

ד' תמוז תשפ"ה

30 יוני 2025

הנדון: ישיבת מל"ח מס' - מבצע "עם כלביא" יוני 2025.

1. ביום ראשון ה-29.6.25 התקיים דיון בנושא סיכום והפקת לקחים ממבצע "עם כלביא".
2. בדיון נכחו: הילה בן הראש חכמון-ראשת המועצה, שירי רפפורט-מנכ"לית המועצה, ינון ברעד-רבש"צ, תמיר שושן-קב"ט, עדי גיא-מהנדס המועצה, סא"ל גיל ירדני-יקל"ר, נורית בר לב-מנהלת מח' החינוך, גלעד בן מיכאל-יו"ר ועדת ביטחון, רונית דרטלר-מנהלת מח' רווחה, בתיה לוי-מ"מ מנהלת מתנ"ס, אסי סלר-מנהלת המוקד, איציק מור-מד"א, רס"מ מתיאס פיינבלט-משטרה, אילנית עובדיה-מחלקת שפ"ה וביטחון, אלכס קרמן-תאגיד פלגי השרון, חנן ונועה אופק יו"ר מכלול מים ומזון, אילן דורון-מחלקת שפ"ה והח"מ.
3. דיון:
 1. הילה בן הראש חכמון (ראשת המועצה) פתחה והביעה את הערכתה המלאה לכל הצוותים שלקחו חלק במערכה, כקבוצה וכבודדים, נראה כי הוקמה פה יחידת קומנדו, שעבדה בשיתוף פעולה מלא, נטולת אגו, אשר רואה את טובת הישוב ותושביו לנגד עיניה ועל כך מודה לכולכם, שוב. יחד עם זאת, חשוב שנקיים את השיח הזה ונפיק את הלקחים לפעמים הבאות, בתקווה שלא נזדקק.
 2. גיל ירדני (יקל"ר) הצגת הערכת איומים והמלצות מאיום יכולות הטילים של איראן ובחשיבות ההכנה לעתיד. ההמלצות כללו שיפור ערוצי התקשורת ותחזוקת תשתיות כמו מקלטים. כמו כן גם ציין את הצורך בתיאום טוב יותר עם רמות הפיקוד הגבוהות בן הממשק של יקל"ר נפה אודות מדיניות ההתגוננות שפורסמו במדיה הציבורית בטרם הועברו בשרשרת המקובלת, דבר שיצר פער.
 - ציין לשבח את השיפור המדהים שחל מאז כניסת המועצה הנוכחית לתפקידה ובמיוחד את חברי וועדת מל"ח המתנדבים שפעלו באופן מדהים, חובה לשמר. ישנה קפיצת מדרגה בשנה האחרונה, התנהלות שוטפת מדהימה.
 3. תמיר שושן (קב"ט)- נתגלו מספר פערים במרכז ההפעלה, מסביב לשולחן יש לשמור על קשב וריכוז רב שלעיתים הופר. כניסת אזרחים ללא סינון למוקד מהווה בעיה שיש לתת עליה את הדעת. כמו כן פתיחת דלת החירום אינה אפשרית, מדובר בסכנת חיים.
שת"פ מול משטרת ישראל עבד בצורה חלקית, תתואם פגישה בתחנה ללמידת לקחים.
יחידת הסע"ר לא נתנה מענה, יש לחזק אותה, יטופל מול דב.
כיתת הכוננות המשטרתית לא פעלה בשל חוסר תאום, סופקו להם כל המענים אך עדין לא עבד בשטח.
שת"פ עם ינון, שמייצג את כיתת הכוננות הצבאית, היה נהדר. הצבא היה איתנו לאורך כל הדרך וניהלו את המערכה בצורה טובה, הפערים שנתגלו מול יערה נענו ע"י החטיבה.
בנושא נהלי העבודה, שופרו והודקו תוך כדי תנועה ועדין לא הסתיים.
4. ינון ברעד (רבש"צ) בפן הכללי- המועצה תפקדה מדהים. איישנו עמדות חדשות, הכח מנה 40 חיילים בצו 8 ככח מגיב, שהחל לפעול מיידית 24/7. זכיתי לצוות נהדר, יניב ואסף, אנשים שבאו

- להגן על הבית. ביום חמישי האחרון קיבלנו פקודה לשחרר אותם מיידית, ראוי לציין כי כולם החליטו להישאר עוד יום, יכול לעדכן כי מאוחר יותר קיבלנו הארכה לעוד שבוע ימים. הכוחות יצומצמו בהדרגה. נתגלה פער במכשירי הקשר שמטופל. קלטנו גם יחידת חוץ שהתקבלה בזרועות פתוחות בקרב המועצה והקהילה אך יצרה אי סדר בפקוד. מבקש גם לציין את העובדה שכולם סייעו לכולם.
5. גלעד בן מיכאל (יו"ר ועדת ביטחון) מצטרף למילים שנאמרו, הייתה עבודת ביטחון טובה מאוד, ולא רק. בנושא כיבוי האש קפצנו מדרגה אבל לא הצלחנו למנף מספיק ולצמצם פערים בהצטיידות. צריך לרכוש עמדות מתנדבים, תמיר ועופרי עשו עבודה מדהימה. היה ריבוי כוחות וריבוי משימות שהשרו אווירת ביטחון לתושבים ושיש על מי לסמוך, שאפו גדול.
 6. רס"מ מתיאס פיינבלט (שוטר קהילתי) היה שת"פ טוב ביננו, כמובן שיש מקום לשיפור. מבחינתנו ידענו להגיע בכל שעות היום, הפגנו נוכחות עם צוות משמר אזרחי.
 7. אלכס קרמן (תאגיד המים פלגי השרון) טיפלנו בפערים שהיו וכעת נעבוד על הידרנטיס חדשים.
 8. שירי רפפורט (מנכ"לית) לרובכם כבר הודיתי והבעתי הערכתי, הוקם פה קומנדו מסוג קצת שונה. יש דברים שיש לשפר ונטפל בהם ויש כאלו שלא יכולנו לצפות מראש. הדגשת האתגרים במעקב על נתוני תושבים מדויקים ואת הצורך בתכנון אסטרטגי במקרה חירום, לכן הוקמו קבוצות וואסצאפ, חד צדדיות, לכל רחוב ורחוב בניהול המועצה.
 9. רונית דרטלר (מנהלת מח' רווחה) פעילות מערכת שיבולת הועברה לשולחן, ברגע האמת המערכת קרסה. ביחס למתנדבים ומרכז המשפחה בוצעה הערכות והוצא מסמך מדיניות. יש לחדד את החשיבות של אסטרטגיית פינוי. תיק התל"מ שלנו מעודכן.
 10. נורית בר לב (מנהלת מח' חינוך) עמדנו בקשר ישיר עם משרד החינוך. ביום ראשון כבר החלה למידה מרחוק ונפתחו 5 שמרטפיות. הגננות דאגו להיות בקשר עם הילדים, משפחות שפנו לעזרה נענו ע"י השפ"ח. ביצענו טלפונים למשפחות המילואים, פתחנו את הספרייה בצורה מבוקרת, נערכנו בחטיבה כמתקן קליטה. פערים התגלו מול החינוך הבלתי פורמלי.
 11. בתיה לוי (מ.מ מנהלת המתנ"ס) בהתחשב בעובדה כי אני חדשה פה, אציין, שהמרכז הקהילתי צריך להיות הרבה יותר משמעותי ויש לו מה לתרום.
 12. אילן דורון (מח' שפ"ה) ביצענו כל מה שנדרש מאיתנו, יש לבצע תחזוקה שוטפת למקלטים ולמנות אחראי.
 13. אסי סלר (מנהלת המוקד) תגברנו את המוקד במוקדן נוסף כך שהיו 2 במשמרת, האחד בטיפול בשוטף והשני בהנחיות ופרויקטים. מציינת שוב את הפער שנתגלה בקשר ובעיית כניסה מבוקרת למוקד. אנו מתקדמים עם פרויקט קבוצות הוואסצאפ השכונתיות.
 14. חנן ונעה אופק (מכלול מים ומזון) – התחושות שלנו כתושבים הן שיש עשייה, נוכחות, הרגשת ביטחון. האזנו לכם בזום ונראה כי ההתנהלות הייתה טובה וחכמה. נקודה לשיפור: מעקב אחר החלטות וביצוע.

15. אלון ללוש (סגן ראשת המועצה) (נמסר לאחר הישיבה) יש צורך בפק"לים מודפסים.

4. סיכום:

1. חובת תחזוקה שוטפת של המקלטים, מתקצב תחת הג"א, יש להגדיר אחראי לנושא.
2. מימוש הכשרות מקצועיות במכללה לאיתנות, להרחבת הידע ושת"פ עם היקל"ר.
3. להמשיך ולתקף את תיקי "עוגן איתן".
4. שימור ושיפור מערך המתנדבים.
5. ליקל"ר – בבקשה להציף לנפה שיש הרגשה וציפייה גדולה מהרשות לדוור את נושא המיגונית, זו לא הגיעה ביום שישי כמתוכנן.
6. תודה גיל, על התמיכה והליווי, הגענו למקום הזה "תחת הלחץ" והליווי הסופר מקצועי שלך, וכמו בכל קשר יש עליות ומורדות.

5. לקחים:

1. לחדש את יחידת הסעי"ר והציוד.
2. ניהול המתנדבים: מענה לחלוקת מכלולים באופן מדויק.
3. לסיים את תהליך קבוצות הוואסצאפ ולהעביר את המסר כי המידע נשאר אצלנו לשעת חירום.
4. תיקון מכשירי הקשר ולוודא שבוצע.
5. דיוק היחידה המשטרתית.
6. התאמה של כיבוי אש.

6. הפגישה הסתיימה בהכרת תודה על המאמצים שנעשו על ידי הצוות וקריאה להמשיך שיתוף פעולה ושיפור. הודגשה החשיבות של למידה מהניסיון ויישום שינויים.

7. תודה.

נרשם על ידי מיכל מעין סימון, מנהלת לשכת ראש המועצה.