ועד שאנחנו הנענו את הפסקת השירות הזה, לקח מספר חודשים.

**מאיה ורפמן:** איזה פרויקט זה?

**אורלי דהאן:** אלימות, משהו של אלימות של משרד הביטחון.

תקציב ממשטרת ישראל להבטחת מוסדות חינוך, גם זה. התקציב, אנחנו פועלים לפי ביצוע שנים קודמות, משרד החינוך והמשטרה, עד לימים אלו ממש עדיין לא העביר את התקציב ואנחנו לא רק אני, גזברית כוכב יאיר, אבל כל גזברי הרשויות מצפים ומקווים שיעבירו לנו את כלל התקציבים עוד בשנת 25.

כל התנודתיות הזו מאוד מאוד מקשה על הניהול השוטף של המועצה במהלך שנת תקציב. תקציבי הקייטנות, צהרונים ועוד סעיפים ש- on going תוך כדי השנה, נעשים, נעשות הקטנות, קיזוזים רוחביים של המשרדים ולרשויות בעצם אין כמעט שליטה במהלך השנה על השינויים האלה. דבר כזה מביא אותנו גם כן לסטיות בין תקציב לביצוע.

מצד שני, יש גידול בהוצאות שוטפות, הגדלת אגרות החינוך לתלמידי התיכונים, קיטון באגרות חינוך מרשויות סמוכות, באים אלינו פחות תלמידים מרשויות



סמוכות. אלו דברים שקורים תוך כדי שנת עבודה, במיוחד בתחום, בתחום החינוך, ששנת עבודה מתחילה שם בספטמבר, והיא באה לידי ביטוי, כל לתיקונים שלה רק בינואר, בשנה, בשנת התקציב.

בימים אלו מתנהל דיון נוקב בנושא הרחבת מתן הנחות בארנונה, זאת עוד דוגמה של שינוי שיכול לבוא לידי ביטוי בתקציב 2026, אחרי, סליחה, אחרי שבעצם סיימתי אותו, כי אנחנו מציגים אותו והדיונים שמתקיימים היום, יכולים להשפיע לנו במהלך 2026 והם יבואו לידי ביטוי בתיקון תקציב. אז בימים אלו מתנהל דיון נוקב בנושא הרחבת מתן הנחות בין השלטון המקומי למשרד האוצר. החלטה שכזו מצד הממשלה לאחר אישורי צו הארנונה לשנת 2026, ובימים אלו שהרשויות כבר מגישות את התקציב והן מבוססות על הנחיות שניתנו על ידי משרד הפנים, הינה בלתי אחראית ומסכנת את הנחות היסוד עליהם יתבסס תקציב זה. לצערי, אנו נדרשים לשינויים שכאלה מצד הממשלה בתחומים רבים.

בפנינו עומדים שני מרכזים בעלי נפח גדול שאין באפשרותי להעריך את תוצאותיו, והם תוקצבו כרגע על פי ביצוע בפועל, פיננסי אשפה וביטוחים. יחד עם זאת, הרשות פועלת ליציאה למכרזים לבחינת התייעלות אנרגטית ויציאה לפרויקטים של חיסכון, חיסכון בתחום המים.

פירעון המלוות שלנו גדל, בשנת '26 ביחס ל-'25, בשל ההלוואה שנלקחה והתחילה להיות מוחזרת ברבעון האחרון לשנת 2025.

בשנת 2025 נחתמו הסכמי שכר, שההשלכות שלהם נגררים לשנת 2026, ובשנת 2026 להנחיות התקציב, אנו רואים גידול גורף על פי דרישות משרד הפנים, של לא פחות מ-3.2 באופן גורף על כל עלויות השכר. דרישה זו הינה תולדה של הסכמי שכר שנחתמו, ועלויות צבועות הנדרשות בחוק כמו עדכון שנת ותק ודרגות.

בהוצאת, בהוצאות שכר חינוך נראה קיטון בשל סגירת 2 גנים, כמות הילדים קטנה וסגרנו 2 גנים בספטמבר.



הרשות עוברת כל שנה ביקורת שכר על ידי משרד האוצר ועל ידי הממונה על השכר במשרד הפנים, ועוברת אותה בהצלחה. אנחנו רואים את זה בגרף הזה, שאחוז השכר שלנו מהתקציב הוא כ-30 אחוז, בכל קנה מידה, בהשפעה לקריטריונים של משרד הפנים ושל רשויות אחרות.

**אלי פיינברג:** לא כתוב שם 44 אחוז?

**אורלי דהאן:** מה?

**אלי פיינברג:** לא כתוב שם 44 אחוז?

**אורלי דהאן:** לא, אני רואה, אתה, מהווה כ-30 אחוז מהתקציב.

**אלי פיינברג:** שכר כללי בצד ימין בעוגה.

**אורלי דהאן:** מה? זה, העוגה זה החלק היחסי של כל סוג שכר בתוך עצמו, ביחס לכלל השכר. זאת אומרת השכר הכללי, כן? הוא 10 מיליון שקל, הוא מהווה 44 אחוז מסך השכר. זה כדי לתת לכם את המשקל של כל סקטור ברשות, אז אתם רואים שהרווחה היא מיליון 500, חינוך זה נדבך יחסית גבוה והכלליות.

תקציבי הרשויות המקומיות הופכים להיות מאתגרים ולא יציבים משנה לשנה ואני מכירה את זה כבר הרבה שנים, לא היה כמו השנים האחרונות ולא בגלל ההתנהלות של הרשות. עם כל הנעלמים הללו, מצליחה הרשות להציג תיקון לתקציב 2025 באופן מאוזן והצעת תקציב 2026 באופן מאוזן. תוך ייעוד כספי פיתוח לכיסוי הוצאות פירעון מלוות והוצאות הנדסה, בהתאמה להנחיות משרד הפנים. השתתפות זו הינה הערכה סבירה ומתוכננת של ההוצאות בשנת 2025, יש סיכוי גבוה כי אם יושלמו כלל הכנסות משרדי הממשלה ושל תאגיד המים, בהתאמה תהיה הקטנה והשתתפות מקרן הפיתוח.



בהכנת התקציב יש פירוט מדויק של כל סעיף וסעיף, עם הסבר על שינויים מהותיים בין שנה לשנה, ובין תקציב 25 לביצוע 25. השתדלתי באמת לתת התייחסות לכל השינויים המהותיים. זהו, זו הסקירה שלי.

אני רוצה דקה בכל זאת גם להודות, לפני שאני מעבירה לכם את הזה לדיון, אני מבקשת להודות לכל צוות העובדים והמנהלים, לראש המועצה ולמנכ"לית על התמיכה, העזרה והאמון שניתן לי בהכנת התקציב, מבקשת להודות למשרדו של רוני דנה על הליווי המקצועי, ותודה מיוחדת לעובדות המחלקה שבאמת נרתמות כל שנה מחדש ללוות אותי בהכנת תקציב המועצה.

אם יש שאלות.

**מיכה שחף:** שאלה קטנה.

**אורלי דהאן:** בבקשה.

**מיכה שחף:** אם יכנסו כספים במהלך הימים הקרובים, משרד הפנים והכול, איך זה יבוא לידי ביטוי ב-

**אורלי דהאן:** כשאנחנו, זה לא יבוא לידי ביטוי בתקציב, זה יבוא לידי ביטוי בדוח השנתי הסופי, שאנחנו נביא לכם אותו לאישור, את הרבעון האחרון, אז אתם תראו פשוט או שאנחנו נהיה מאוזנים בשל לקיחת כסף מהקרן, או שזה יבוא לידי ביטוי שלקחנו פחות.

**אלי פיינברג:** אורלי, כשאת רואה איזה 21 אחוזי, אחוזים במלוות-

**אורלי דהאן:** כן?

**אלי פיינברג:** כמה היינו ככה בממוצע, בשנים שאת נמצאת פה, על כמה אחוזי מלוות היינו?



**אורלי דהאן:** אני לא יודעת, אבל היו גם שנים שהיינו ב-20 אחוז.

**אלי פיינברג:** הגענו ל-20 אחוז במלוות?

**אורלי דהאן:** וגם זה, כל המועצה יודעת, את דעתי כגזברית, אני לא נבהלת מהאחוז הזה של עומס מלוות. אנחנו באופן חריג פחות ממה שקובע אפילו משרד הפנים, אבל בהחלט משרד הפנים מאשר. וגם בשנה האחרונה, ביחס לכל רשות אחרת שאנחנו מכירים, אנחנו בהיקף עומס מלוות קטן, והחזר מלוות יחסית קטן. אני מקווה שלא נגדיל אותו, אבל אם צריך.

**הילה בן הראש חכמון:** חשוב להגיד שמשרד הפנים מאפשר עד 40 אחוז.

**אלי פיינברג:** את החוק, את החוק אנחנו מבינים אבל-

**הילה בן הראש חכמון:** ואני יכולה להגיד לך, אם כבר שאלת, אז למיטב זכרוני בתקופת הבחירות, וזה בעצם היה בסוף הקדנציה שלכם, עומס המלוות עמד על 19 אחוז מהתקציב שלו.

**אלי פיינברג:** זאת אומרת גדל רק בשני אחוזים.

**מיכה שחף:** בכל מקרה, בכל מקרה, בכל מקרה, עומס מלוות שהוא סביר והגיוני הוא עד 30 אחוז וזה עדיין ברף הנמוך-

**אורלי דהאן:** הרף הנמוך.

**מיכה שחף:** זאת אומרת אם המועצה תגדל עד 30 אחוז מהתקציב, זה עדיין סביר. אותו דבר גם בהקשר של ההחזר, הפירעון השוטף. 5 אחוז זה מאוד נמוך, אפשר לגדול ל-10 אחוז, אם נצטרך, השאיפה היא שלא נצטרך לגדול כמובן, אבל אם צריך אנחנו נמצאים במצב טוב וזה ניהול נכון.

\* מדברים יחד



**אורלי דהאן:** .. תקציבי פיתוח כמונו..

**מאיה ורפמן:** בקיץ בקיץ עשרים ו... אז לא מתוכננים שיפוצים?

**מיכה שחף:** כרגע לא מתוכנן הלוואה. אם נדע נדע.

**מאיה ורפמן:** אז איך..

\* מדברים יחד

**מיכה שחף:** אם יהיה שינוי, אני לא יודע יותר טוב ממך, אם יהיה שינוי אנחנו נקבל על זה עדכון. כרגע, כרגע אנחנו במצב טוב.

\* מדברים יחד

**מאיה ורפמן:** אפשר להניח שיהיו עוד הלוואות?

**מיכה שחף:** יכול להיות

**אורלי דהאן:** יכול להיות, אני לא יודעת, בחיים שלנו גם כן..

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** קרנות הפיתוח.. דקה, שקרנות הפיתוח שלנו, אני לא קובעת מדיניות, אני רק קובעת מספרים, אבל רשות שקרנות הפיתוח שלה, לא גדלות ואנחנו לא צופים איזשהן הכנסות בקרן הפיתוח, אז כן, מה לעשות, כדי לעשות פיתוח צריך לקחת הלוואות, רשות כמו שלנו היא רשות מספיק אחראית כדי לא לקחת יותר ממה שנוכל להחזיר.

**אורנית אגם:** אורלי, ברשותך, כמה, מה סכום ההלוואות שנלקח בשנה שעברה?



**אורלי דהאן:** יש לכם טבלה, יש לכם טבלה מדויקת בעמוד 8 שמפרטת בדיוק את עומס המלוות ואתם תראו שבשנת 2025 ביולי לקחנו 7 מיליון שקל, ואם נלך, זה גם ב-2024, יש פירוט של כל ההלוואות, מתי לקחנו.

**אורנית אגם:** זאת אומרת היום ההלוואה, מה הסך?

**מיכה שחף:** כתוב לך.

**אורנית אגם:** והשינוי שבסעיף של הפירעון, ממה הוא בא לידי ביטוי?

**מיכה שחף:** בהחזר של ההלוואות.

**אורלי דהאן:** מזה שהלוואות, אנחנו אישרנו את ההלוואה באמצע השנה והתחלנו להחזיר אותה רק לקראת סוף שנת 25, אז ב-26 מגולם כל, כל ההחזר של ה-7 מיליון. ברבעון האחרון-

**אורנית אגם:** לכמה שנים ההלוואות האלה?

**אורלי דהאן:** עשר, נדמה לי עשר שנים.

**אורנית אגם:** במשך עשר שנים נצטרך לשלם את אותן הלוואות.

**אורלי דהאן:** נכון, כמו את הלוואות שלקחנו ב-2009, לקחנו אותה ל-30 שנה.

\* מדברים יחד

**הילה בן הראש חכמון:** אוקיי, שאלות נוספות?

**אלי פיינברג:** האמת שאני חיפשתי איזו בשורה לציבור, ולא ראיתי פה איזושהי בשורה, לא ראיתי השקעה בחינוך, בחינוך, לא ראיתי יוזמות חדשות של טכנולוגיות, תוכניות מצוינות, מצוינות, לא, לא ראינו פה משהו. ראינו פה גידול בספרות מקצועית שלא הבנתי את מקורו,



**אורנית אגם** : השתלמויות, נסיעות לאילת..

**אלי פיינברג** : תקציב משהו של איזה צוות ביטחון משהו, איזה 10,000 שקל שלא הבנתי את מקורו?

**אורלי דהאן** : מתנדבים שלנו בביטחון.

**אלי פיינברג** : מה אנחנו נותנים למתנדבים ב-10,000 שקל?

**גלעד בן מיכאל** : זה כל המתנדבים, לא רק ביטחון.

**אורלי דהאן** : זה כל המתנדבים.

**אלי פיינברג** : מה אנחנו נותנים למתנדבים?

**גלעד בן מיכאל** : כמו שתמיד המועצה עשתה אירועים למתנדבים במהלך השנים, ממשיכים לעשות אירועים עם הכשרות.

**שירה לנדסמן** : חולצות, הכשרות, ציוד.

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן** : אם רוצים מתנדבים צריך להשקיע בהם.

**גלעד בן מיכאל** : זה מעט מידי

**אורנית אגם** : אורלי, ברשותך, ספרות מקצועית ב-2023-

**אלי פיינברג** : אני שאלתי, אני לא אמרתי כן ולא אמרתי לא.

**אורנית אגם** : השתלמות וספרות מקצועית, ב-2023 עמד על כ-14 אלף שקלים, ב-2024-



**אורלי דהאן:** רק תכווני אותי שאני זה-

**דקלה הרמן כהן:** עמוד 13, עמוד 13. ב-2024-

**אורלי דהאן:** נכון, אני-

**אורנית אגם:** סליחה, סליחה, הרבה שאנחנו שואלים-

**אלי פיינברג:** הדיון הזה יכול להימשך גם 4 שעות.

**אלון ללוש:** יכול להימשך כמה שעות, בגלל זה ניתן לכם את הזמן לעבור. לא מצאתם את הצורך והחשיבות להגיע-

**אלי פיינברג:** לא מצאתי זמן להגיע..

**אלון ללוש:** שניה, שניה, אני אסיים רק את המשפט, ברשותך. לא סיימתם, לא מצאתם את הצורך לבוא ולשבת עם הגזברית במשך העשרה ימים האלה, כמו שאנחנו עשינו.

**אורנית אגם:** פשוט זה המקום, ברשותך אורלי-

**הילה בן הראש חכמון:** אורלי יכולה לענות-

**אורלי דהאן:** כן? מספר סעיף?

\* מדברים יחד

**אורנית אגם:** 6.1.3

**אורלי דהאן:** של ה-80,000?

**דקלה הרמן כהן:** כן.



**אורלי דהאן:** כן, מה השאלה?

**אורנית אגם:** ב-2023 עמדת על 14 אלף שקלים, ב-2024, 55 אלף שקלים ובשנת 24' הביצוע יצא 97 אלף שקלים וב-2025 80. זאת אומרת, בשנים בודדות קפץ מ-14 אלף ל-80 אלף שקלים-

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** דקה.

**רוני דנה:** 14 אלף זה היה תקציב, זה לא היה בהכרח הביצוע.

**אורנית אגם:** אוקיי, אוקיי-

**אורלי דהאן:** אבל שאלה כזאת זה לא משהו שאני צריכה לענות עליו.

**אורנית אגם:** אבל אנחנו אמורים להצביע על זה-

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** את לא מצביעה על תקציב 23', את מצביעה על 2025.

**אורנית אגם:** לא, על 2025 תקציב 25-

**אורלי דהאן:** אם את רוצה לדעת מה יש בתוך התקציב של 2025, כן? אני לא זוכרת את זה בעל פה.

**רוני דנה:** יש ירידה, יש ירידה מ-97 ל-80.

**אורנית אגם:** אני רוצה לדעת מה כולל ה-80.

**הילה בן הראש חכמון:** אבל זו בדיוק הסיבה שיש 10 ימים..

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** אני לא זוכרת מה יש

**הילה בן הראש חכמון:** זו בדיוק הסיבה שיש 10 ימים לפני. אורלי יושבת, פותחת את הספרים, מסתכלת. בחרתם שלא לעשות..

אוקיי עוד שאלות? הכל בסדר. שאלות נוספות?

**מאיה ורפמן:** גם דמי חבר לארגונים, עלה מ-40 אלף ל-140 אלף. איזה דמי חבר לארגון?

**אורלי דהאן:** אתם משווים את זה לתקציב 2023, מאז קרו דברים מן סתם בדמי מנוי לארגונים, התחיל מועדון ההסתדרות, מועדון שלך, זה מועדון על פי חוק, אין לי שום שיקול דעת, זה פר עובד כפול 286 שקל. בשנת '24 נוספו גם הגמלאים, 342 כפול מספר הגמלאים. האיגודים המקצועיים, אין פה שום דבר שהוא לא מגובה. אבל זה באמת, אין בעיה, יש אישור להכל.

**מאיה ורפמן:** סעיף 750 ייעוץ כללי, זה רק פאר לוין המשרד התקשורת? או שיש שם עוד? כי אני רואה ש-

**אורלי דהאן:** זה, כתוב, חלק מזה זה פאר לוין וחלק מזה זה עוד הוצאות שונות של ייעוץ כללי. שאנחנו נפגשים במהלך השנה. רוצים ייעוץ להנגשה, רוצים ייעוץ להכנת מכרז, רוצים ייעוץ ל-

**מאיה ורפמן:** למה בהסבר זה רק ניהול תקצוב ומדיה?

**אורלי דהאן:** כי זה השינוי. מה גרם לשינוי, זה התוספת של הניהול.

**אורנית אגם:** יש לי שאלה-

**מאיה ורפמן:** גרמו לשינוי מ-125 אלף ב-23 ל-150 אלף ב-23-



**אורלי דהאן:** עוד פעם 23? לא, חבריה, אני לא עושה דיון על תקציב 23.

\* מדברים יחד

**דקלה הרמן כהן:** שאלה לגבי סעיף 847.100 לגבי נערות במצוקה.

**רוני דנה:** איזה עמוד?

**דקלה הרמן כהן:** עמוד 19.

**אורלי דהאן:** כן.

**דקלה הרמן כהן:** את יכולה להסביר לנו מה, מה, קורה עם המצב של הנערות במצוקה? יש פה ירידה מאוד דרסטית מ-286 אלף ב-23 ל-19 ב-2026.

**אורלי דהאן:** אבל אני בסעיפי רווחה

**דקלה הרמן כהן:** גם מ-25 יש ירידה מ-173 ל-19, אז ככה שהיינו רוצים לדעת מה קרה עם זה.

**אורלי דהאן:** אני, בשביל, השאלה הזאת צריך לשאול את מנהלת רווחה-

**שירי רפפורט:** את רונית.

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** אני לא יודעת מה ההשפעה במיוחד בתקציבי רווחה שמתקצבים בשל השמות בקודים של משרד הרווחה, מאוד יכול להיות שבשנת 23 היו שלוש נערות מעון, ובשנת 25 אין לנו. אבל כאן, זה משהו שהוא נגזרת גם בהכנסה וגם בהוצאה. משרד הרווחה הוא מאוד מאוד, אתם תראו אחד מול השני, אתם תראו שזה 20-

\* מדברים יחד



**אורלי דהאן:** זה השמות של משרד הרווחה.

**שירי רפפורט:** יכול להיות שהם נגרעו, יכול להיות שהם היו עד גיל 18, סתם אני לא יודעת, היו זכאיות, הם עברו את הגיל. זה אחד מול אחד בתקציב הזה.

\* מדברים יחד

**מאיה ורפמן:** למה יש ירידה בסעיף 7.5.1 בתקצוב של מאבק הבנייה מ-300 ל-200? זו שאלה למועצה, לא לאורלי

**אורלי דהאן:** ככה החליטה ראשת המועצה.

**אורנית אגם:** אין מאבק-

**אלי פיינברג:** היא אמרה עלייה. לא, היא אמרה עלייה, אני שמעתי עלייה.

**הילה בן הראש חכמון:** גם, גם בשנת 2027-

**אלי פיינברג:** אני שמעתי עלייה.

\* מדברים יחד

**אלי פיינברג:** ללוש - איפה אתה גר, תזכיר לי רק שהמגדל יהיה מול הבית שלך.

\* מדברים יחד

**דקלה הרמן כהן:** יש לי שאלה לגבי סעיף, יש לי שאלה לגבי סעיף-

**אלי פיינברג:** עד שכבר אתה עברת עכשיו.

**דקלה הרמן כהן:** יש לי שאלה לגבי סעיף 8.5.1, 8.5.1.000 לגבי המועצה הדתית, יש פה עלייה בתקציב של המועצה הדתית-

**אורלי דהאן: נכון-**

**דקלה הרמן כהן: הייתי רוצה לדעת על מה זה?**

**אורלי דהאן:** וגם זה לא משהו שבידיים שלנו, זה נגזרת של תקציב של משרד הדתות. משרד הדתות קובע את סך התקציב למועצות הדתיות, מזה אנחנו גוזרים את ה-60 אחוז שלנו ומשרד הדתות את ה-40. זה על פי חוק.

**דקלה הרמן כהן:** אוקיי, יש לי שאלה נוספת לגבי הפרסומים והדפוס. יש פה עליה מ-20 אלף ב-2025, ל-50 אלף כשאנחנו פה שומעים שיש עוד דיגיטציה ומתקדמים אז דווקא יש בעצם עלייה.

**אורנית אגם: חוברת חוגים**

**מירי פינס אמיר:** יש חוברת חוגים כל שנה.

**אלי פיינברג:** לא הייתה חוברת חוגים-

**מאיה ורפמן:** לא הייתה גם חוברת חוגים-

**אלי פיינברג:** לא הייתה חוברת חוגים, גברת נילי.

\* מדברים יחד

**מאיה ורפמן:** לא הייתה חוברת חוגים.

**הילה בן הראש חכמון:** שאלות נוספות?

**דקלה הרמן כהן:** על מה בעצם יש עלייה בפרסום והדפוס?

**אורלי דהאן:** מה?



**דקלה הרמן כהן:** למה בעצם יש עלייה בפרסום והדפוס, שאנחנו הולכים קדימה בדיגיטציה?

**אורלי דהאן:** אני לא יודעת להגיד.

**גלעד בן מיכאל:** את ממש צריכה להגביר את השקיפות בטח במסלול לציבור..

**אלי פיינברג:** הבדיחה טובה. גלעד, הבדיחה טובה כבדיחה.

**אורנית אגם:** גם כבדיחה זה כבר לא מצחיק. שאלה נוספת? אתם ממהרים, אנחנו מבקשים לשאול שאלות.

\* מדברים יחד

**אלי פיינברג:** רגע, יש לי שאלה לראש המועצה, שנייה.

**הילה בן הראש חכמון:** נתנו לכם זמן לשאול..

\* מדברים יחד

**אלי פיינברג:** אני רוצה לשאול בכלל את הנושא הזה של סעיף 6.1.7. כל הנושא של שכר משפטי, יש פה המון סעיפים, שכר ייעוץ משפטי, ייעוץ משפטי שוטף, ייעוץ משפטי תביעות, הייתי שמח לביאור בנושא הזה.

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** למה בחיוד?

**הילה בן הראש חכמון:** למה לא?

\* מדברים יחד



**אורלי דהאן:** שאלת שאלה, אני מענה לך. הסעיפים האלה, רגע, אתם רוצים לשמוע? אני מענה, אני מבטיחה. אז שלושת הסעיפים האלה, או ארבעת הסעיפים האלה, תחת ייעוץ משפטי כוללים את, בסעיף 110 את שכר היועמ"שית. היועמ"שית מסיימת את תפקידה ועל כן בשנת 2026 תוקצב ייעוץ משפטי שוטף, התקבלה החלטה שיותר מתאים למועצה שלנו לקחת משרד של ייעוץ משפטי שילווה אותנו, ועל כן הסעיף מחולק, על שכר יועץ משפטי וייעוץ משפטי שוטף-

**אלי פיינברג:** רגע, רגע, שכר, לא הבנתי, לא הבנתי.

**שירי רפפורט:** השכר היום הוא על שני ממלאי תפקידים שכבר הרבה מאוד שנים פה. התובע-

**אלי פיינברג:** לא, לא, משהו שאני לא הבנתי. אורלי, אורלי, שנייה.

**אורלי דהאן:** בשנת 2026-

**אלי פיינברג:** כן. אמרת שיועץ משפטי מתבטל, נכון?

**אורלי דהאן:** אבל יש לו, הוא מסיים ויש לו גמר חשבון. אוקיי?

**אלי פיינברג:** אוקיי.

**אורלי דהאן:** הגמר חשבון שלו-

**אלי פיינברג:** בכ-200, כ-200, כ-200.

**אורלי דהאן:** ההפרשה, ההפרש לייעוץ משפטי שוטף, כולל ייעוץ משפטי תביעות בשנה הבאה, בעצם ייתן לנו את הפתרון בתקציב הזה, משרד, אנחנו מקווים, יגיע המשרד שייתן לנו פתרון וכיסוי לכל, גם לריטיינר וגם לפניות של תביעות מחוץ לריטיינר. לגבי, היועץ המשפטי תובע-

**מאיה ורפמן:** סליחה, אתם יוצאים למכרז-



**אורלי דהאן:** בעצם, מה?

**מאיה ורפמן:** יהיה מכרז?

**אורלי דהאן:** ברור, ברור. והיועץ המשפטי תובע עירוני, זה בעצם תובע עירוני שלא קשור, גם בעבר, לא קשור גם ליועץ השוטף, תמיד היה תובע עירוני.

**דקלה הרמן כהן:** רגע, אז בעצם, אז בעצם יש עלייה או יש ירידה בהוצאה?

**אלי פיינברג:** פחות או יותר זהה.

**אורלי דהאן:** בגדול זה פחות או יותר אותו דבר, אנחנו מקווים-

**דקלה הרמן כהן:** זאת אומרת הניסיון של המועצה להביא בעצם יועצת משפטית פנימית-

**אלי פיינברג:** כשל.

**דקלה הרמן כהן:** לא צלח. זאת אומרת ההורדה של ההוצאה-

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** בסופו של יום, כשמחברים את הסכומים, זה אותם סכומים, לא, בגדול לא משתנה. כשהציפייה, היא שאנחנו נקבל תוצאות טובות ויחד עם זאת אני יכולה לומר לכם מניסיון של שנים עברו, שלפעמים אנחנו מתקצבים 170 אלף שקל ופתאום בא איזה בג"ץ אחד על 100, על 80, יכול להגיע גם ליותר, וכל התקציב שלנו.. כן היה בעבר.

**דקלה הרמן כהן:** יש לי שאלה לגבי התקציב של המתנ"ס השנה לעומת-

**אורלי דהאן:** כן, בבקשה. תקציב המתנ"ס השנה-

**דקלה הרמן כהן:** אני ראיתי שחילקתם את זה לכל מיני סעיפים.



**אורלי דהאן:** אני, ההמלצה, ההמלצה שלי כגזברית הייתה, על מנת שלי תהיה יותר שליטה בכספים שאנחנו מעבירים לעמותה. אז הסכום נשאר אותו סכום, אבל אני חושבת שיהיה יותר נכון לצבוע אותו לפי נושאים, ולוודא שכנגד התקציבים שאנחנו מעבירים, יהיו את הפעילויות בהתאם.

**אלי פיינברג:** מה זה אותו סכום?

**אורלי דהאן:** מה?

**אלי פיינברג:** אם את משווה ל-24-

**אורלי דהאן:** בתקציב.

**אלי פיינברג:** מ-24.

**אורלי דהאן:** לא, אני משווה ל-25.

\* מדברים יחד

**אלי פיינברג:** הורדנו את התקצוב-

**אורלי דהאן:** אבל חבר'ה אתם כבר אישרתם את תקציב 24'.

**אלי פיינברג:** אף אחד לא אמר שלא. אני אומר רק שהתקציב ירד.

**אורלי דהאן:** כן, בשנת, בין-

**אלי פיינברג:** בין 24' ל-25-26' אנחנו ירדנו בתקציב.

**אורלי דהאן:** אבל המנויים עלו. זאת אומרת, מחיר המנויים עלה.

\* מדברים יחד



**דקלה הרמן כהן:** רגע, יש, יש, זה נשאר אותו סכום? נשאר אותו סכום? זאת אומרת, ממשיכים עם אותה ירידה שהייתה מ-24 ל-25, ממשיכים אותה גם, אין בשורה למתנ"ס.

**אלי פיינברג:** אין בשורות.

\* מדברים יחד

**אורנית אגם:** משאבי אנוש שונות ב-23' היה אפס, ב-24' היה 20 אלף, ופתאום הייתה קפיצה מאוד גדולה ל-130 אלף, אשמח לדעת על מה מדובר.

\* מדברים יחד

**אורלי דהאן:** במשאבי אנוש, כבר שנה שעברה, כבר שנה שעברה, הוסבר והובהר שתשתית משאבי אנוש ניהלה, עד שנה שעברה את משאבי אנוש ניהלה בניגוד לחוק - אני. אוקיי? חסכתי לרשות המקומית הרבה מאוד כסף, את כל הסכומים שאת חיברת. אבל משנה שעברה כבר, התקבלה החלטה שחייב להפריד את התפקיד הזה, ולקחנו מנהלת משאבי אנוש ושינינו את ה, את המפרט של הכנת תלושי השכר, ויצאנו למכרז וזה התוצאות שלנו.

**אורנית אגם:** אז למה הוא נקרא שונות בעצם ולא משהו ספציפי?

**אורלי דהאן:** מה?

**אורנית אגם:** למה-

**אורלי דהאן:** לא, יש שכר של מנהלת משאבי אנוש. אבל מנהלת משאבי אנוש בהווייה שלה, לא עושה תלושי שכר,

**שירי רפפורט:** היא לא חשבת.

**אורנית אגם:** אז שונות זה תלושי שכר?

אורלי דהאן: כן.

דקלה הרמן כהן: זה המכרז של התלושי שכר?

אורלי דהאן: כן. של בכלל, כל המערכות גם.

הילה בן הראש חכמון: אוקיי. שאלות נוספות?

\* מדברים יחד

אורנית אגם: מה לגבי במשך תקופה מאוד ארוכה, לא הייתה פה מנהל, מנהלת נוער, בעצם לאן הלך התקציב הזה שהיה מיועד?

אורלי דהאן: זה התקציב הכולל.

\* מדברים יחד

אורנית אגם: האם זה הלך עבור, שירותים משפטיים גם? לגבי-

אורלי דהאן: לא, זה לא בסעיף הזה, בהוצאות משפטיות יש גם-

\* מדברים יחד

הילה בן הראש חכמון: טוב יאללה, את הציניות הזאתי תשאירו בחוץ.

אני מעלה להצבעה את הצעת ההחלטה אישור תיקון תקציב 2025 בסך 80,290,000 שקלים. אישור הצעת תקציב לשנת 2026 בסך 80-

אורלי דהאן: כל אחד בנפרד.

הילה בן הראש חכמון: אישור תיקון תקציב 2025 בסך 80,289,000 שקלים.

מי בעד? שישה בעד. מי נגד? ארבעה נגד. זה תקציב הביצוע של 2025, כן?



**אלי פיינברג:** אין בעיה, מתנגד לשינוי, כי אני חושב שהשינוי לא טוב.

\* מדברים יחד

**6 בעד:** הילה בן הראש חכמון, אלון ללוש, שירה לנדסמן, מיכה שחף, גלעד בן מיכאל, מירי פינס אמיר.

**4 נגד:** אלי פיינברג, אורנית אגם, מאיה ורפמן, דקלה הרמן כהן.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את תיקון תקציב 2025.

\* מדברים יחד

**הילה בן הראש חכמון:** יאללה, אני ממשיכה.

אישור הצעת תקציב 2026, בסך 80,279,000 שקלים, בהתאם לחוברת שנשלחה אליכם והונחה בפניכם היום.

מי בעד? שישה בעד. מי נגד? ארבעה נגד.

\* מדברים יחד

את נמנעת? אחת נמנעת, שלושה נגד, שבעה בעד.

**6 בעד:** הילה בן הראש חכמון, אלון ללוש, שירה לנדסמן, מיכה שחף, גלעד בן מיכאל, מירי פינס אמיר.

**3 נגד:** אלי פיינברג, אורנית אגם, דקלה הרמן כהן.

**1 נמנע:** מאיה ורפמן

החלטה: מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את הצעת תקציב 2026.

**הילה בן הראש חכמון:** אני נועלת את הישיבה,

ערב טוב לכולם שתהיה שנה מצוינת.

**הישיבה ננעלה**

בברכה,



הילה בן הראש חכמון, ראש המועצה



שירי רפפורט, מנכ"ל המועצה